



JAARVERSLAG

2023



VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven

☎ +31 (0)40 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

🌐 vdlgroep.com

KRACHT DOOR SAMENWERKING

INHOUD

Kerncijfers	3
Profiel VDL Groep	4
Feiten & cijfers	6
Onze organisatie	7
Wim van der Leegte	12
Bestuursverslag	8
Jaaroverzicht	16
De vijf werelden van VDL Groep	21
<i>Hightech</i>	24
<i>Mobility</i>	26
<i>Energy</i>	36
<i>Infratech</i>	38
<i>Foodtech</i>	42
Nieuw in de VDL-familie	47
Investeren	50
Digitalisering	52
Duurzaamheid	56
Onze medewerkers	61
Maatschappelijk verantwoord ondernemen	67
Bedrijfsrisico's	75
Strategie	78
Bestuur en toezicht	79
Vooruitzichten	80
Bericht van de raad van commissarissen	82
Jaarrekening 2023	85
Geconsolideerde balans	86
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	88
Samengevat geconsolideerd kasstroomoverzicht	89
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	90
Controleverklaring	103
Bedrijven VDL Groep	105
Interviews	
Jan Dekkers	48
Claudia Bulsing	54
Ahmed Junior Dosso	72

KERNCIJFERS

(x 1.000 euro)	2023	2022	2021	2020	2019
Gecombineerde omzet	6.353.549	5.751.762	4.954.984	4.686.299	5.779.885
Netto-omzet	6.044.676	5.477.203	4.708.569	4.583.887	5.610.386
Bedrijfsresultaat	125.682	403.212	299.990	135.115	205.319
Winst voor belastingen	109.595	395.295	300.268	132.769	203.105
Winst voor belasting / omzet	1,7%	6,9%	6,1%	2,8%	3,5%
Netto winst	82.205	297.804	225.048	97.365	156.162
Netto winst / omzet	1,3%	5,2%	4,5%	2,1%	2,7%
Afschrijvingen / afwaarderingen op (im)materiële vaste activa	172.702	101.270	101.485	107.879	110.092
Cashflow	254.907	399.074	326.533	205.244	266.254
(Des)investeringen (im)materiële vaste activa	235.477	232.236	130.973	122.529	127.884
Eigen vermogen	1.968.184	1.950.367	1.725.041	1.490.466	1.452.319
Totaal vermogen	3.612.877	3.352.480	3.008.812	2.452.608	2.329.998
Eigen vermogen / totaal vermogen	54,5%	58,2%	57,3%	60,8%	62,3%
Netto winst / eigen vermogen	4,2%	15,3%	13,0%	6,5%	10,8%
Medewerk(st)ers per 31 december	15.317	16.585	15.645	15.464	15.734



ONS VERHAAL PROFIEL VDL GROEP

Bij VDL Groep geloven we dat de kracht van het behalen van échte successen ligt in de trots van de collega's die de producten ontwikkelen en maken. Onze nieuwsgierigheid motiveert en inspireert ons om altijd naar het beste te streven. We zorgen ervoor dat we de verbeelding blijven prikkelen en met behulp van hightech innovaties het welzijn en de welvaart van ons allemaal verbeteren. Met een gedrevenheid om te excelleren, voor nu en voor toekomstige generaties.

VDL Groep ontwikkelt en produceert een grote diversiteit aan industriële producten, van onderdelen tot geavanceerde eindproducten. Onze activiteiten zijn samen te vatten in de 'vijf werelden van VDL': Hightech, Mobility, Energy, Infratech en Foodtech. Elk van deze 'werelden' heeft eigen kenmerken en uitdagingen met als gemene deler: een unieke combinatie van denken en doen. Dit maakt ons onderscheidend.

Als familiebedrijf, opgericht in 1953, koesteren wij de waarden ondernemerschap, resultaatgerichtheid en samenwerking. Het grootste goed van onze organisatie zijn onze medewerkers – daarmee maken we het verschil. Door nauw samen te werken en vakmanschap en innovatie te combineren, inspireren we om positieve veranderingen teweeg te brengen. We zijn ons ervan bewust dat de beslissingen die we vandaag nemen, impact hebben op de wereld van morgen. Zo maken we steeds opnieuw én samen met onze medewerkers en partners, vandaag het verschil voor de wereld van morgen.

VDL Groep is met ruim 15.000 medewerkers in 19 landen actief. De groep omvat meer dan 100 werkmaatschappijen, elk met een eigen specialisme, die onderling intensief samenwerken. In 2023 heeft VDL Groep een gecombineerde jaaromzet van 6,354 miljard euro gerealiseerd. Wij staan voor kracht door samenwerking.

FEITEN & CIJFERS



VDL Groep bestaat uit meer dan 100 bedrijven



6,4 miljard

Gecombineerde omzet €



6,0 miljard

Geconsolideerde omzet €
(gecombineerde omzet – interne leveringen)



82 miljoen

Nettowinst €

15.317

Medewerkers in 19 verschillende landen
met 100 nationaliteiten



54,5%

van het totaal vermogen

Familiebedrijf VDL Groep
is opgericht in 1953

1953



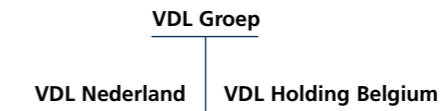
VDL Groep staat in de top 5 op de
Nederlandse reputatieranglijst

Bron: RepTrak



71% van de
producten die
VDL maakt, wordt
geëxporteerd naar
114 landen over
de hele wereld.

ONZE ORGANISATIE



- | | | |
|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|
| VD Leegte Metaal | VDL ETG Singapore | VDL Parts |
| VDL AEC Maritime | VDL ETG Suzhou | VDL Parts Sweden |
| VDL Agrotech | VDL ETG Switzerland | VDL Pinnacle Engineering India (50%) |
| VDL Assembly | VDL ETG T&D | VDL Postma |
| VDL Belgium | VDL ETG USA | VDL RENA Electronica |
| VDL Bus & Coach | VDL Fibertech Industries | VDL Rotech |
| VDL Bus & Coach Belgium | VDL Gereedschapmakerij | VDL RPI Metaal |
| VDL Bus & Coach Danmark | VDL GL Plastics | VDL Services |
| VDL Bus & Coach Deutschland | VDL GL Precision | VDL Smart Spaces |
| VDL Bus & Coach España | VDL Hapro | VDL Special Vehicles |
| VDL Bus & Coach Finland | VDL HMI | VDL Staalservice |
| VDL Bus & Coach France | VDL Hydrogen Systems | VDL Steelweld |
| VDL Bus & Coach Italia | VDL Industrial Modules | VDL Steelweld California |
| VDL Bus & Coach Nederland | VDL Industrial Products | VDL Steelweld Deutschland |
| VDL Bus & Coach Norway | VDL Industries Gainesville | VDL Steelweld South Carolina |
| VDL Bus & Coach Polska | VDL Jansen (75%) | VDL Steelweld Suzhou |
| VDL Bus & Coach Serbia | VDL Klima | VDL Steelweld Sweden |
| VDL Bus & Coach Service Brabant | VDL Klima Belgium | VDL Steelweld UK |
| VDL Bus & Coach Sweden | VDL Klima France | VDL Steelweld USA |
| VDL Bus & Coach UK | VDL Konings | VDL Systems |
| VDL Bus Center Duitsland | VDL KTI | VDL TBP Electronics |
| VDL Bus Roeselare | VDL Kunststoffen | VDL Technics |
| VDL Bus Valkenswaard | VDL Laktechniek | VDL TIM Hapert |
| VDL Bus Venlo | VDL Lasindustrie | VDL Translift |
| VDL Castings Heerlen | VDL Mast Solutions | VDL Truck & Trailer Industry |
| VDL Container Systems | VDL Mast Solutions France | VDL USA |
| VDL Containersysteme | VDL Mobility Innovation Centre | V-Storage (50%) |
| VDL Delmas | VDL MPC | VDL VDS Technische Industrie |
| VDL Enabling Transport Solutions | VDL Nedcar | VDL Weweler |
| VDL Energy Systems | VDL Network Projekt Service | VDL Weweler Parts |
| VDL Enabling Technologies Group | VDL Network Supplies | VDL Weweler-Colaert |
| VDL ETG Almelo | VDL NSA Metaal | VDL Weweler Taishan |
| VDL ETG Eindhoven | VDL Olocco (65%) | VDL Wientjes Emmen |
| VDL ETG Precision | VDL Packaging | VDL Wientjes Roden |
| VDL ETG Projects | VDL Parree | |



BESTUURSVERSLAG

2023: JAAR VAN UITERSTEN

Het jaar 2023 is een jaar van uitersten geweest voor VDL Groep, met hoogte- en dieptepunten. Dieptepunten zijn geweest het overlijden van Wim van der Leegte in november, de afbouw van medewerkers bij VDL Nedcar en de operationele tegenwind bij Bussen. Hoogtepunten zijn geweest de recordomzet in het jaar dat ons familiebedrijf 70 jaar bestaat en de uitvoering van het ambitieuze investeringsprogramma waarmee klanten in onze groeimarkten zijn gefaciliteerd.

De gecombineerde jaaromzet is in 2023 uitgekomen op 6,354 miljard euro, een stijging van 10 procent ten opzichte van de jaaromzet van 2022 (5,752 miljard euro) en in lijn met de vooruitzichten zoals voorgaand jaar voorzien. Het nettoresultaat is, met name door eenmalige lasten in 2023, gedaald van 298 miljoen euro naar 82 miljoen euro in 2023. Het genormaliseerde resultaat, exclusief bijzondere baten en lasten, is met 29 miljoen euro gedaald naar 147 miljoen euro. Dat is lager dan aanvankelijk gedacht. De orderportefeuille blijft op een hoog niveau en schommelt onder de 2 miljard euro. Het aantal medewerkers is met ruim duizend gedaald naar 15.317 collega's (eind 2023). In november hebben we afscheid genomen van 1.500 medewerkers bij VDL Nedcar.

Doordat in het jaar 2023 veel is goed gegaan, zijn we uitgekomen op een historisch hoge omzet. De situatie bij onze bedrijven VDL Nedcar en VDL Bus & Coach trekt echter een zware wissel op ons resultaat, door de kosten van het sociaal plan bij VDL Nedcar en door uitdagingen in de bus & coach-sector. We zetten alle zeilen bij om de investeringen op peil te houden, ook bij andere activiteiten die door onze klanten worden gevraagd.

De organische omzetgroei van 2023 is een bevestiging dat onze forse en jarenlange investeringen in innovatie overduidelijk effect sorteren. We zijn goed gepositioneerd in onze vijf groeimarkten, Hightech, Mobility, Energy, Infratech en Foodtech, om toegevoegde waarde aan onze klanten te blijven bieden.

Het totale investeringsprogramma van VDL Groep in 2023 is uitgekomen op 229 miljoen euro in materiële vaste activa en daarnaast 181 miljoen euro in onderzoek & ontwikkeling. Onze solvabiliteit, de verhouding tussen eigen en vreemd vermogen, is eind 2023 55 procent. De kasstroom van 2023, op basis van nettoresultaat plus afschrijving en afwaarderingen, bedraagt 255 miljoen euro. Daarnaast is in 2023 een hernieuwde financieringsovereenkomst met een consortium van banken overeengekomen voor een langere periode.

We zijn terughoudend met overnames en focussen ons op het organiseren van autonome groei. Voor kansen die onze positie versterken, houden we altijd onze ogen en oren open. Dat heeft in 2023 geleid tot twee overnames waardoor het aantal werkmaatschappijen van VDL Groep uitkomt op 106 bedrijven.

In het voorjaar is overeenstemming bereikt over de overname van Altran Automotive. De ruim 90 medewerkers blijven werkzaam op de Automotive Campus in Helmond. De activiteiten zijn samengevoegd met VDL Enabling Transport Solutions (VDL ETS). Met de overname breiden we onze engineeringcapaciteiten verder uit, waarmee een belangrijke bijdrage kan worden geleverd aan onze brede mobiliteitsstrategie, die bestaat uit de deelgebieden design, elektrificatie, connectiviteit, autonoom rijden en services.

Met de tweede overname in 2023, die van RENA Electronica, werken we verder aan het versterken van onze positie in de hoogwaardige elektronica én aan onze ambitie om een one-stop-shop industriële partner voor onze klanten te zijn. Met de ruim 50 vakkundige medewerkers en het hoogwaardige machinepark van RENA Electronica vergroten we onze productiecapaciteit waardoor we nog beter aan de toenemende en bredere vraag van onze klanten kunnen voldoen.

In 2015 is door een holding gelieerd aan de familie Van der Leegte een belang van 50 procent genomen in De Meeuw. In 2023 is ook de overige 50 procent verworven door deze niet aan VDL Groep gelieerde identiteit. Er wordt nagedacht over de juiste timing om De Meeuw volledig onder te brengen bij VDL Groep. Zolang dat niet is gebeurd, zullen de bedrijfsresultaten van VDL De Meeuw niet worden meegenomen in de resultaten van VDL Groep.

Het jaar 2023 is een jaar van uitersten geweest voor VDL Groep. Hoogtepunten die worden afgewisseld door dieptepunten. Een recordomzet enerzijds, incidentele kosten en operationele tegenwind anderzijds. De afbouw van collega's bij VDL Nedcar is een bittere pil. Het zo plotseling ontvallen van Wim van der Leegte valt ons allen zwaar. Niettemin zijn wij dankbaar voor de vele blijken van medeleven die ons hebben bereikt. We missen Wim elke dag. We zijn bovenal dankbaar voor alle mooie momenten die we samen hebben beleefd. Wim zal ons blijven inspireren.





'De dingen moeilijk maken is vrij simpel, de dingen simpel houden is vrij moeilijk.'

WIM VAN DER LEEGTE

1947 - 2023

IN MEMORIAM

WIM VAN DER LEEGTE

Voor velen stond zondag 19 november 2023 de tijd even stil toen Wim van der Leegte plotseling is overleden. Een bericht dat bij velen die VDL Groep een warm hart toedragen hard is binnengekomen.

Wim is een voorbeeld voor velen. Wat hij voor VDL Groep, én de gemeenschappen waarvan de VDL-werkmaatschappijen deel uitmaken heeft betekend, is uniek. De VDL-formule om hoogwaardig vakmanschap te combineren met automatisering en robotisering heeft voor veel werkgelegenheid gezorgd. Tevens is het hierdoor mogelijk om in West-Europa te blijven produceren tegen mondiaal concurrerende prijzen. Wim is een warm pleitbezorger geweest om de hoogwaardige maakindustrie in West-Europa te behouden en te versterken en hij heeft gehamerd op het belang van een gelijk speelveld in de wereld. Door daar decennia aandacht voor te vragen, zijn zijn ideeën gemeengoed geworden.

We blijven Wim herinneren als sociaal en warmhartig, die zich prettig heeft gevoeld tussen zijn mensen. Hij was de vader voor zijn kinderen, en een vaderfiguur voor velen. Oprecht betrokken, wist waarover hij sprak, stimuleerde ondernemerschap en luisterde naar iedereen. Hij kon als geen ander complexe zaken simpel houden. Wars van uitgebreide plannen wilde hij dat alles op een paar A4'tjes paste. Dagelijks was hij bezig met zijn bedrijf. Omzetten werden bijgehouden, evenals resultaat, visie en zeer belangrijk: aantallen medewerkers. Deze lijstjes dienen als basis om snel te kunnen schakelen als de actualiteit daarom vraagt.

Onderscheidingen

De verdiensten van Wim voor de hoogwaardige maakindustrie zijn niet onopgemerkt gebleven.

Hij heeft meerdere onderscheidingen ontvangen. In 2014 is hij benoemd tot 'Commandeur in de orde van Oranje-Nassau'. Daarnaast is Wim benoemd tot ereburger van de provincie Brabant en heeft hij de provinciale erepenning ontvangen van de provincie Limburg.

Loopbaan

Als 19-jarige student HTS Werktuigbouwkunde is Wim bij het bedrijf van zijn vader, het toenmalige 'Metaal- en Constructiewerkplaats P. van der Leegte NV', als stagiair aan de slag gegaan. Zijn vader had het bedrijf in 1953 opgericht. Door de gezondheids-toestand van zijn vader, kreeg Wim drie maanden later de leiding in handen. Het behalen van zijn diploma is toen op een laag pitje komen staan, maar uiteindelijk is Wim decennia later, op 6 december 2004, alsnog afgestudeerd bij Fontys Hogescholen in Eindhoven op het onderwerp: arbeidsflexibiliteit.

Open overlegstructuur

In de loop der jaren is VDL Groep, onder leiding van Wim, flink gegroeid. Daar zijn diverse ontwikkelingen aan voorafgegaan. Zo vond Wim het belangrijk dat iedereen wist hoe het er aan toeging in het bedrijf en daarom heeft hij in 1977 een zogeheten open overlegstructuur ingevoerd. Iedere week kwamen balans, resultatenrekening, uurprijs en voor- en nacalculatie van orders aan de orde. Doordat hij het gesprek voerde met zijn medewerkers over wat er goed en minder goed ging, kon er door middel van kracht door samenwerking meer worden bereikt. Betrokkenheid vergroot immers de motivatie.

Toen het bedrijf eenmaal goed was gaan draaien, is Wim op zoek gegaan naar een nieuwe uitdaging. Die vond hij in het overnemen van slechtlopende bedrijven en deze weer winstgevend maken en solide te laten groeien. De eerste overname had plaats in 1979. Daarna zouden nog vele overnames volgen.

Belangrijke overnames

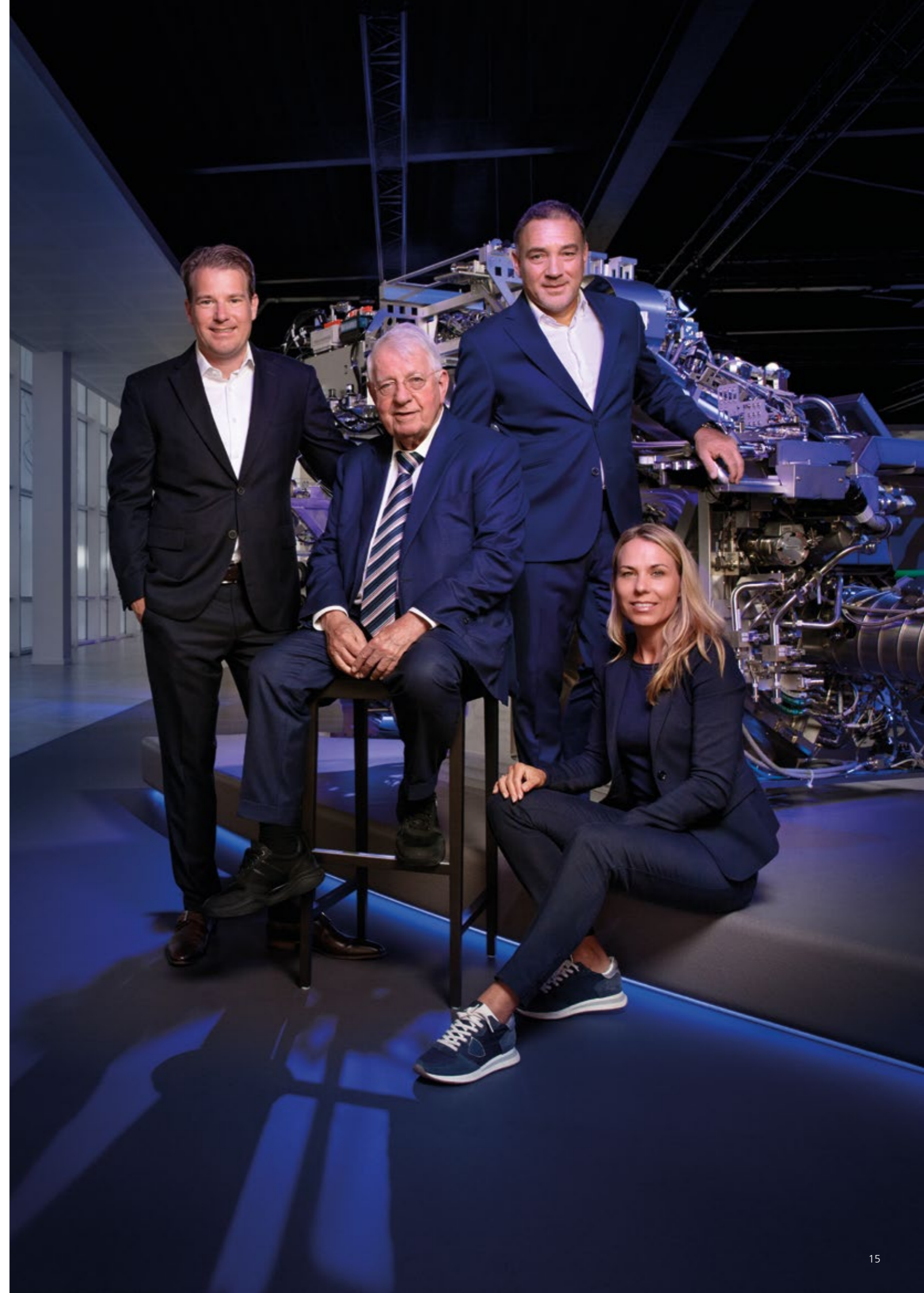
Door overnames is VDL Groep gestaag doorgegroeid. Zo heeft VDL in 1993 zijn intrede in de wereld van bussen gedaan en sindsdien zijn flinke stappen gezet op het gebied van mobiliteit. In 2006 volgde de overname van Philips Machinefabrieken, het bedrijf waar Piet van der Leegte, de vader van Wim, werkte voordat hij in 1953 voor zichzelf was begonnen. Met deze overname kreeg VDL toegang tot de nanotechnologie en is het bedrijf een belangrijke hightech-toeleverancier geworden. Met de overname van NedCar in 2012 is VDL de enige grote onafhankelijke autoproducent in Nederland geworden. Als klap op de vuurpijl heeft VDL Groep in 2012 de prestigieuze Koning Willem I Prijs in de categorie 'Groot Bedrijf' gewonnen. Vanwege de strategie om de hoogwaardige maakindustrie in Nederland te behouden en werkgelegenheid te versterken. Dat ging Wim nauw aan het hart.

Opvolging

Waar Wim ontzettend trots op was, is dat zijn kinderen in zijn voetsporen zijn getreden door VDL Groep voort te zetten. Pieter, Jennifer en Willem hebben diverse functies bekleed voordat ze zijn toegetreden tot het directieteam. Op 1 november 2016 was Wim officieel 50 jaar in dienst en toen heeft hij de voorzittershamer overdragen aan Willem, die eerder samen met Pieter en Jennifer was toegetreden tot de hoofdirectie van VDL Groep. Uiteraard is Wim ook na 2016 betrokken gebleven. Als lid van de raad van commissarissen, maar vooral als vader, bleef hij op de hoogte van alle ontwikkelingen.

Dankbaar

We willen Wim bedanken voor alles wat hij heeft gedaan voor en achtergelaten bij VDL Groep. Zijn DNA blijft verweven in ons prachtige familiebedrijf. We zijn dankbaar voor alles wat Wim heeft betekend en ons heeft geleerd en gegeven. Zijn medemenselijkheid en ondernemerschap zijn een blijvende inspiratie.

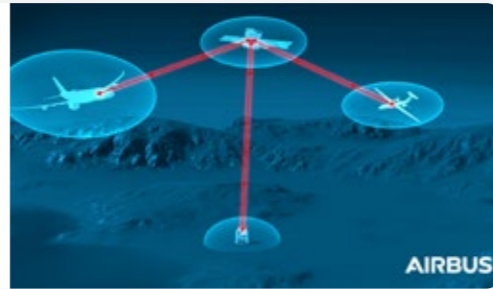


JAAROVERZICHT 2023

JANUARI

VDL Groep en Airbus bundelen krachten rond lasercommunicatieterminals

De twee partijen gaan samenwerken op het gebied van lasercommunicatieterminals voor vliegtuigen, UltraAir genaamd.



VDL Bus & Coach ontvangt grootste order ooit voor elektrische bussen

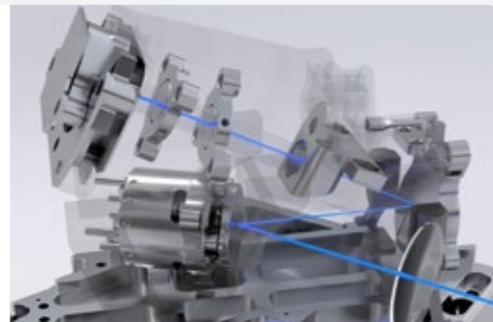
Openbaar vervoersmaatschappij EBS plaatst een order van 193 nieuwe generatie VDL Citea's voor de concessie Zaanstreek-Waterland (Nederland).



MAART

FSO Instruments: joint venture van Demcon en VDL Groep voor lasersatelieterminal

Begin 2024 heeft TNO een eerste succes behaald door data van een satelliet naar aarde over te brengen met de door FSO Instruments ontwikkelde CubeCAT laserterminal.



Grootschalige batterij refurbishment succesvol afgerond

VDL Bus & Coach heeft het eerste grootschalige batterij refurbishment project van Europa afgerond. 43 bussen van OV-bedrijf Hermes zijn in het afgelopen jaar voorzien van compleet nieuwe en veel grotere batterijpakketten.



VDL Nedcar wint 23^e editie van het Wim van der Leegte zaalvoetbaltoernooi

Maar liefst 36 teams hebben deze editie om de felbegeerde bokaal gestreden. Na een 2-2 gelijkspel tegen VDL Parts sleepte VDL Nedcar de prijs binnen na een spannende penaltyreeks.



MEI

VDL Groep neemt Altran Automotive over ter uitbreiding van engineeringcapaciteiten

De 90 medewerkers van Altran blijven werkzaam in Helmond. De activiteiten zijn samengevoegd met VDL Enabling Transport Solutions.



JUNI

VDL Enabling Transport Solutions wint 38^e editie van het Piet van der Leegte veldvoetbaltoernooi



J.D. Power Awards voor VDL Nedcar

De MINI Countryman is als beste beoordeeld op het aspect 'appeal', de MINI Cooper is als beste beoordeeld op 'initial quality' en 'appeal' én VDL Nedcar heeft de award gewonnen voor beste autofabriek van heel Europa en Afrika.



Eerste lichting van de VDL Triple T Academy geslaagd

Bekijk een complicatie van het talentenprogramma voor technische BBL-leerlingen.



JAAROVERZICHT 2023

AUGUSTUS

VDL Groep en Schaeffler werken samen aan zelfrijdende shuttles

De twee familiebedrijven willen de ontwikkeling van zelfrijdende, elektrische shuttlevoertuigen versnellen, zodat deze op commerciële schaal kunnen worden geproduceerd.



VDL Special Vehicles bouwt samen met Toyota waterstoftrucks

Samen met Toyota Motor Europe (TME) werkt VDL aan vijf omgebouwde DAF-trucks met waterstoftechnologie van Toyota. In september 2023 is de eerste demotruck opgeleverd.



Henri Koolen betreedt de hoofddirectie van VDL Groep

Henri is sinds 1999 werkzaam bij VDL Groep. In 2007 werd hij lid van het adjunct-directieteam.



VDL gaat in Born batterijmodules assembleren voor BMW Group

Eerste order voor VDL Mobility Innovation Centre is de assemblage van batterijmodules voor partner BMW Group.



Jan Dekkers wint Noordhofprijs

Dit jaar zijn maar liefst vier VDL'ers genomineerd voor de Noordhofprijs, een prijs voor Brainport's beste vakmensen. Jan Dekkers, werkzaam bij VDL Gereedschapmakerij, wint in de categorie Metaal. [Lees het interview op pagina 48.](#)



SEPTEMBER

OKTOBER

NOVEMBER

Opening 'Fabriek van de toekomst' van VD Leegte Metaal in Hapert

In de nieuwe fabriek staan data, digitalisering en automatisering centraal. Ook op het gebied van duurzaamheid is de fabriek koploper.



Wim van der Leegte overleden

Op 19 november 2023 is op 76-jarige leeftijd Wim van der Leegte overleden. Wim heeft voor velen grote betekenis gehad. Als boegbeeld van VDL Groep zullen we hem missen.



Ook dit jaar bezoeken vele medewerkers de Winter Efteling

Tijdens twee dagen VDL Winter Efteling vinden vele VDL'ers hun weg naar Kaatsheuvel voor een magische dag met hun collega's, families, partners en vrienden.



Eerste VDL Padeltoernooi groot succes

Maar liefst 220 deelnemende VDL'ers gaan de strijd met elkaar aan of volgen een clinic op één van de vijf locaties.

[Check de video](#)



DECEMBER

VDL Groep versterkt positie in elektronica met overname RENA Electronica

RENA is actief in de ontwikkeling en productie van elektronica voor onder andere LED-producten. Het bedrijf gaat nauw samenwerken met VDL TBP Electronics.





DIVERSITEIT AAN ACTIVITEITEN DE VIJF WERELDEN VAN VDL GROEP

VDL Groep richt zich op de hightech-ontwikkeling en productie in diverse industriële werelden. Van hoogwaardige onderdelen tot geavanceerde machines of eindproducten. Bij VDL gaat het altijd om hoogwaardig vakmanschap gecombineerd met automatisering. We maken gebruik van de nieuwste technologieën en state-of-the-art machineparken. We beschikken over ontwikkeling en productie onder één dak. Het grote voordeel daarvan is dat we onze klanten en partners altijd een oplossing kunnen bieden. Oplossingen waarbij kennis en vakmanschap samenkomen; de unieke combinatie van denken en doen. Doordat we vroeg in het ontwikkelproces betrokken zijn, kunnen we onze expertise inzetten op het gebied van maakbaarheid, opschaling, verduurzaming en kostenbesparing.

Omzet

In 2023 is de gecombineerde omzet van VDL Groep uitgekomen op 6,354 miljard euro, een stijging van 10 procent ten opzichte van de jaaromzet van 2022 (5,752 miljard euro). De leveringen van VDL-bedrijven onderling zijn toegenomen ten opzichte van 2022, van 275 miljoen euro in 2022 naar 308 miljoen euro in 2023. De geconsolideerde omzet is uitgekomen op 6,045 miljard euro. Dat is tevens een stijging van 10 procent ten opzichte van een jaar eerder (5,477 miljard euro in 2022).

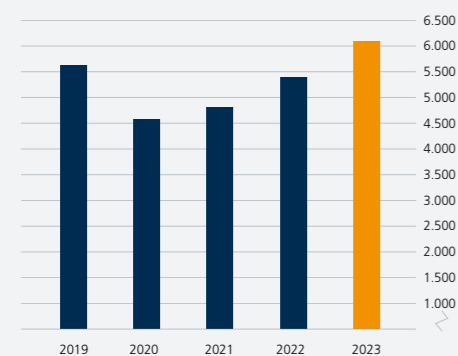
De verhouding tussen leveringen voor het binnen- en buitenland is gelijk gebleven ten opzichte van 2022. 71 procent van de omzet is behaald buiten Nederland (4,269 miljard euro) en 29 procent van de behaalde omzet (1,776 miljard euro) komt vanuit onze thuisbasis Nederland.

In 2023 hebben we aan 114 landen producten en diensten geleverd. Verdeeld over de continenten ziet de omzetverdeling er als volgt uit: Europa 5.359 miljoen euro (44 landen), Azië 479 miljoen euro (29 landen), Amerika 167 miljoen euro (18 landen), Afrika 28 miljoen euro (21 landen), Oceanië 12 miljoen euro (2 landen). Duitsland blijft ons grootste afzetgebied met 2.873 miljoen euro omzet, gevolgd door Nederland, Singapore, België en de Verenigde Staten. Deze top 5 is gelijk aan een jaar eerder.

	2023 euro mln	2022 euro mln
Gecombineerde omzet	6.354	5.752
Onderlinge leveringen	-309	-275
Geconsolideerde omzet	6.045	5.477

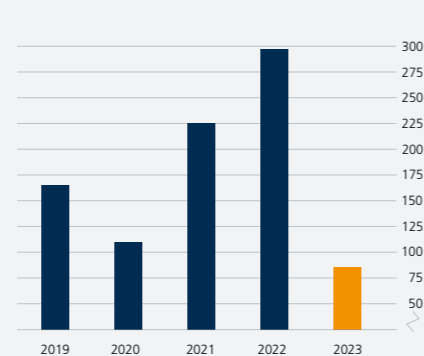
GECONSOLIDEERDE OMZET

(in miljoenen euro)



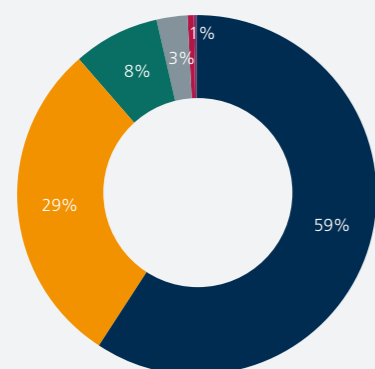
NETTORESULTAAT

(in miljoenen euro)



GECONSOLIDEERDE OMZET

(in miljoenen euro)



PER CONTINENT

- Europa overig 3.583
- Nederland 1.776
- Azië 479
- Amerika 167
- Afrika 28
- Oceanië 12

TOP 5 LANDEN

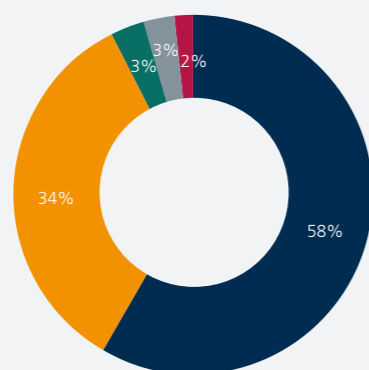
- 1 Duitsland 2.873
- 2 Nederland 1.776
- 3 Singapore 225
- 4 België 154
- 5 Verenigde Staten 144

GECOMBINEERDE OMZET

(in miljoenen euro)

PER WERELD

- Mobility 3.714
- Hightech 2.180
- Foodtech 194
- Infratech 164
- Energy 102
- Totaal 6.354**



Activiteiten in 5 werelden

VDL Groep is actief in nagenoeg alle markten en sectoren. Onze activiteiten zijn samen te vatten in vijf werelden, onze groeimarkten: Hightech, Mobility, Energy, Infratech en Foodtech. Elk van deze werelden heeft zijn eigen kenmerken en uitdagingen, waarbij VDL een unieke rol speelt als het aankomt op het ontwikkelen én produceren van producten, machines, onderdelen of diensten en totaaloplossingen. Soms zichtbaar, soms voor het oog verborgen. Maar altijd met een wezenlijke bijdrage in de desbetreffende markt.

Wanneer de gecombineerde omzet opgesplitst wordt per wereld, zien we dat onze activiteiten in de wereld

van Hightech en Mobility het meest hebben bijgedragen aan het totaal. Deze werelden laten tevens een duidelijke groei zien ten opzichte van 2022. De omzet van Mobility is in 2023 uitgekomen op 3,714 miljard euro (een stijging van 10 procent ten opzichte van een jaar eerder). De omzet van Hightech is met 15 procent gestegen naar 2,180 miljard euro in 2023, ten opzichte van 1,895 in 2022. Ook de omzet in Foodtech is toegenomen met 14 procent van 170 miljoen euro in 2022 naar 194 miljoen euro in 2023. In de werelden Infratech en Energy is de omzet gedaald. Infratech is in 2023 uitgekomen op 164 miljoen euro, een daling van 8 procent. De omzet van Energy is gedaald van 128 miljoen euro in 2022 naar 102 miljoen euro in 2023.



INNOVATIE

VDL Groep heeft in 2023 181 miljoen euro uitgegeven aan onderzoek & ontwikkeling (R&D). Hiermee behoort VDL Groep tot de meest innovatieve familiebedrijven van Nederland. Het beleid van VDL Groep is afgestemd op het voortdurend verbeteren en vernieuwen van (productie)processen. We zijn dagelijks bezig met het doorontwikkelen van de allernieuwste technische mogelijkheden om onze positie op de wereldmarkt te verstevigen. VDL Groep focust op hoge innovatiewaardes: onszelf specialiseren in zaken die een ander niet of minder goed kan. We zijn ervan overtuigd dat we, om de hoogwaardige maakindustrie in West-Europa op mondiale schaal concurrerend te houden, volop moeten blijven inzetten op innovatie. Technologie helpt ons leven en de samenleving te verbeteren. Met onze innovatieagenda is VDL vol ambitie om een significante bijdrage te leveren aan een duurzame leefomgeving.



'Met hoogwaardige technologie leveren wij toegevoegde waarde, op het randje van het maakbare.'

OVER DE WERELD VAN **HIGHTECH**

De hightech-bedrijven van VDL houden zich bezig met de ontwikkeling en productie van 's werelds meest complexe apparatuur en modules. Zo helpen we de wereld sneller en preciezer te maken. Tot op de nanometer nauwkeurig. Wij zijn systeemleverancier van hightech-apparatuur voor de halfgeleider-, de analytische en de gezondheidssector. Onze engineers hebben ervoor gezorgd dat we ons hebben ontwikkeld van maakbedrijf naar ontwikkel- én maakbedrijf. Dit heeft ertoe geleid dat we onmisbaar zijn geworden in de keten en zorgt voor kruisbestuiving tussen denken en doen, zowel bij klanten als onderling. Door deze ontwikkelingen en samenwerkingen bouwen we elke dag aan een gezondere én slimmere wereld.

HIGHTECH

De omzet in Hightech is gestegen naar 2,180 miljoen euro in 2023 ten opzichte van 1,895 miljoen euro in 2022, een stijging van 15 procent. Ondanks de groei zagen we in de tweede helft van 2023 een afkoeling in de groei van de orderportefeuilles. Dit zien we als een tijdelijke groeipauze. Onze hoogwaardige maakindustrie staat zeker hier in onze thuisbasis, Brainportregio Eindhoven, aan de vooravond van een fikse groeispurt. Door de tijdelijke groeipauze krijgen we de gelegenheid om nog meer te investeren in onze organisatie, zowel qua leiderschap als teambuilding, organisatiestructuren, IT-beveiliging, toeleveringsketens en kostenstructuren en uitbreiding van het klantenbestand.

Over het geheel genomen heeft VDL ETG in 2023 voor het derde achtereenvolgende jaar een hoge groei gekend, aangewakkerd door de aanhoudende stijging van de halfgeleiderapparatuur in het algemeen. Dit blijft vandaag de dag de belangrijkste markt van VDL ETG. Gedurende het jaar is VDL ETG blijven investeren in relevante infrastructuur in al onze vestigingen. De toegevoegde waarde van VDL ETG draait immers om het mogelijk maken van de groei van onze partners en klanten, in binnen- en buitenland.

Daarnaast is het bedrijf ook succesvol in het aantrekken van bedrijven buiten de semiconductor industrie. Een cruciale stap om de afhankelijkheid enigszins te verlagen. Deze bedrijven zijn actief in de ruimtevaart, metrologie en analyse. Het zijn verschillende segmenten met dezelfde technologiebasis. De groeistrategie van VDL ETG is gebaseerd op het creëren en benutten van onze technologiebasis om zo de voorkeurspartner (co-ontwikkeling) te worden voor onze klanten. Als we onze winstgevendheid niet vergroten, verliezen we het vermogen om in de toekomstige groei te investeren. Om de benodigde investeringen voor groei en nieuwe capaciteiten mogelijk te maken, moet VDL ETG voldoende winstmarge veiligstellen en tegelijkertijd concurrerend blijven.

Gezien macro-economische trends en het local-for-local-beleid van onze wereldwijd opererende klanten, wordt geografische positionering en spreiding steeds belangrijker. Onze algehele groeistrategie is mondiaal, dus op alle drie de continenten: Europa, Amerika én Azië. Onze mondiale klanten vragen om een nog betere dekkinggraad wereldwijd. Wij investeren op alle drie de continenten, op dit moment vooral in Europa en Azië. Onze nieuwe vestiging in Vietnam is de volgende stap in onze groeistrategie in Zuidoost-Azië. De bouw van deze fabriek is gestart. De planning is dat begin tweede kwartaal 2025 de eerste modules de nieuwe fabriek verlaten om internationale klanten te belevaren. In eerste instantie starten we in Vietnam met ongeveer 60 collega's. Dit zijn essentiële stappen voor onze klanten en geven ons de mogelijkheid om onze positie in onze thuismarkten te versterken. Internationale uitbreiding is ook noodzakelijk voor het behoud van de banen in Nederland.

In Almelo is VDL ETG inmiddels actief op vijf verschillende locaties om aan de groei te kunnen voldoen. In Eindhoven is de planning om de fabriek van VDL Special Vehicles, naast het hoofdkantoor van VDL Groep, te gaan herbouwen om de groei van VDL ETG te faciliteren. We zijn in gesprek over de bouwplannen. Tegelijkertijd hebben we te maken met schaarste-vraagstukken, of het nu gaat om talent, ruimte, huisvesting of stroom. Die dienen met vereende krachten gezamenlijk te worden opgelost. Positief is dat het demissionaire kabinet onder de noemer 'Project Beethoven' de daad bij het woord heeft gevoegd met een onlangs gecommuniceerde financiële toezegging van 2,51 miljard euro in het ondernemingsklimaat voor de microchipsector, zodat Nederland een aantrekkelijke vestigingsplaats blijft. Een belangrijke sector voor het verdienvermogen en de werkgelegenheid van het Nederland van morgen.

VDL ETG Projects is in 2023 gestart met verschillende projecten zoals met de bouw van een grote vacuüm-kamer voor een machinebouwer in de solarindustrie. Daarnaast zijn ruim 900 frames gebouwd voor de grootste telescoop ter wereld die in Chili op 3.000 meter hoogte wordt gebouwd.

'Met slimme mobiliteitsoplossingen bijdragen aan een schonere en duurzamere wereld.'

OVER DE WERELD VAN MOBILITY

Mobiliteit is van vitaal belang voor de wereld van vandaag en het economisch functioneren van de samenleving. De groeiende vraag naar mobiliteit brengt uitdagingen met zich mee op het gebied van bereikbaarheid, gezondheid en de kwaliteit van natuur en milieu. Om bij te dragen aan een schonere en duurzamere wereld houdt VDL zich volop bezig met innovatieve mobiliteitsoplossingen, elektrificatie van voertuigen en het terugdringen van emissies.

Voor de medische wereld is VDL ETG Projects met drie nieuwe projecten gestart om de zorg van patiënten in ziekenhuizen nog verder te optimaliseren. Ook VDL Konings, VDL Wientjes Roden en VDL Assembly hebben samen met klanten nieuwe medische producten ontwikkeld en geproduceerd.

Om aan de vraag vanuit klanten in de semiconductorindustrie te kunnen voldoen heeft VDL Klima in 2023 flink geïnvesteerd om nog efficiënter te kunnen produceren, met hogere snelheden, betere precisie en een uitbreiding van de cleanroom. Ook VDL TBP Electronics heeft geïnvesteerd in het machinepark. Met de overname van RENA Electronica in december 2023 is de positie in hoogwaardige elektronica verder versterkt en voorziet VDL een significante vergroting van de productiecapaciteit.

VDL Apparatenbouw is per 1 april 2024 verdergegaan onder de naam VDL Assembly. Door de uitbreiding en vraag naar de supply chain van mechatronische systemen was de Nederlandse naam niet meer passend. Daarnaast is het bedrijf verhuisd naar een groter pand in Hapert om op deze manier efficiënter te kunnen opereren.

VDL blijft investeren in relaties met Nederlandse universiteiten. Zo is met de Universiteit Maastricht een samenwerkingsovereenkomst gesloten. Tevens is VDL ETG in 2023 lid geworden van het innovatiecluster van het Paul Scherer Instituut in Zwitserland, genaamd Park Innovaare. Hiermee verkrijgen we kennis en technologie die nodig zijn om ontwikkelingen in de halfgeleiderapparatuur te versnellen en voort te zetten. Door intensieve samenwerkingen met kennis- en onderzoeksinstituten als deze kunnen wij onze positie als voorkeursleverancier voor onze klanten behouden en verder uitbouwen.

De vooruitzichten voor 2024 voor Hightech zijn positief, ondanks de tijdelijke afvlakking van het aantal orders. Door onze geografische spreiding, de uitbreiding van het klantenbestand en verdere investeringen in de organisatie zijn we klaar voor de fikse groeispurt die naar verwachting vanaf 2025 gaat spelen.

MOBILITY

VDL Groep is een prominente speler in het veranderende landschap van duurzame mobiliteit. Oorspronkelijk begonnen als toeleverancier van metalen- en kunststofonderdelen voor de automobielindustrie. Inmiddels zijn onze activiteiten uitgebreid met de ontwikkeling en productie van elektrische bussen en touringcars, het elektrificeren van zwaardere voertuigen en voertuigassemblage. Hierin spelen we een vooraanstaande rol in Europa. Tegelijkertijd richten we ons op 'slimme' mobiliteitsvraagstukken, zoals design, elektrificatie, connectiviteit, energiemangement, autonoom rijden, *mobility as a service* en *battery as a service*. We ontwerpen mobiliteitsoplossingen in eigen huis, waardoor we ze ook voor andere vormen van transport kunnen toepassen. We richten ons op de volgende productplatformen: coach, openbaar vervoer, vans, trucks en automatisch geleide voertuigen (AGV's). Tevens ontwikkelen we voertuigen steeds meer als 'dataverzamelaars', die niet alleen de eigen prestaties terugkoppelen, maar ook data over de leefomgeving. In de wereld van Mobility is ons doel om door ontwikkeling en productie van slimme mobiliteitsoplossingen een bijdrage te leveren aan de toenemende mobiliteitsbehoefte met oog voor een betere en schonere wereld voor toekomstige generaties.

De omzet in de wereld van Mobility is gestegen van 3,381 miljard euro in 2022 naar 3,714 miljard euro in 2023, een stijging van 10 procent. De marktomstandigheden in de personenauto- en busindustrie zijn onverminderd turbulent. Verstoringen in toeleverketens, tekorten aan materialen en componenten, klanten die investeringen uitstellen als gevolg van de transitiefase van brandstofmotoren naar elektrisch rijden of startups van nieuwe vervoersconcepten die financiering niet rond krijgen, hebben ervoor gezorgd dat de VDL-bedrijven die actief zijn in Mobility gedurende het afgelopen jaar zijn geconfronteerd met lastige omstandigheden. Dieptepunten van 2023 zijn geweest de afbouw van het aantal medewerkers bij VDL Nedcar, onze autoassemblagefabriek in Born, en de problemen in de toeleverketen gecombineerd met hoge ontwikkelkosten bij VDL Bus

& Coach. Daarentegen is de omzet bij onze toeleveringsactiviteiten, met name voor onderdelen voor de truck & trailerindustrie, en bij de op- en ombouw van speciale voertuigen toegenomen.

Voertuigen

Auto's

Met het einde van de productie voor BMW Group in zicht en - ondanks intensieve inspanningen rond acquisitie - het ontbreken van nieuwe concrete voertuigprojecten, is VDL Nedcar als gevolg van werkvermindering door volumedaling op 1 november 2023 overgegaan naar één ploegendienst. Het totaal aantal medewerkers is daarmee gedaald van ongeveer 4.000 (begin 2023) naar ongeveer 2.500 (eind 2023) en naar ruim 450 collega's (begin 2024). Doordat de afgelopen jaren veel medewerkers zijn getraind - velen hebben bij VDL Nedcar een diploma behaald - heeft een grote groep medewerkers van wie helaas afscheid is genomen reeds een nieuwe baan gevonden. De krapte op de arbeidsmarkt en de vraag naar technisch onderlegde medewerkers hebben hieraan bijgedragen. Voormalige medewerkers die nog geen nieuwe baan hebben, kunnen terecht in het zogeheten Werkcentrum en, conform sociaal plan, gebruikmaken van een individueel outplacementtraject.

In 2023 heeft VDL Nedcar in totaal 120.235 voertuigen voor BMW Group geproduceerd (2022: 99.126). Dit betrof de MINI Cabrio, MINI Countryman en MINI Countryman-PHEV. De productie van deze modellen is volgens contract in november 2023 en februari 2024 beëindigd. Alle met BMW Group overeengekomen doelen op het gebied van kwaliteit, leverbetrouwbaarheid en flexibiliteit zijn opnieuw ruimschoots gehaald. In 2023 heeft het gerenommeerde onderzoeksinstituut J.D. Powers VDL Nedcar opnieuw vier Awards toegekend: de door VDL Nedcar geproduceerde MINI Cooper is als beste beoordeeld op de aspecten *initial quality* en *appeal*. De MINI Countryman is als beste beoordeeld op het aspect *appeal* én de fabriek van VDL Nedcar is geëindigd als eerste in de ranglijst van

automobielfabrieken in Europa en Afrika. BMW heeft bij herhaling waardering uitgesproken voor de uitstekende prestaties van VDL Nedcar.

Met het vooralsnog ontbreken van nieuwe voertuigprojecten komt er voorlopig, na bijna 1,2 miljoen auto's die sinds 2014 in Born zijn geproduceerd, een einde aan het onafhankelijk auto's bouwen bij VDL Nedcar. Ook de productie van persdelen is inmiddels gestopt. Met de 450 overgebleven collega's van VDL Nedcar zijn gesprekken gevoerd over in hoeverre zij passen bij de verbreding van onze activiteiten in Born. Het merendeel van deze medewerkers heeft besloten om gebruik te maken van het sociaal plan. Dat betekent dat we vanaf eerste kwartaal 2024 bij VDL Nedcar verdergaan met ongeveer 50 collega's. De start van activiteiten van VDL Special Vehicles en het VDL Mobility Innovation Centre (MIC) in Born - het (om) bouwen van speciale voertuigen en de assemblage van batterijpakketten - zijn de eerste contouren van ons streven naar enerzijds meer onafhankelijkheid van markt- en geopolitieke ontwikkelingen en anderzijds naar een krachtiger verdienmodel.

Het MIC levert nieuwe en duurzame mobiliteitsoplossingen en wil een flexibele en deskundige innovatie- en industrialisatiepartner zijn. In eerste instantie zal het MIC zich richten op industrialisatie en assemblage van batterij- en energiesystemen voor mobiele toepassingen en initiatieven op het gebied van nieuwe vervoersconcepten, zoals autonome voertuigen en brandstofcelmodules. Het MIC gaat op seriematige wijze batterijsystemen assembleren voor BMW Group. In ieder geval tot 2035 gaan we batterijmodules assembleren voor het aftersalesnetwerk van het Duitse automerk, waarbij de eerste batterijmodules in 2024 worden geleverd. Twee batterijlijnen worden in gebruik genomen in een nieuwe productiehul in Born.

Op het gebied van autonoom rijden hebben Schaeffler en VDL Groep in september 2023 een prototype van de People Mover gepresenteerd

op de internationale vakbeurs IAA Mobility in München. De People Mover is een nieuwe generatie zelfrijdende, elektrische shuttle voor het openbaar vervoer. Schaeffler en VDL Groep bundelen expertise op het gebied van systeemtechniek, ontwikkeling, productie en openbaar vervoer. Door het aangaan van een coalitie met Schaeffler en andere partijen op het gebied van autonoom rijden versnellen we de ontwikkeling van shuttlevoertuigen die op commerciële schaal kunnen worden geproduceerd. Ook voeren we gesprekken met gerenommeerde OEM's voor de productie en assemblage van belangrijke componenten.

Het MIC sluit aan op de brede mobiliteitsstrategie van VDL Groep: design, elektrificatie, connectiviteit, autonoom rijden en systemen. De planologische en vergunning-technische mogelijkheden van het terrein in Born bieden ruimtelijke flexibiliteit om nieuwe initiatieven te accommoderen. In verband met de uitbreiding van het fabrieksterrein heeft VDL Nedcar talrijke compensatiemaatregelen uitgevoerd. Met de verbreding van activiteiten wordt eraan gewerkt om de werkgelegenheid in Born de komende jaren weer te laten groeien. In 2023 is tevens de Stichting Groenfonds Omgeving VDL Nedcar opgericht. De stichting zal een bijdrage leveren aan de leefbaarheid in en rond de woonkernen in de directe omgeving.

Bussen

Het jaar 2023 is wederom een uitdagend jaar gebleken voor VDL Bus & Coach. De omzet is met name gedaald door vertragingen in de supply chain waardoor bussen niet (tijdig) konden worden afgeleverd. Dit had invloed op de start van de serieproductie van de VDL Citea, de nieuwe generatie elektrische stadsbussen. Ook de afbouw van de voormalige en de opstart van de nieuwe productielocatie in Roeselare (België), hebben voor uitdagingen gezorgd. Gebaseerd op de orderportefeuille wordt voor 2024 een stijging in omzet verwacht voor de OV-sector.

VDL Bus & Coach heeft zijn naam als toonaangevende transitiepartner op weg naar zero emissie openbaar vervoer doorgezet. In 2023 zijn VDL Citeas geleverd in Duitsland, Italië, Luxemburg, Finland en in de thuismarkten Nederland en België.

Tijdens de internationale vakbeurs Busworld 2023 in Brussel heeft VDL Bus & Coach de nieuwe generatie VDL Citea en een preview van onze nieuwe Futura touringcar gepresenteerd. OV-bedrijven, aanbestedende overheden, journalisten en vele andere stakeholders hebben positief gereageerd. Dit sentiment is onderschreven door het winnen van de Design Award op Busworld. De nieuwe generatie VDL Citea is een *gamechanger* voor OV-busvervoer. Het onderscheidend vermogen op het gebied van bereik, passagiersaantallen, energieverbruik en de innovatieve chauffeurscabine zijn kenmerken die door klanten op waarde worden geschat.

In 2023 zijn de eerste nieuwe generatie Citea's aan Hermes, in Eindhoven geleverd, een deel van de complete order van 32 elektrische bussen. In navolging hierop zijn meerdere voertuigen aan andere klanten geleverd, een opstap naar grote volumes en opschaling van de productie in de aankomende jaren. De VDL Citea zal steeds meer in het Europese straatbeeld zichtbaar worden. De gekozen strategische richting om in te zetten op enkel elektrisch aangedreven OV-bussen sluit aan bij de continue groeiende vraag naar zero-emissie openbaar vervoer, wat noodzakelijk is om aan de voorgenomen EU-regelgeving te voldoen. Daarnaast bereidt VDL Bus & Coach zich voor op de toekomst door actief betrokken te blijven bij innovaties, zoals autonome functies en waterstof als brandstof. De orderportefeuille van de nieuwe generatie VDL Citea is in 2023 geheel gevuld voor 2024. Hetzelfde geldt voor de productie van de complete range touringcars. Tijdens Busworld 2023 zijn de eerste concepten van de nieuwe generatie touringcar (FHD3) gepresenteerd en positief ontvangen. Om duurzaamheid en continuïteit voor de lange termijn

te waarborgen, wordt substantieel geïnvesteerd in onderzoek & ontwikkeling, onder meer in dit nieuwe coachplatform. De ambitie is om eind 2024 de productlancering te organiseren waarbij medio 2025 de nieuwe generatie coaches volledig wordt gepresenteerd.

Met een team van software-engineers, ontwikkelaars en testers richt VDL Bus & Coach zich op 'slimme' mobiliteitsvraagstukken. Een van deze speerpunten is batterij *life cycle management*. Het batterijsysteem op bestaande en nieuwe voertuigen wordt hierbij zo optimaal mogelijk benut. Daarnaast wordt het batterijleven verlengd door gebruik te maken van zogeheten *second life*-toepassingen. In 2023 zijn verschillende projecten rond batterijsystemen afgerond. Door batterijen te vervangen is de capaciteit van de voertuigen verdrievoudigd. In 2024 zal het grootste project rond batterij *refurbishment* tot nu toe starten, ongeveer 100 voertuigen. Ook onderzoeken we verdere uitbreiding van het productportfolio, de mogelijkheden voor recycling en oplossingen rond het 'tweede leven' van de batterij. De samenwerking met uitvoerende partijen zal ook komend jaar worden doorgezet. Doel is een wijze van batterijrecycling ontwikkelen die maximaal bijdraagt aan de circulariteit van gebruikte materialen.

Om een verantwoorde bedrijfsvoering gedurende de hele levenscyclus van de producten te garanderen, doet VDL Bus & Coach er alles aan om risico's te identificeren, te beoordelen, te beperken en te controleren. Met de focus op duurzaamheid en ethiek is in 2023 een project met UNICEF afgerond. Meerdere leverketens zijn in kaart gebracht. Het transparant maken van deze zogeheten upstream-processen draagt bij aan het opvolgen en controleren van ethische bedrijfsstandaarden.

Met oog op het verder verkleinen van onze ecologische voetafdruk is in 2023 de nieuwe productiefaciliteit voor de nieuwe generatie VDL Citea in operatie gegaan. Deze fabriek in het

Belgische Roeselare is de modernste busfabriek van Europa en het toonbeeld van duurzaamheid en innovatie: een energieneutrale productielocatie van meer dan 20.000 vierkante meter. VDL Bus & Coach is hiermee een koploper als het gaat om een energiezuinige toekomst in de wereld van (e-)mobiliteit. VDL Bus & Coach is en blijft met trots een belangrijke speler in de Europese hoogwaardige maakindustrie, een premium merk dat vandaag door middel van onze kracht door samenwerking de duurzame mobiliteitsoplossingen van morgen creëert.

Specials

VDL Special Vehicles is gespecialiseerd in elektrificatie van middelzware en zware voertuigen en het bouwen van waterstoftrucks. Per 1 juli 2023 is een onderdeel van VDL Special Vehicles uit Eindhoven samengevoegd met VDL Bus Venlo en richt het zich op de volgende activiteiten: voertuigen voor hulpdiensten, contract manufacturing en zero emission-voertuigen. Gedreven door innovaties leveren VDL Special Vehicles en VDL Bus Venlo slimme mobiliteitsoplossingen voor on- en off-road-voertuigen.

Eén van de hoogtepunten van VDL Special Vehicles in 2023 is de samenwerking met Toyota: de ontwikkeling van waterstoftrucks. Daarnaast is de laatste DAF CF Electric VDL E-power de deur uitgereden. Met DAF Trucks hebben we de afgelopen vijf jaar gewerkt aan het continu ontwikkelen en verbeteren van deze e-truck. Verder zijn ME-voertuigen aangepast aan de hedendaagse standaard en is begonnen met de uitlevering van de Toyota Land Cruiser voor de politie. Voor veiligheidsregio's zijn brandweer-service voertuigen aangepast aan klantwensen. Ook is een samenwerking aangegaan met een partner om de technische ondersteuning van ME-voertuigen uit te voeren.

Het jaar 2024 wordt het jaar van de integratie van twee verschillende bedrijfsprocessen op de nieuwe bedrijfslocatie in Born. Door de samenvoeging en

verhuizing zal VDL Special Vehicles zich op het terrein in Born verder doorontwikkelen tot specialist in op- en ombouw van voertuigen, elektrificatie van zwaardere voertuigen, autonoom rijden en contract manufacturing. Met onder andere opdrachten voor het ombouwen en aanpassen van de BMW X1 voor de politie, contract manufacturing van compacte, elektrische vliegtuigmovers en het voornemen om samen met Rheinmetall de Caracal te assembleren voor de Duitse en Nederlandse strijdkrachten zijn de vooruitzichten voor 2024 goed.

Door uitdagingen in de toelevering van chassis heeft VDL Translift, specialist in de ontwikkeling en productie van afvalinzamelingsystemen, een deel van de orders niet kunnen uitleveren. Om stagnaties in de productie op te vangen, zijn andere werkzaamheden aangetrokken, zoals het assembleren van haakarmsystemen voor VDL Container Systems. De productieresultaten zijn in 2023 erg goed geweest: door het invoeren van de modulaire bouwvorm is een aanzienlijke urenreductie gerealiseerd. Ook het aftersalesresultaat laat jaarlijks groei zien. Onlangs is gestart met de ontwikkeling van een nieuw productassortiment voor de bedrijfsafvalmarkt. VDL Translift verwacht met dit bredere productpakket, buiten de gebruikelijke huisvuilmarkt, verder te kunnen groeien.

De contractonderhandelingen met enkele grote marktpartijen lopen. VDL Translift is voorloper in zero-emissie afvalinzameling. Met de verwachte nieuwe chassisvarianten kan dit ook internationaal verder worden uitgerold. Dit is inmiddels geëffectueerd met de opdracht voor het leveren van een grootschalige elektrische inzamelvloot in Zwitserland.

VDL Container Systems richt zich op systemen voor hydraulische containerhandling. Ondanks de volatiliteit en onzekerheden op de wereldmarkt is de omzet gestegen ten opzichte van vorig jaar door strategische focus op diversificatie en klantgerichte oplossingen. In 2023 heeft de focus gelegen op zero-emissie-ontwikkelingen en efficiëntere klantgerichte oplossingen. Deze hebben geresulteerd in verdere productontwikkelingen, verbeterde operationele processen en nieuwe marktkansen. In 2023 zijn verdere stappen gezet in het verminderen van de CO₂-voetafdruk en het nemen van nieuwe energiebesparende maatregelen. Daarnaast scoren we goed op ISO14001. Duurzaamheid en maatschappelijk ondernemen staan ook in 2024 voorop. VDL Container Systems blijft zich inzetten voor groei, innovatie en klanttevredenheid. We blijven investeren in onze medewerkers, technologieën en processen om onze marktpositie verder te versterken.



Onderdelenverkoop

Bussen

Het jaar 2023 is in alle opzichten een goed jaar gebleken. De vele uitdagingen die er waren op macro-economisch gebied, met name issues in leverketens zorgden voor vele en hoge prijsstijgingen van onderdelen. Deze zijn met de nodige inventiviteit het hoofd geboden. In alle landen met vestigingen van VDL Bus & Coach is stabilisatie te zien van omzet in touringcaronderdelen.

De omzet uit parts tenders gerelateerde orders begint ook een significante bijdrage aan de gerealiseerde omzet bij VDL Parts te vertegenwoordigen. VDL Parts is gestart met de opvolging en uitleveringen aan de in 2021 gesloten overeenkomst met een pan-Europees opererende organisatie in de OV-sector, waardoor een verdere groei van de omzet voor parts kan worden gerealiseerd.

Acquisitie van nieuwe klanten en het uitbouwen van bestaande klanten heeft ervoor gezorgd dat de parts business een gezonde bijdrage heeft geleverd aan het resultaat van VDL Bus & Coach. De busmarkt blijft op het gebied van parts & services volop in beweging. Als aftersales-organisatie van VDL Bus & Coach speelt VDL Parts in op deze veranderingen. De forse investeringen in digitalisering en optimalisering van de organisatie die hiervoor noodzakelijk zijn, zullen ook in 2024 onverminderd blijven doorgaan. Eén van de opleveringen voor 2024 is het uitrollen van het e-commerce platform over meerdere VDL Bus & Coach-landen, dat klanten in staat gaat stellen om nog eenvoudiger zaken met VDL Parts te doen.

De tendens van marktherstel is tevens te zien op het gebied van services; er heeft een toename in werkzaamheden plaatsgevonden in 2023 met bijbehorende omzetgroei. De serviceactiviteiten die in 2023 behoorden tot VDL Parts, vallen vanaf 2024 onder de verantwoordelijkheid van de VDL Bus & Coach-salesorganisatie. Hiermee beoogt VDL Bus & Coach het ontzorgen van klanten in eigen hand te houden en nog sneller te kunnen inspelen op vraagstukken uit het veld.

Truck & Trailer

2023 was een goed jaar voor het Noorse VDL Truck & Trailer Industry AS. De acht vestigingen verkopen VDL-onderdelen voor vrachtwagens, trailers en bussen. De Noorse kroon was het hele jaar zwak, dat zorgde voor hoge importprijzen en problemen met het snel aanpassen van productprijzen. Desondanks stabiliseerde de beschikbaarheid van onderdelen en materialen, wat resulteerde in aanhoudende groei. Het komende jaar wordt verder geïnvesteerd in het centraliseren van het hoofdmagazijn, het automatiseren van logistieke processen en het versterken van samenwerkingen met andere VDL-bedrijven.

Onderdelenproductie

Veersystemen

Voor de afzet van luchtveersystemen voor trailers, trucks en bussen is Duitsland veruit de grootste markt. Een belangrijk deel van het wegtransport wordt ingezet voor de automobiellindustrie. Juist deze industrietak verkeert in recessie vanwege de veranderingen als gevolg van elektrificatie, concurrentie uit China en inflatie. Deze ontwikkeling geldt voor alle Europese leveranciers van veersystemen en daardoor is er een vergelijkbaar speelveld, maar voor de export buiten het continent is het zeer nadelig voor de concurrentiepositie van VDL Weweler.

De omzet in Australië en Zuid-Afrika is daarentegen beter dan ooit. In die markten is de sterk toegenomen vraag naar kolen en andere delfstoffen een enorme stimulans voor het wegtransport. In China is de markt voor luchtveersystemen gegroeid vanwege de wettelijke verplichting dat alle voertuigen voor transport van gevaarlijke stoffen voorzien moeten zijn van luchtvering. De totale trailermarkt in China is daarentegen voor het vierde jaar op rij gekrompen. De markt is nog niet volwassen en daardoor instabiel. Vanwege deze jarenlange krimp is er overproductie en daardoor een enorme prijsdruk in de lokale markt. Het prijsverval

en de overcapaciteit heeft ons doen besluiten om van eigen lokale productie af te zien.

De nieuwe generaties MBS Omega-veersystemen zijn positief ontvangen in de markt. Het systeem is het lichtste in zijn soort en de veerarmen kunnen volledig gasloos geproduceerd worden van gerecycled staal. Om de productiefaciliteit in Apeldoorn nog energie-efficiënter te maken, is de fabriek aangesloten op een smart grid dat het energieverbruik reguleert en dat tijdelijk energie kan opslaan in het eigen proces van warmtebehandeling.

Wat betreft de productie en distributie van paraboolveersystemen en hoogwaardige onderdelen bestemd voor chassis voor vrachtwagens, aanhangwagens en bussen heeft de aanhoudende crisis in Oekraïne een belangrijke impact op de afzet in Oost-Europa. In de OEM (Original Equipment Market) van kleine en middelgrote constructeurs van speciale voertuigen, heeft onze Belgische vestiging, VDL Weweler Colaert, daarentegen een aantal interessante nieuwe projecten naar zich toe weten te trekken. Door de geopolitieke spanningen en vertraging van de wereldwijde economische groei, wordt voor 2024 rekening gehouden met een stagnatie van de omzet.

Kunststoffen

VDL Parree, de kunststof spuitgieter van onder andere auto-onderdelen, ziet ondanks de groei een daling in de laatste twee kwartalen in de klantvraag. Er is succesvol gewerkt aan uitbreiding van het klantenbestand, wat zorgt voor een gedegen spreiding van de omzet over diverse klanten. Dit komt de stabiliteit ten goede. Daarnaast zijn voorbereidingen getroffen voor een volgende stap in de automatisering van logistieke processen. In het tweede kwartaal van 2024 verhuist het externe warehouse naar de voormalige locatie van VDL Bus Venlo. Focus voor de toekomst ligt op de start van de nieuwbouw op het industrieterrein Greenport in Venlo. In de nieuwe fabriek zal

VDL Parree beschikken over een fabrieksoppervlakte van ongeveer 24.000 vierkante meter; op de huidige locatie beschikt dit bedrijf over ruim 16.000 vierkante meter.

VDL Fibertech Industries, gespecialiseerd in de productie van composietonderdelen, heeft in 2023 zijn omzet, het aantal collega's en de productieoppervlakte verdubbeld. Deze groei is gedreven door de toenemende productie van composiet zijwanden voor de nieuwe generatie VDL Citea. Er is flink geïnvesteerd in het uitbreiden van de productiehallen, het opzetten van een nieuwe productielijn voor die zijwanden en de aanleg van een eigen energievoorziening (noodgedwongen) met elektriciteit opwekkende gasturbines. Daarmee wordt een antwoord gegeven op het stroomtekort. De nieuwe productielijn is tot stand gekomen in samenwerking met VDL Konings. VDL Fibertech Industries speelt nu 'in de Champions League' als het gaat om semi-geautomatiseerde productie van grote sandwichpanelen met RTM (Resin Transfer Molding). Deze techniek kan ook worden toegepast in andere mobiliteitsmarkten, zoals vrachtwagens. Op het gebied van duurzaamheid blijft VDL Fibertech Industries vooroplopen. In 2023 is in samenwerking met het Europese samenwerkingsverband MC4, productietechnologie ontwikkeld om buszijwanden te recyclen tot bijvoorbeeld bus schotplaten. Een extra voordeel is dat ze lichter zijn dan de huidige platen. Hoewel er in 2023 ook stappen zijn gezet richting duurzame productie van fietsonderdelen in Europa, (reshoring), bleek dit niet haalbaar zonder EU-beschermende maatregelen, zoals invoerrechten voor producten van buiten Europa. Vooruitkijkend naar 2024 blijft VDL Fibertech Industries bestaande medische en mobiliteitsproducten verbeteren. Groei wordt verwacht bij high-performance producten en klanten in de halfgeleiderindustrie.

In 2023 heeft de sector oppervlaktebehandeling een stabiel jaar gekend, waarbij de omzet en het resultaat vrijwel gelijk zijn geweest aan die van 2022. VDL Laktechniek is voornamelijk actief in de productie van coatings voor de automobiellindustrie, petrochemische industrie en de agrarische sector. Een belangrijke mijlpaal is de afronding van de certificering door Scania, waardoor we voorkeursleverancier zijn geworden.

Op het gebied van automotive is dit jaar gestart met het coaten en automatisch schuren van onderdelen met hoge corrosie- en visuele eisen. In eerste instantie was deels handmatig schuren noodzakelijk, maar in samenwerking met externe bedrijven is een cobot ontwikkeld om het proces volledig te automatiseren. Sinds het derde kwartaal van 2023 is de schuurapplicatie operationeel en levert deze een constante hoge kwaliteit.

Een andere nieuwe ontwikkeling is het poedercoaten voor e-mobility. Deze coating brengt een voorgeschreven elektrische isolerende laag aan op gespecificeerde plaatsen. In samenwerking met zowel OEM's als toeleveranciers voor batterijpakketten zijn verschillende systemen en coatings onderzocht, inclusief het ontlakken via lasercleaning.

De resultaten hiervan worden medio 2024 verwacht. Ondanks de terugval in met name de automobiellsector aan het einde van 2023 en vertragingen bij nieuwe projecten, kijken we met vertrouwen naar 2024. We gaan verder met de ontwikkelingen in de automotive en het coaten en monteren van systeemwanden voor kantoren. We hebben plannen om de nieuwbouw van VDL Laktechniek op een nog nader te bepalen locatie te concretiseren, om zo de groei van dit bedrijf te waarborgen.

De oplevering van het nieuwe pand aan de Diamantweg in Hapert is voor VDL TIM Hapert een van de hoogtepunten van 2023 geweest om zo aan de vraag van verspanende bewerkingen te voldoen. Met 12.500 m² extra productieoppervlakte is ruimte gecreëerd voor de productielijn van de Wheelhub, een onderdeel van de as van een vrachtwagen, en

bijbehorende logistiek. Nieuwe bewerkingsmachines zijn geplaatst en er is geïnvesteerd in duurzaamheid, zoals elektrische en hybride wagens en een warmtepomp voor constante temperatuur in het pand.

In 2024 wordt een compleet nieuwe assemblagelijngerealiseerd. Daarnaast wordt het bestaande machinegedeelte van de nieuwe lijn aangepast om ook Light Wheelhubs te produceren. Ook wordt dit jaar een *Flexible Manufacturing System* (FMS), nieuwe bewerkingslijn opgebouwd. Via een automatisch magazijn kunnen verschillende producten worden aangeboden aan meerdere machines waardoor ook kleinere series onbemand kunnen worden bewerkt.

Logistiek gezien heeft VDL VDS Technische Industrie een voordeel bij truckklanten omdat we dichtbij belangrijke fabrieken en wereldwijde aanvoerlijnen liggen. We denken actief mee met onze klanten over duurzaamheid, zowel in onze eigen fabriek als bij de ontwikkeling van de onderdelen die we produceren. Materialenkeuze (hoogsterkte staal, lichtgewicht en aluminium), geautomatiseerde productie en minimalisatie van afval dragen bij aan een kleinere ecologische voetafdruk.

Voor de komende jaren verwachten we dat deze trends zich voortzetten. Wel is de vraag naar trucks (en trailers) aan het eind van 2023 teruggelopen, voor 2024 verwachten we minder omzet in deze markt. Bij VDL VDS Technische Industrie en VDL Gereedschapmakerij leggen we dan ook extra focus op de non-automotive. We zoeken daar naar nieuwe klanten (vooral scale-ups) die vanuit een traditioneel vormgegeven plaatdeel op zoek zijn naar andere manieren van produceren van grotere aantallen, passend bij onze mogelijkheden. Ook hier speelt duurzaamheid een rol. We merken dat er veel producenten in West-Europa zijn, die op zoek zijn naar manieren om hun *supply chain* te verleggen van Azië naar meer lokaal. Dit heeft vooral te maken met de lange aanvoerlijnen en de problemen met transporten vanuit Azië, maar is ook ingegeven door verduurzaming van de eigen productie.



Productieautomatisering

De invloed van Chinese autoproducenten wordt groter. De concullega's van VDL Steelweld, producent van productielijnen, worden overgenomen door Chinese fabrikanten. Omdat er te weinig projecten zijn, is sprake van druk op prijzen evenals betalingsvoorwaarden. Daardoor is veel liquiditeit nodig. Positief zijn de ontwikkelingen op het vlak van automatisch geleide voertuigen (AGV's) voor in havens, met twee grote projecten bij ECT (Rotterdam) en DongWon (Zuid-Korea). Voor 2024 verwachten we eveneens een uitdagend jaar, opnieuw vanwege de grillige marktsituatie. Met onze beschikbare expertise in automatische productielijnen kijken we naar andere markten. En het assisteren van VDL-zusterbedrijven op het gebied van automatiseren van productieprocessen.

Innovatie


De ambitie om voorop te lopen in de ontwikkelingen rond de belangrijkste thema's in de (heavy duty en Non-Road Mobile Machinery) automotive, blijft een sterke drijfveer voor innovatie. VDL Enabling Transport Solutions (ETS) is het kennis- en ontwikkelingscentrum van VDL Groep. Hier wordt gewerkt aan innovatieve oplossingen voor moderne mobiliteit, zoals elektrificatie, connectiviteit, autonoom rijden en deelmobiliteit. Design speelt hierbij een belangrijke rol. Er wordt gewerkt aan projecten voor diverse bus- en andere VDL-bedrijven.

VDL ETS richt zich op productplatformen (zoals touringcars, OV, trucks, AGV en stationaire

energieopslag) met een bouwblok gerichte aanpak. Deze bouwblokken vormen de basis van een modulaire ontwikkelstrategie. Een team van software architecten en ontwikkelaars richt zich op 'slimme' mobiliteitsvraagstukken op basis van de testdata. Door deze bouwblokken en data te hergebruiken kunnen ook andere productplatformen worden ondersteund. Dit bevordert de efficiëntie en het gebruiksgemak. We zien dat het besef van de kracht van het bouwen op productplatformen toeneemt. De situatie op de arbeidsmarkt blijft een uitdaging. Door toevoeging van kennis en kunde vanuit de acquisitie van Altran Automotive en het overhevelen van engineeringmedewerkers, is gedurende 2023 het team versterkt in zowel activiteiten, capaciteit als competenties.

De vooruitzichten voor 2024 zijn goed. We blijven ons richten op engineering en protobouw, het testen van componenten en sub-systemen, zoals tractiebatterijen voor voertuigen. Veel van bovengenoemde thema's zijn te zien in de nieuwe generatie VDL Citea. Het portfolio laat een gezonde mix zien van productgerichte projecten op het gebied van onder andere truck, agriculturele machinerie, mobiele werktuigen en bussen. Met innovatie en ontwikkeling op het gebied van waterstof en alternatieve brandstoffen als speciaal aandachtsgebied.

Voor 2024 wordt, vanwege de afbouw bij VDL Nedcar, een aanzienlijke omzetzakking in de wereld van Mobility verwacht.



**‘Onze wereld beter en
schoner doorgeven aan
de volgende generatie.’**

OVER DE WERELD VAN **ENERGY**

Om onze wereld beter én schoner door te geven aan de volgende generatie, houden we ons bezig met de energietransitie en blijven we op zoek naar nieuwe kansen. In de klimaatopgave wil VDL het verschil maken door de inzet van onze innovatiekracht en kennis van technische toepassingen, zowel in ontwikkeling als productie. Naast elektrisch vervoer richten we ons ook op opslag en transport van energie. Waterstof speelt daarin een belangrijke rol. Ook het verbeteren van hergebruik en recycling van batterijen, volledige elektrische mobiliteitssystemen (voertuigen en laders), zoals onze VDL-E-Power-technologie, de aanleg en ombouw van hybride energiesystemen, zonnepanelen, warmtewisselaars, apparatuur voor windmolens en het terugwinnen van industriële restwarmte zijn voorbeelden van VDL-oplossingen die bijdragen aan duurzame, schone energie.

ENERGY

De VDL-bedrijven die actief zijn in onze groeiemarkt Energy hebben in 2023 gezamenlijk 102 miljoen euro omgezet, ten opzichte van 128 miljoen euro in 2022. Dit is te verklaren doordat investeringen in de olie- en gasmarkt zijn achtergebleven, vanwege de onzekere situatie in de wereld door de oorlog in Oekraïne. Verschuivingen op de energiemarkt van conventionele systemen naar nieuwe manieren van energie-opwekking zitten nog in de ontwikkelfase en leiden in beperkte mate tot nieuwe investeringen. Daarnaast heeft het wegvallen van de omzet voor scrubbers in de maritieme industrie invloed gehad op de omzet in de wereld van Energy.

Het huidige energiesysteem zal de komende decennia worden omgebouwd naar een duurzaam systeem. Deze energietransitie maakt ons minder afhankelijk van fossiele bronnen, maar vraagt tegelijk veel van andere, soms schaarse, materiaalbronnen. VDL zoekt actief naar oplossingen en innovaties waarbij zo min mogelijk van deze schaarse materialen gebruikt hoeven te worden. Wij richten ons daarbij op de ontwikkeling en productie van mobiele en stationaire energiesystemen voor opslag, transport en conversie van energie. Er liggen veel kansen als het gaat om innovatie in de energietransitie, maar de markt ontwikkelt zich nog niet zo snel als gehoopt. Door onzekerheden in de gehele keten, lopen projecten vertraging op of worden uitgesteld. De overheid zou hier een rol kunnen spelen door bepaalde risico's bij de eindklant weg te nemen om bijvoorbeeld de waterstofproductie in de keten op gang te krijgen.

Batterijsystemen


Onze vestiging VDL Energy Systems in Almelo is, na een vierjarig contract voor Siemens voor het leveren van gascompressie en gasturbinesystemen, volledig overgegaan op activiteiten en producten die ons helpen om de energiebehoefte te verduurzamen. De door ons in 2022 ontwikkelde en geproduceerde

batterijproducten – op basis van lithium ion – zijn inmiddels in de markt. Daarnaast zijn we in de testfase van onze derde generatie batterijopslag product. We introduceren hiermee een volledig watergekoeld systeem (batterijen en inverter), waarbij we gebruikmaken van een warmte- en koelpomp. Het voordeel van dit systeem is de compacte bouw, waarmee we veel batterijcapaciteit in een beperkt bouwvolume kwijt kunnen en het product stof- en waterbestendig is. Los van nieuwe ontwikkelingen, speelt hergebruik en recycling een grote rol. Zo geven wij bijvoorbeeld de batterijen uit onze elektrische openbaarvervoersbussen, wanneer zij aan vervanging toe zijn, een tweede leven door ze voor andere toepassingen te gebruiken. Daarnaast participeert VDL Groep in het project Green Transport Delta, waarbij we samen met diverse partners een sterk batterij-ecosysteem in Nederland willen ontwikkelen dat toonaangevend is in de Europese batterijketen. Denk bijvoorbeeld aan het produceren van batterijmodules en -pakketten voor bussen, trucks, industriële voertuigen, vliegtuigen en schepen.

Waterstof

Waterstof gaat een belangrijke rol vervullen in een duurzame wereld. Niet alleen als energiedrager, maar ook als bouwsteen voor duurzame materialen. In het zwaardere transport, bijvoorbeeld in de maritieme wereld, zal waterstof ook steeds verder doordringen. Ook voor onze elektrische vervoersoplossingen kan waterstof een zinvolle aanvulling zijn voor langere afstanden of heavy duty-voertuigen.

In 2022 is VDL Hydrogen Systems opgericht voor de ontwikkeling van diverse waterstof-applicaties. In deze groeiemarkt is behoefte aan schaalbaarheid en betaalbaarheid van applicaties. Hier zet VDL vol op in met onderzoek en ontwikkeling van alkaline elektrolyzers en solid-oxide brandstofcellen. In samenwerking met diverse VDL-bedrijven is afgelopen jaar onze eerste elektrolyser op basis van alkaline-technologie gebouwd. Dit eerste systeem is een prototype waarmee we op klein vermogen (50 kW)



'Een sterke focus op de leefbare samenleving van vandaag en morgen: duurzaam en connected.'

OVER DE WERELD VAN **INFRATECH**

Een substantiële bijdrage leveren aan leefbare (stedelijke) omgevingen - dat is ons doel in deze 'wereld van VDL'. VDL heeft een sterke focus op de leefbare samenleving van vandaag en morgen, die duurzaam en met het internet verbonden is. Een samenleving waar emissievrij rijden en geluidsreductie gemeengoed zijn. De succesvolle doorontwikkeling van steden naar leefbare en verbonden omgevingen (smart cities) is sterk afhankelijk van de infrastructuur. Toegang tot data en energie staan hierbij centraal. De VDL-bedrijven in deze wereld zijn internationaal actief als het gaat om: smartcity, weg- en waterbouw, bruggen, sluizen, tunnels, telecomnetwerken, energienetwerken (hubs), spoornetwerken, woningbouw, laadinfrastructuur, 'slimme' licht- en communicatiemasten.

design verificatietesten gaan uitvoeren. Parallel daaraan zijn we bezig met het ontwerpen van een systeem met een groter vermogen, namelijk 15 Megawatt. Voor het omzetten van waterstof naar duurzame stroom is de ontwikkeling van een solid-oxide brandstofcel-generator-systeem in volle gang en bevindt zich in de prototype testfase. Gedurende 2024 gaan we een nieuw concept beproeven in samenwerking met een strategische partner. Met onze applicaties beogen we de kosten voor de productie van waterstof te reduceren en daarmee de applicaties om waterstof te gaan inzetten voor diverse toepassingen economisch haalbaar te maken.

Koolstofdioxide

VDL AEC Maritime heeft in 2023 een aanzienlijke terugval in omzet gehad ten opzichte van 2022. Het uitblijven van nieuwe orders voor scrubbersystemen ('roetfilters' voor schepen) is te verklaren door de lage olieprijs en de onzekerheid bij scheepseigenaren met betrekking tot internationale regelgeving en Emissions Trading System (ETS), waarbij een CO₂-belasting van kracht wordt. Voor zeeschepen is een 'carbon capture' systeem ontwikkeld, waarbij de CO₂ aan boord van een schip wordt opgevangen en opgeslagen. Er is nationaal en internationaal veel interesse in deze systemen en de verwachtingen voor deze nieuwe installaties zijn positief. Er wordt intensief ingezet op samenwerking voor projecten rond CO₂-opslag, producten uit CO₂ en biogasprocessen uit afvalstromen.

Onderzoek

Om onze wereld duurzamer te maken en verder te vergroenen, zal er geïnvesteerd moeten worden in onderzoek en ontwikkeling. VDL werkt met diverse partijen samen om de productie van batterij- en waterstofsysteem te optimaliseren. Zo is VDL onderdeel in het NXTGEN-programma voor energie betrokken bij het ontwerp elektrolyse. Daarnaast werken we samen met de universiteiten in Twente en Dresden op het gebied van alkaline-onderzoek en met de TU/e voor wat betreft solid-oxide modulering. Ondanks dat de markt nog wat terughoudend is,

voorzien we dat de vraag naar energiesystemen in de toekomst enorm zal toenemen. Met onze kennis, expertise en productiecapaciteit heeft VDL alles in huis om klanten te ondersteunen bij nieuwe energieoplossingen. Echter, omdat veel projecten zich nog in de ontwikkelfase bevinden en deze in de nabije toekomst nog niet zullen leiden tot volumeproductie, zijn de vooruitzichten voor 2024 de wereld 'Energy' gematigd positief.

INFRATECH

Wij zijn gespecialiseerd in het ontwerpen, produceren en leveren van onderdelen, eindproducten en aanverwante diensten die nodig zijn voor de aanleg, ombouw en uitbreiding van kleine en grootschalige infra-projecten. Ook ontwerpen en produceren we brievenbussen van de toekomst, laadpalen, bushokjes, straatmeubilair, fietsenstallingen en onderdelen voor het spoor. Infrastructuur en mobiliteit zijn nauw met elkaar verweven. Denk bijvoorbeeld aan elektrische voertuigen die automatisch worden geleid, emissievrij rijden en data doorgeven over de leefomgeving. Of slimme verkeersborden die meer doen dan afstanden aangeven. Dit alles kan worden gecombineerd in 'slimme centra' (smart hubs) in gebieden net buiten de stad of leefomgeving, waarbij elektrische voertuigen kunnen worden bijgeladen, maar ook energie kunnen terugleveren zodat er een netwerk ontstaat dat energie levert precies waar én wanneer het nodig is. Waar boodschappen kunnen worden opgepikt en postpakketjes veilig en centraal kunnen worden opgehaald. Van daar rijden onze elektrische bussen naar de binnensteden en worden passagiers voorzien van de nodige informatie. Door onze krachten te bundelen, maken we meer toepassingen mogelijk.

De omzet in onze groeimarkt Infratech is in 2023 uitgekomen op 164 miljoen euro ten opzichte van 178 miljoen een jaar eerder, een daling van 8 procent. Dit heeft te maken met vertragingen in de bouw en openbare ruimte. Als gevolg van de stikstofproblematiek worden er geen vergunningen

verleend om projecten op te starten. Daarnaast zijn er problemen om aangesloten te worden op het elektriciteitsnet. Vanwege het slechte weer hebben ook veel bouwprojecten lang stilgelegen.

Door de groeiende behoefte aan (e-)mobiliteit, veiligheid en duurzaamheid worden masten in het straatbeeld steeds belangrijkere dragers van communicatienetwerken. In samenwerking met partners heeft VDL een 'slimme mast' ontwikkeld, genaamd Next Pole, als basis voor een open ecosysteem, waarin diverse functies kunnen worden geïntegreerd. Daarbij kan worden gedacht aan ledverlichting, laadopties voor voertuigen, communicatie (WiFi en dataverzameling), sensoren die bijvoorbeeld luchtkwaliteit, geluid en/of verkeersbewegingen meten en bewegwijzering. Met deze oplossing zorgen wij ervoor dat het straatbeeld niet wordt verstoord door een wildgroei van opstelpunten. Het vormt tevens de basis voor een goede infrastructuur ten behoeve van 'smart cities'. Als grootste mastenfabrikant van de Benelux is VDL in deze markt goed gepositioneerd. Naast onze bestaande markten in Nederland, Duitsland, Oostenrijk, Verenigd Koninkrijk en Frankrijk is in 2023 het afzetgebied uitgebreid met de landen Spanje en Israël.


In de telecommarkt is de uitrol van 5G en 6G-netwerken nog altijd gaande. Met een speciale mastenserie voor de telecom roert VDL zich op de internationale markt en bieden wij naast de levering ook projectmanagement voor de bouw van onze masten en andere infraprojecten. In Duitsland ligt een enorme uitdaging om de mobiele infrastructuur verder uit te breiden. De eerste masten zijn inmiddels geïnstalleerd. Het proces voor het verkrijgen van

vergunningen is echter complex en tijdrovend. VDL heeft daarom een tijdelijk fundament voor de modulaire mast ontwikkeld, zodat onze klanten de mogelijkheid hebben om nieuwe mastlocaties sneller operationeel te krijgen. Daarnaast wordt gekeken naar duurzamere oplossingen voor het aandrijven van de mastlocaties. De ambitie is om komende jaren verder te groeien als belangrijke speler in het opbouwen van een duurzame infrastructuur in Europa.

We zetten onze kennis en ervaring op het gebied van automatisering en robotisering tevens in voor verregaande industrialisatie van bouwmodules. Ons doel is om hiermee een substantiële bijdrage te leveren aan een groot maatschappelijk vraagstuk: de realisatie van betaalbare en duurzame woningen voor iedereen. Denk aan demontabele modules voor onder andere complete badkamers, toiletten en technische ruimten voor grondgebonden woningen en appartementen. In 2023 is de productielijn hiervoor geïntroduceerd en is gestart met de opschaling van moduleproductie voor bouwbedrijf Van Wijnen.

De vooruitzichten voor 2024 voor Infratech zijn positief. Door de uitbreiding van telecom- en energienetwerken en investeringen in de laadinfrastructuur voorzien wij een omzetgroei in deze wereld. Daarbij richt VDL zich op de volgende pijlers: laadinfrastructuur, dataverkeer en elektrificatie. Daarnaast ondernemen we al diverse initiatieven op het gebied van waterstof, hetgeen in de toekomst ook zal leiden tot verdere groei in de wereld van Infratech.





‘Technologie is dé sleutel voor het vernieuwen en verduurzamen van onze voedselketen.’

OVER DE WERELD VAN **FOODTECH**

De VDL-bedrijven werkzaam in Foodtech richten zich op het vernieuwen en verduurzamen van de voedselketen. Dat doen we onder andere door het ontwikkelen en produceren van inventieve machines voor de wereldwijde voedselverwerkende industrie en systemen voor de voedselproductie zelf. Waar voedsel is, is vaak verspilling. Om dit zoveel mogelijk te beperken, bieden we efficiënte oplossingen voor het koelen, drogen, opslaan en verpakken van voedsel. Voor een rendabele en duurzame voedselproductie maken we hiervoor steeds vaker gebruik van precisietechnologie en robotisering.

FOODTECH

De omzet in Foodtech is toegenomen met 14 procent van 170 miljoen euro in 2022 naar 194 miljoen euro in 2023. De groeiende wereldbevolking zorgt ervoor dat de voedingsindustrie uitgedaagd wordt om meer en efficiënter te produceren. Innovaties in de voedselverwerking en productie zijn essentieel om aan deze groeiende vraag te voldoen. Hygiëne, zo min mogelijk down-time, automatisering, visietechnologie en data spelen hierbij een belangrijke rol. Denk aan geautomatiseerde verwerkingslijnen, slimme verpakkingssystemen en energiezuinige productiemethoden. Met onze systemen zetten we hier vol op in.

Naast de ontwikkeling en productie van koel- en vriessystemen zijn we in 2023 bij VDL Systems bezig geweest met het ontwikkelen van diverse droogtechnieken, voor zowel groenten, aardappelen als mest. Daarbij speelt energie een grote rol. Bij de ontwikkeling is veel aandacht voor energiebesparing. Hierbij wordt onder andere gebruikgemaakt van de warmtewisselaars van VDL Klima.

In de agrarische industrie ontwikkelen en produceren we complete oplossingen voor de moderne professionele pluimveehouderij, varkenshouderij en insectkweek. Van hoogwaardige huisvestingssystemen en voedersystemen tot droog-techniek voor mest en industriële toepassingen. Met de inzet van deze systemen worden onze klanten volledig ontzorgd: van gedetailleerde engineering tot volledige montage van turnkeyprojecten. We zien een positieve marktontwikkeling in de agrarische industrie. Steeds meer landen willen zelfvoorzienend en minder afhankelijk zijn van import van voedsel, de eerste levensbehoefte. Daarmee neemt ook de investeringsbereidheid in systemen voor de agrarische industrie toe. Al zien we in voornamelijk Europa en Afrika dat door de gestegen rente daadwerkelijke investeringen wat achterblijven.

De vraag naar meer duurzame systemen begint ook buiten Europa toe te nemen. In de Verenigde Staten en enkele Aziatische landen stijgt de vraag naar eieren geproduceerd in alternatieve duurzame huisvestingssystemen. Zowel VDL Agrotech als VDL Jansen passen continu hun productenpakket aan naar de wensen van de markt. De activiteiten in Zuid- en Noord-Amerika zijn stevig gegroeid. Voor de Amerikaanse markt is een nieuw voliëresysteem ontwikkeld dat meer past bij de wensen van Amerikaanse eierproducenten. Het gebrek aan medewerkers in de veehouderijsector stimuleert de noodzaak tot automatisering van bedrijfsprocessen. Met onze technologie kunnen we klanten hiermee een passende oplossing bieden. Deze tendens groeit gestaag. Dat betekent positieve vooruitzichten voor de komende jaren.

Voor de insectenkweek is in 2023 een mooi project uitgeleverd. Er is veel interesse in insectenkweek voor de productie van eiwitten als alternatief voor dierlijke eiwitten, maar de marktontwikkeling blijft achter als gevolg van de hoge prijs van insectenproteïnes. Op korte termijn zien we geen snelle verbetering, echter voor de langere termijn blijft het een interessante optie als vervanger van andere proteïnebronnen.

Ook op het gebied van verpakkingssystemen is de omzet gestegen. In de tweede helft van 2023 zagen we de orderportefeuille in de voedingsmiddelenindustrie wat terugvallen. Dit is goedgemaakt door spare parts, service en supplementen, waarbij onze klanten hebben geïnvesteerd in hun machinepark. De tabaksindustrie laat relatief weinig groei zien vanwege overcapaciteit in deze markt. Daarom richten we ons op upgrades, revisies en spare parts van bestaande sigarenmachines bij onze klanten. Onze oplossingen voor de koffiebranche blijven zich positief ontwikkelen, waarbij we ook samen met onze klanten mee ontwikkelen naar meer milieuvriendelijkere oplossingen, zonder afbreuk te doen aan kwaliteit en de exclusieve uitstraling van de verpakking.

Een belangrijke trend is het steeds milieuvriendelijker en duurzamer maken van verpakkingen. Dat doet VDL Packaging onder andere door gebruik te maken van recyclebare en steeds dunnere folies en het verminderen van materiaalverbruik. Daarnaast ligt de focus op het maken van de perfect lekdichte zak, waardoor we naast vaste stoffen ook vloeistoffen kunnen verpakken. Onze innovatieve sealtechnieken zijn zowel geschikt voor papieren als plastic verpakkingen.

Met ons productportfolio verbeteren we onze positie in de markt voor verpakkingmachines steeds verder vanwege het hygiënische ontwerp en de 'wash down' uitvoering van onze machines voor de gehele voedingsmiddelenindustrie. Voor verdere groei is in 2023 een nieuwe verpakkingmachine ontwikkeld. Op basis van dit platform - waarbij we een kleine voetafdruk combineren met een hoge capaciteit - kan meer toegevoegde waarde worden geleverd aan onze klanten.

Als specialist op het gebied van systemen voor bulk-handling, explosie- en brandbeveiliging hebben we in 2023 onze positie in food, feed en recycling verder versterkt. Er is ingezet op de verdere ontwikkeling van het pakket in roterende sluisen, met name in het high-end segment van de foodsector. De samenwerking tussen VDL Industrial Products en VDL Olocco is in 2023 verder geïntensiveerd. Dit heeft zijn eerste vruchten afgeworpen als het gaat om zaken als efficiëntie, kennisdeling en het gezamenlijk introduceren van nieuwe producten op beurzen. Door de toenemende vraag naar hoogwaardige VDL-sluisen in de food-, feed- en chemische industrie is in 2023 een nieuwe SMD-range ontwikkeld. Bij de ontwikkeling van deze volledig roestvaststalen doorvalsluisen zijn zaken als hygiënisch ontwerp en snelle reiniging van de producten de belangrijkste speerpunten geweest. Wij hebben hiermee de markt laten zien dat wij een steeds belangrijkere speler zijn in de wereld van roterende sluisen en wisselkleppen, waarbij het grootste groeipotentieel in de food wordt gezien.

In tomatenkassen is het UMID-nevelsysteem voor het bevochtigen en koelen van de gewassen met succes toegepast, hetgeen geleid heeft tot een grotere groeiopbrengst. Daarnaast zijn er systemen voor brandbeveiliging geïnstalleerd in geautomatiseerde bakovenlijnen van koekjes- en pizzafabrieken. Ook op het gebied van afzuiging en ventilatie worden onze innovatieve oplossingen toegepast in onder andere de VDL-fabrieken om te zorgen voor een optimaal werkklimaat voor onze medewerkers. In 2024 worden de processen verder gedigitaliseerd en wordt tevens een webshop gelanceerd om klanten nog sneller en efficiënter 24/7 te kunnen bedienen. Daarnaast zal VDL Industrial Products in de tweede helft van 2024 verhuizen naar Eersel, waar verdere groei van het bedrijf kan plaatsvinden.

Onze Italiaanse vestiging VDL Olocco heeft in 2023 een aantal technologische verbeteringen doorgevoerd voor de afwerking van kleppen en sluisen. Er zijn diverse nieuwe oppervlaktebehandelingen voor kleppen getest, waarbij wolframkoolwaterstoffen met autoclaafstabilisatie een duidelijke verbetering laat zien ten opzichte van traditionele coating- of andere anti-schurende behandelingen. Dit wordt toegepast voor kleppen en sluisen in sectoren waar cement, beton en dolomietsteen wordt verwerkt. Voor de voedingssector is een nieuwe anti-aanbakbehandeling met nanotechnologie geïntroduceerd, waardoor er minder wrijving en hechting plaatsvindt op de kleppen en sluisen wat de hygiëne bevordert. Voor de glastuinbouw heeft VDL een robot ontwikkeld en geproduceerd voor het knippen van bladeren van de komkommerplant en tomatenplant, de VDL CropTeq. Hierbij wordt visietechnologie, robotica, kunstmatige intelligentie en kennis vanuit de land- en tuinbouw gecombineerd. Het VDL CropTeq-platform wordt inmiddels uitgebreid getest en geoptimaliseerd. Een ander project is de inzet van een autonoom voertuig dat is voorzien van UVC-licht, licht met een bepaalde frequentie waardoor het effectief bacteriën, virussen en schimmels doodt. VDL test dit voertuig om meeldauw bij komkommerplanten te voorkomen.

Door het toepassen van nieuwe technieken is het tevens mogelijk om de irrigatie af te stemmen op de gezondheid van de plant. Door middel van sensoren, visietechnologie en kunstmatige intelligentie (AI) wordt berekend wat de optimale bewatering is voor de plant, waardoor deze het beste presteert en er geen waterverspilling plaatsvindt.

VDL participeert in het NXTGEN Hightech project 'After Harvest Robotica', een revolutionair project in de glastuinbouw. Dit initiatief omvat niet alleen de inzet van robots, maar ook een herziening van de infrastructuur, werkwijzen en teelmethodes om deze af te stemmen op nieuwe technologieën. De ambitie is om de traditionele, hoofdzakelijk handmatige en batchgerichte processen te transformeren naar een

volledig geautomatiseerd systeem, met als uiteindelijke doel een one-piece-flow-proces.

Voor 2024 verwachten we een verdere groei in Foodtech. De wereldbevolking blijft groeien, waardoor de markt voor innovatieve machinebouw voor voedselproductie en -verwerking op de lange termijn eveneens verder zal toenemen.





OVERNAMES NIEUW IN DE VDL-FAMILIE

VDL Groep is altijd alert op nieuwe of aanvullende activiteiten die ons portfolio versterken. In 2023 zijn twee overnames gedaan.

Begin 2023 is overeenstemming bereikt over de overname van Altran Automotive, dat bestaat uit Altran Engineering en Altran Netherlands. De ruim 90 medewerkers blijven werkzaam op de Automotive Campus in Helmond. De activiteiten zijn geïntegreerd in VDL Enabling Transport Solutions (VDL ETS), de werkmaatschappij van VDL Groep die zich voor partners en VDL-bedrijven richt op het onderzoeken, ontwikkelen, bouwen van prototypen en testen van nieuwe mogelijkheden en concepten in de wereld van mobiliteit. Met de overname van Altran Automotive, de rechtsvoorganger van de ontwikkelafdeling van NedCar, het huidige VDL Nedcar in Born, bereiden we onze engineeringcapaciteiten verder uit, waarmee een belangrijke bijdrage kan worden geleverd aan onze brede mobiliteitsstrategie, die bestaat uit de deelgebieden design, elektrificatie, connectiviteit, autonoom en services.

Met de overname van RENA Electronica uit Zundert per 1 december 2023 heeft VDL Groep zijn positie in hoogwaardige elektronica verder versterkt. RENA Electronica is actief in de ontwikkeling en productie van elektronica voor onder andere LED-producten in verschillende markten. Het bedrijf telt 50 medewerkers. Er zijn synergievoordelen met VDL TBP Electronics, gevestigd in Dirksland en Eindhoven, dat gespecialiseerd is in de assemblage van hoogwaardige elektronica, zogeheten printed circuit board assemblies (pcba's), printplaten met elektronische componenten. Met het toevoegen van het vakmanschap en het hoogwaardige machinepark van RENA voorziet VDL een significante vergroting van de productiecapaciteit op het gebied van hoogwaardige elektronica, waardoor we nog beter aan de toenemende en bredere vraag van onze klanten kunnen voldoen.

INTERVIEW

'WE DOEN HET ALLEMAAL SAMEN'

Jan Dekkers is sinds 1990 werkzaam bij VDL Gereedschapmakerij in Hapert. Hoewel hij al ruim 30 jaar bij VDL werkt, is hij nog lang niet uitgekeken. "Bij VDL Gereedschapmakerij hebben we alles onder één dak: zo ontwerpen, vervaardigen én onderhouden we gereedschappen. Dit totaalplaatje geeft veel uitdaging en voldoening."

Wat doe je precies als technisch bedrijfsleider?

"In mijn functie als technisch bedrijfsleider ben ik onder andere verantwoordelijk voor de aansturing van de werkplaats, het tijdig leveren van productiegereedschappen en ben ik het aanspreekpunt voor alle technische vragen. Een hele mooie functie vind ik zelf."

Wat vind je hier zo mooi aan?

"Ik krijg energie van het maken en verbeteren van gereedschappen, om uiteindelijk een goedwerkend gereedschap te zien dat samen met de collega's is bedacht en gemaakt. Alle gereedschappen zijn uniek en worden maar één keer gemaakt. Met één van deze gereedschappen kun je wel miljoenen producten maken. Inmiddels rijden er zo enorm veel auto's en vrachtwagens met ruitenwisserarmen, autostoelonderdelen en andere producten die gemaakt zijn met onze gereedschappen. Als je daarover nadent, dan beseft je hoe belangrijk ons vak is."

Daarnaast ben je ook nog praktijkopleider?

"Klopt. Het gaat hierbij om het opleiden van BBL-leerlingen en zij-instromers. Ook dat doe ik met veel plezier. Ik wil natuurlijk mijn best doen om iedereen te enthousiasmeren voor het technisch vakmanschap."

Het zou enorm zonde zijn als kennis uit onze branche verloren raakt. Ik leer mensen dan ook graag de kneepjes van het vak en laat ze zien hoe leuk en uitdagend de technische branche is."

In 2023 heb je de Noordhofprijs gewonnen in de categorie metaal. Hoe voelt dat?

"Fantastisch, echt de kers op de taart. Waarbij ik natuurlijk ook mijn collega's dankbaar ben, want we doen het uiteindelijk allemaal samen."

– Juryrapport Noordhofprijs: "Jan is een vakman pur sang. Altijd bezig om voor problemen creatieve oplossingen te zoeken. Hij is een vraagbaak voor zijn collega's en is een gepassioneerd leermeester voor jongeren, maar zeker ook voor toekomstige collega's. Zelfs opleidingsinstituten maken regelmatig gebruik van zijn kennis met het opzetten en uitvoeren van specialistische cursussen. Hij is al jaren actief in deze branche en is nog steeds heel erg enthousiast." –



Check de video

Jan is geïnterviewd door Björn van der Doelen voor 'Het geheim van de vakman: metaal'.



INVESTEREN STATE-OF-THE-ART PANDEN EN MACHINES

De organische omzetgroei van 2023 bevestigt dat onze forse en jarenlange investeringen in innovatie overduidelijk effect sorteren. In 2023 heeft VDL Groep voor 229 miljoen euro geïnvesteerd in panden en overige bedrijfsmiddelen. Er is 181 miljoen euro geïnvesteerd in onderzoek en ontwikkeling (R&D). Deze investeringen zijn direct in de kosten opgenomen. De verwachting is dat de hoogte van de investeringen in 2024 zal uitkomen rond de 400 miljoen euro.

Er is geïnvesteerd in onder andere lasersnijmachines, draai- en freesmachines, spuitgietmachines, een 3D-metaalprinter, geautomatiseerde magazijn-systemen en meetapparatuur. Ook is er geïnvesteerd in software om bedrijfs- en productieprocessen verder te digitaliseren.

In totaal beschikt VDL Groep ultimo 2023 over ongeveer 1.677.000 m² bedrijfsoppervlakte. Wij bouwen onze panden in eigen beheer. Bij alle nieuwbouw- en renovatieprojecten richten we ons op duurzaam materiaalgebruik, minder energieverbruik en minder belasting voor het milieu. Het implementeren van energiebesparings- en afvalpreventieplannen en het recyclen van grondstoffen heeft onze voortdurende aandacht. In 2023 is gewerkt aan diverse energiebesparende projecten. Dat doen we bijvoorbeeld door slimme ontwerpen met veel daglicht in de fabrieken, de inzet van energiezuinige ledverlichting, het toepassen van all-electric met lucht/water-warmtepompen en door gebruik te maken van restwarmte uit het productieproces om bedrijfspanden te verwarmen. Als onderdeel van onze duurzaamheidsstrategie zijn of worden bij diverse VDL-bedrijven zonnepanelen geplaatst. Daarnaast is de isolatie van gebouwen en installaties verbeterd.

De bouwwerkzaamheden bij de VDL ETG-vestigingen in Eindhoven en Almelo zijn nog steeds in volle gang. Bij VDL ETG Eindhoven worden, na diverse nieuw-

bouwprojecten, de bestaande gebouwen gerenoveerd. In 2023 zijn de bestaande draai- en freeshallen en de bijbehorende kantoren gerenoveerd en is de uitbreiding van de cleanrooms met 1.850 m² afgerond. Bij VDL ETG Almelo is de kantine uitgebreid. Van de nieuwe cleanrooms is inmiddels de eerste 2.000 m² – van de in totaal 6.500 m² – in gebruik genomen. De werkzaamheden voor een nieuwe productiehal voor vier grote freesmachines zijn in 2023 gestart en zullen nog tot de zomer van 2025 duren. Bij VDL ETG Precision in Eindhoven is een productieruimte omgebouwd naar een hoogwaardige cleanroom van 500 m² en de nieuwe, grotere meetkamer is opgeleverd. De productieruimte van VDL GL Precision in Eindhoven is uitgebreid met een extra 5.500 m² aan de achterzijde van het pand voor een draai-afdeling en cleanroom. De werkzaamheden voor de uitbreiding van VDL ETG Singapore zijn in volle gang. Het gaat hierbij om een nieuw magazijn van 13.500 m² en een nieuw kantoor. Oplevering staat gepland voor eind 2024.

In november 2023 is de nieuwe fabriek voor VD Leegte Metaal op het Kempisch Bedrijvenpark in Hapert geopend. Het duurzame en moderne pand bestaat uit 2.000 m² kantoorruimte en 28.000 m² productieruimte met onder andere een geautomatiseerd magazijn. Het voormalige pand van VD Leegte Metaal is afgelopen jaar volledig gerenoveerd en in gebruik genomen door



VDL Assembly. VDL Industrial Products, gevestigd in Eindhoven, verhuist naar het pand van VDL Assembly in Eersel. Het pand van VDL Industrial Products in Eindhoven wordt toegevoegd aan het naastgelegen VDL Agrotech. De bouw van een extra hal van 12.500 m² voor VDL TIM Hapert, ook op het Kempisch Bedrijvenpark, is klaar. Aansluitend aan deze hal, is voor VDL Fibertech Industries in 2023 een extra productiehal van 12.500 m² gebouwd.

Een deel van de fabriek van VDL Nedcar in Born is in 2023 in gebruik genomen door VDL Special Vehicles en het Mobility Innovation Centre. In de hal worden onder andere accupakketten geassembleerd voor BMW en speciale voertuigen omgebouwd naar elektrische voertuigen, denk aan politievoertuigen, vrachtwagens en defensievoertuigen.

In het tweede kwartaal van 2024 heeft de officiële opening van de hypermoderne en CO₂-neutrale busfabriek voor VDL Bus Roeselare (België) plaatsgevonden. Deze nieuwe vestiging op het bedrijvenpark Krommebeek in Roeselare is volledig ingericht om op de meest efficiënte wijze elektrisch aangedreven bussen te bouwen, gebruikmakend van 'groene' technologie. Het perceel is 8 hectare,

waarvan zo'n 35.000 m² is bebouwd met een productie- en assemblagehal van 20.000 m².

Voor 2024 staan diverse nieuwbouw- en renovatieprojecten op de planning. Hierbij merken we op dat schaarste op het gebied van energie steeds vaker een probleem vormt voor uitbreiding van onze activiteiten. VDL Parree in Sevenum gaat het oude pand van VDL Bus Venlo in gebruik nemen. Tevens is grond aangekocht voor een nieuwe fabriek voor VDL Parree in Venlo. In 2024 wordt gestart met de nieuwbouw voor VDL Konings in Swalmen. Op het huidige terrein wordt een nieuwe productiehal van 15.000 m² gebouwd met nieuwe kantoren van 1.500 m². Ook de huidige hal waar activiteiten voor de medische industrie plaatsvinden wordt gerenoveerd. Verwachting is dat de nieuwbouw in 2025 gereed is.

Bij VDL KTI in Mol (België) wordt in 2024 gestart met het slopen en opnieuw bouwen van een magazijn van 2.000 m². Bij VDL ETG Switzerland zal in 2024 een nieuwe cleanroom worden gebouwd. In Eindhoven worden plannen gemaakt om het pand van VDL Special Vehicles, gelegen naast het hoofdkantoor van VDL Groep, te gaan herbouwen om de groei van VDL ETG te faciliteren.

DIGITALISERING

Digitalisering blijft onverminderd hoog op de innovatieagenda van VDL Groep staan. We focussen ons op de ontwikkeling van een goed werkende IT-infrastructuur in combinatie met verregaande digitalisering van productie- en bedrijfsprocessen en adequate (cyber)beveiliging. Dit is cruciaal voor het veilig en efficiënt werken in steeds verder geïntegreerde bedrijfsketens met klanten en leveranciers.

Gedurende het jaar 2023 zijn digitale bouwblokken verder ingericht en geconfigureerd voor gebruik door onze VDL-bedrijven. De digitale bouwblokken zijn onderdeel van een digitaal IT-landschap voor heel VDL Groep. Op basis van deze architectuur zijn in 2023 de volgende initiatieven verder ontwikkeld.

Digitalisering van bedrijfs- en productieprocessen

Aan het online platform OrderOn.com zijn nieuwe bewerkingen toegevoegd (graveren en buizenlasersnijden). Het platform is verder doorontwikkeld en geïntegreerd met klantprocessen om meer VDL-bedrijven te laten aansluiten. In de fabrieken van VDL HMI en VDL Industrial Modules zijn verschillende processen gedigitaliseerd om aansluiting op het platform mogelijk te maken voor buizenlasersnijden en het bewerken van rvs.

Bij VD Leegte Metaal hebben we ervoor gezorgd dat het besturingssysteem digitaal orders doorstuurt naar de machines en mobiele robots op de werkvloer. Hiervoor zijn diverse integraties gerealiseerd en is het besturingssysteem verder uitgebreid, zodat automatische mobiele robots (AMR's) kunnen navigeren door de fabriek.

Voor VDL TIM Hapert zijn de processen voor een specifieke opdracht dusdanig gedigitaliseerd dat deze automatisch aangestuurd en gepland kunnen worden. Hiervoor is een Manufacturing Execution System (MES) geïmplementeerd dat nu ook gebruikt kan worden door andere VDL-bedrijven.

Verskillende klantportalen van VDL Bus & Coach voor connectiviteit, reserveonderdelen en service zijn verder ontwikkeld, waardoor de klant beter inzicht heeft in haar vloot en eenvoudig zelf haar zaken kan regelen.

Het VDL Independent Parts Cluster betreft de online verkoop van automotieve gerelateerde onderdelen via webshops met geavanceerde zoekfunctionaliteit. In 2023 is – naast VDL Parts en VDL Weweler Parts – VDL Parts UK aangesloten en is het e-commerce platform verder doorontwikkeld om nog sneller en eenvoudiger de juiste onderdelen te vinden en te bestellen. Met een goede basis aan functionaliteiten wordt het platform verder uitgerold bij de andere Parts bedrijven.

Bij VDL Agrotech zijn grote stappen gezet voor de basis van een volledig digitaal platform. Deze basis kan op termijn ook door andere VDL-bedrijven worden gebruikt. Het digitaal platform bestaat uit een configuratiemodule, CRM-systeem en een eCommerce systeem. De volgende stap is een standaard ERP-systeem volgens de VDL-methodek.

Voor VDL ETG zijn nieuwe integraties gerealiseerd voor de migratie van BaaN naar InforLN en is het CRM-systeem geïmplementeerd. Er is gestart met een platform dat data gebruikt van de machines om de fabriek verder te optimaliseren. Tevens is een IoT-platform live gegaan voor VDL Cropteq ter aansturing van robots die komkommerbladen knippen in de kastuinbouw.

IT-infrastructuur

In 2023 zijn grote stappen gezet in de implementatie van Office 365 en de voorbereiding voor een werkplek die volgens de nieuwe Microsoft-standaarden en methodieken geïmplementeerd en beheerd kan worden. Verder is het uitfasen van oude data-centers, servers en computers een continu proces geworden. Naast een afnemende hoeveelheid 'on-premise'-servers, bestaat onze omgeving inmiddels uit een steeds groter wordende 'cloud'-component. In deze hybride omgeving is het merendeel van onze VDL-bedrijven gehuisvest en worden veilige IT-producten en -diensten aangeboden. In 2023 is een start gemaakt om de IT-organisatie klaar te stomen voor ISO9001 certificering als opmaat naar een verdere standaardisering van IT-diensten en producten.

Informatiebeveiliging

De security architectuur van VDL is in 2023 efficiënter geworden door het harmoniseren en migreren naar één platform en daarmee ook effectiever door betere

integratie van de verschillende beveiligingsmaatregelen, die elkaar verrijken (op het gebied van data) en versterken in effectiviteit van (geautomatiseerde) analyse. Aanvullend op de security architectuur is Identity & Access Management toegevoegd aan het producten en dienstenportfolio, waarbij een kwaliteitsslag gemaakt is op de structuur en volledigheid van identiteiten en basis toegangsrechten tot de VDL IT-infrastructuur. In 2023 hebben geen significante (cyber) security-incidenten plaatsgevonden. Dit komt onder andere door het beveiligingsbewustzijn van de medewerkers die actief verdachte situaties melden. Alle medewerkers worden in het awareness-programma getraind en getoetst op het juiste gedrag ter voorkoming en herkenning van (cyber) security-incidenten. In de Brainportregio is VDL actief betrokken bij verschillende securitywerkgroepen zoals het Cyber Weerbaarheidscentrum Brainport, de Eindhoven Cyber Security Groep en verschillende 'circle of trust' initiatieven, waarbij bedrijven in klein comité samenwerken op het gebied van (cyber) security.





INTERVIEW

'HOE MEER IK LEERDE, HOE ENTHOUSIASTER IK WERD'

Een paar jaar geleden maakte Claudia Bulsing de overstap van receptioniste naar lasser, "Ik vond het heel spannend, maar heb uiteindelijk gekozen om volledig voor het lassen te gaan. Hier heb ik geen moment spijt van!"

Claudia vertelt vol trots over VDL NSA Metaal waar ze nu ruim een half jaar werkzaam is. "We werken hier met de nieuwste machines en systemen en vinden het belangrijk om voorop te blijven lopen. Zo hebben we hier bijvoorbeeld een laserlasemachine,

dat is vrij bijzonder want die hebben niet veel bedrijven. Ik heb nog niet voldoende ervaring om ermee te werken, want ik ben pas in 2019 gestart met lassen. Mijn voorkeur ligt nu bij TIG-lassen, dat vind ik het leukste om te doen."

Je bent dus nog niet zo lang werkzaam als lasser?

"Klopt. Hiervoor werkte ik als receptioniste bij VDL Lasindustrie. Daar ben ik in 2019 begonnen en toen kwam ik voor het eerst met het vak lassen in aanraking. Hoewel ik met heel veel plezier kantoorwerk deed, werd ik nieuwsgierig naar het lassen. Een collega zei toen 'probeer het eens een keer!'. Eerst leek het me heel eng, maar uiteindelijk vond ik het zó gaaf dat ik het nog een keer wilde proberen. Op dat moment begon toevallig ook een lascursus en ik heb gewoon gevraagd of ik daaraan mee mocht doen. En dat mocht! Daar ben ik VDL Lasindustrie heel dankbaar voor.

Uit enthousiasme ben ik doorgegaan voor lasdiploma MIG/MAG 1. Aangezien lassen een kwestie van oefenen is, ging ik in de avonden zelf aan de slag bij VDL Lasindustrie. Dat was voor mij vooral 'hobbyen'. Mijn eerste hobby project was een squat-rek voor thuis. Een collega hielp me en heeft me ontzettend veel geleerd. Ik had namelijk nog nooit een boormachine in mijn handen gehad, of van een schuurband gehoord. Geen technische achtergrond dus. Hoe meer ik leerde, hoe enthousiaster ik werd. Het gekke was dat ik op dat moment nog steeds niet de intentie had om daadwerkelijk als lasser te gaan werken."

Hoe ben je dan toch als lasser bij VDL NSA Metaal terecht gekomen?

"Nadat de eerste twee lascursussen waren afgerond (ik had inmiddels ook TIG 1 gedaan) merkte ik dat ik heel graag verder wilde gaan met lassen. Het liefste parttime als receptioniste en parttime als lasser. Toen bleek dat ik bij VDL Lasindustrie niet parttime als lasser aan de slag kon, ben ik verder gaan kijken. Ik zag een vacature bij VDL NSA Metaal. Ondanks dat ik nog niet veel ervaring had, heb ik toch contact opgenomen. Daar mocht ik op gesprek komen en moest ik een proeflas doen. Helaas was die toen nog niet goed genoeg, ze gaven aan dat ze me graag terug wilden zien als ik mijn TIG 2 RVS diploma zou

halen. Daar heb ik me in vastgebeten. Ik ben nog meer gaan oefenen en behaalde m'n TIG 2 diploma. Uiteindelijk heb ik na een aantal maanden een nieuwe proeflas mogen doen. En die ging goed! Qua dagen was het helaas niet te combineren met mijn werk als receptioniste bij VDL Lasindustrie en toen moest ik toch een keuze gaan maken. Ik vond het heel spannend, maar heb uiteindelijk gekozen om volledig voor het lassen te gaan. Hier heb ik geen moment spijt van gehad!"

Wat vind je zo leuk aan het lassen?

"Wij werken hier voor verschillende klanten en maken veel verschillende producten. Dat maakt het werk afwisselend. Met name het dunne plaatmateriaal vind ik heel leuk om mee te werken. Vooral als het heel verfijnd en precies is. Ook vind ik het fijn om me af te kunnen sluiten van alles en iedereen en me volledig te focussen op mijn werk. Je moet als lasser wel zelfstandig kunnen en willen werken. Zelf merk ik ook dat ik steeds beter word en daar haal ik heel veel voldoening uit."

Hoe bevalt het bij VDL NSA Metaal?

"Om te beginnen was mijn onthaal bij VDL NSA Metaal echt ontzettend fijn. Ik heb van begin af aan alle ruimte en vrijheid gekregen om mezelf te ontwikkelen. En ik heb leuke, gezellige collega's, en ook belangrijk, ik heb een heel fijne werkplek. Daarnaast is bij VDL NSA Metaal het leveren van kwaliteit erg belangrijk. Dat zie je terug in de nette lasserij en het hoogwaardige werkgereedschap. Mijn leidinggevende zegt dat je 'zonder kwaliteitsgereedschap ook geen kwaliteit kan leveren'. Dat vind ik zelf ook belangrijk. Ook hebben we lasrobots en maken we gebruik van hand laserlassen."

Heb je nog tips voor mensen die nadenken over een carrièreswitch?

"Gewoon doen, probeer het een keer uit. Dan weet je snel genoeg of het iets voor je is. Dus kom vooral bij mij langs als je een keer wilt proberen te lassen!"

DUURZAAMHEID

ONS FAMILIEBEDRIJF DOORGEVEN AAN DE VOLGENDE GENERATIE

Als familiebedrijf streeft VDL Groep ernaar om ons bedrijf beter, sterker, gezonder én duurzamer door te geven aan de volgende generatie. Om continuïteit te waarborgen, zijn duurzaamheid én circulariteit geïntegreerd in onze bedrijfsvoering.

We zijn in 2023 gestart met de voorbereidingen op de invoering van de *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD), de Europese verplichting voor duurzaamheidsrapportage. Deze regelgeving verplicht bedrijven te rapporteren over de milieu- en sociale impact van bedrijfsactiviteiten. De richtlijn heeft als doel kwaliteit van informatie en transparantie over milieu- en sociale impact van bedrijven te vergroten, en zo de transitie naar een duurzame economie in lijn met het Parijse klimaatakkoord te ondersteunen.

Als Europees groot, niet-beursgenoteerd bedrijf is VDL Groep verplicht om vanaf 2025 conform de CSRD-richtlijnen te rapporteren. Sinds enkele jaren zijn wij volop met klanten in gesprek over duurzaamheid, hoe we gezamenlijk onze duurzaamheidsambities kunnen realiseren en hoe we hen kunnen helpen bij hun duurzaamheidsrapportages. Wij zijn ervan overtuigd dat de transparantie als gevolg van deze rapportages en daarmee de verdere verduurzaming van het bedrijfsleven gaat bijdragen aan een betere positionering van Europa, Nederland en ons bedrijf.

Dubbele materialiteitsanalyse

Als onderdeel van de implementatie van CSRD hebben we de impact van onze activiteiten op 'mens en maatschappij' beoordeeld en tevens gekeken hoe externe ontwikkelingen op deze zogeheten ESG-onderwerpen impact hebben op onze langetermijnstrategie. Deze zogenoemde dubbele materialiteitsanalyse is in een afrondende fase.

ESG staat voor *Environmental* (milieu), *Social* (maatschappij) en *Governance* (bestuur). ESG biedt bedrijven een raamwerk om hun duurzaamheidsinspanningen te beoordelen en te verbeteren, terwijl CSRD specifieke eisen stelt aan hoe deze inspanningen moeten worden gerapporteerd.

Uit onze interne analyse zijn onderstaande thema's benoemd om over te gaan rapporteren:

Milieu
Klimaatverandering
Energie
Circulariteit

Sociaal
Gezondheid en veiligheid
Goed werkgeverschap
Mensenrechten in de keten
Training en onderwijs
Gelijke beloning en behandeling

Bestuur
Bedrijfsethiek
Maatschappelijke betrokkenheid

De komende tijd zullen wij in gesprek gaan om deze analyse, de uitkomsten daarvan en de prioriteiten met diverse stakeholders te bespreken. Hierbij kan worden gedacht aan onze klanten, onze medewerkers, onze leveranciers, lokale overheden en maatschappelijke organisaties. Naast deze gesprekken, zijn wij bezig om onze organisatie en systemen voor te bereiden op de rapportageverplichtingen in 2025. In dit jaarverslag zullen wij in de structuur alvast de opdeling van de onderwerpen volgen zoals deze naar voren zijn gekomen in de dubbele materialiteitsanalyse.

planeet en samenleving na te streven. Daarmee zit er een natuurlijke overlap tussen de SDG's en de doelstellingen waarover wij gaan rapporteren conform CSRD. VDL Groep heeft eerder besloten om het duurzaamheidsbeleid te focussen op – in eerste instantie – vier SDG's; SDG 8 Eerlijk werk en economische groei, SDG 9 Industrie, innovatie en infrastructuur, SDG 12 Verantwoorde consumptie en productie en SDG 13 Klimaatactie. Deze selectie is gebaseerd op onze analyse waar we het meeste impact kunnen maken.

Voor de leesbaarheid en het begrip van onze externe stakeholders, hebben we in onderstaande tabel in kaart gebracht hoe de uitkomsten uit de materialiteitsanalyse samenhangen met de vier door ons gekozen SDG's.

Sustainable Development Goals en CSRD

In 2015 stemden 193 landen in met de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties. In lijn met de doelstelling achter de invoering van CSRD, dwingen de SDG's ons een evenwichtige



	8. Eerlijk werk en economische groei	9. Industrie, innovatie en infrastructuur	12. Verantwoorde consumptie en productie	13. Klimaatactie
Klimaatverandering		✓	✓	✓
Energie		✓	✓	✓
Circulariteit		✓	✓	
Gezondheid & veiligheid	✓			
Goed werkgeverschap	✓			
Gelijke behandeling & belonging	✓			
Training & onderwijs	✓			
Mensenrechten in de keten	✓		✓	
Bedrijfsethiek	✓		✓	
Maatschappelijke betrokkenheid	✓	✓		

Materialiteitsanalyse

Klimaatverandering en Energie

Om impact te hebben op onze omgeving is het natuurlijk van belang dat onze processen duurzaam zijn ingericht. Hiermee proberen we onze impact op het milieu zo beperkt mogelijk te houden. Onze score in de rapportage over CDP (*Carbon Disclosure Project*) is verbeterd ten opzichte van eerdere jaren. In 2022 zijn we gestart met de bouw van de nieuwe vestiging van VDL Bus Roeselare. In het tweede kwartaal van 2024 is deze energieneutrale busse-fabriek officieel geopend. Onze bakermat VD Leegte Metaal is in Hapert verhuisd naar een nieuw onderkomen, met duurzaamheid als belangrijke parameter bij zowel het ontwerp van het gebouw als de inrichting van de fabriek. We hebben het aantal 'groene daken' verder uitgebreid met de aanleg van zonnepanelen, stimuleren dat bedrijfsauto's en -voertuigen in toenemende mate elektrisch rijden en elke investering wordt vanaf 2023 getoetst op energieverbruik en vervolgens of het verbruik past in de tijdgeest. Met ASML zijn we een intentie-overeenkomst aangegaan voor een CO₂-reductie van 45 procent richting 2030.

Een innovatief en in het oog springend project in dit kader is het ontwerpen van een lokale energie hub op het Kempisch Bedrijven Park (KBP) in Hapert. De aanleiding hiervoor is het tekort aan transport-capaciteit op het elektriciteitsnet. Dit transport-probleem willen we oplossen door lokaal meer duurzame energie te produceren en dit dan ook direct lokaal te gebruiken waardoor er dus minder energie uit het net wordt afgenomen. In 2023 is vooral gewerkt aan het ontwerp. Met de realisatie is in 2024 een start gemaakt. Deze lokale energie hub wordt ontwikkeld met meerdere partijen en de bedrijven op het KBP. Met partnerbedrijf VGI nemen we deel aan de kerngroep waarbij ook gemeente Bladel, Enexis, provincie Noord-Brabant en Firan (externe adviseur) zijn aangesloten. Een groeps-contract met Enexis is in 2023 getekend en voor de zomer 2024 wordt verwacht dat de eerste bedrijven zullen gaan deelnemen aan de lokale energie hub (waaronder VDL Fibertech Industries). Om de vestiging van VDL Laktechniek op het KBP mogelijk te maken, moeten zoveel mogelijk van de bedrijven gevestigd op het KBP meedoen (19 bedrijven met

grootverbruikaansluiting). Daarnaast moet er geïnvesteerd worden in meer zon-PV, koppeling met een lokale windturbine (die nog wacht op vergunning), een grote batterij en een aggregaat op noodstroom. Dit alles zal stapsgewijs gedurende de komende jaren moeten worden opgebouwd.

Naast positieve impact via het duurzaam inrichten van processen, kunnen we ook een positieve impact hebben door producten te ontwikkelen die de uitstoot verminderen. Daarbij valt te denken aan de ontwikkeling en productie van de waterstoftruck voor Toyota, de ontwikkeling van een elektrolyser voor productie van waterstof op Nederlandse bodem, machinebouw voor het kweken van insecten als vervanging voor eiwitten, de ontwikkeling en productie van 's werelds eerste volledige elektrische cabrio, mobiele energieopslagsystemen en de assemblage van batterijpakketten voor voertuigen.

Circulariteit

Afvalstromen zijn in een circulaire economie op elkaar aangesloten als in een soort kringloop, net zoals dat in de natuur het geval is. Een circulair systeem is bedoeld om zoveel mogelijk producten en materialen te hergebruiken en de vernietiging van waarde zoveel mogelijk te beperken. Een circulaire economie biedt kansen: verder doorgevoerde ketensamenwerking, ketenintegratie en ketenverantwoordelijkheid zorgen voor een andere manier van ontwikkelen. Bijvoorbeeld een ontwikkelwijze waarbij verspilling uit productieprocessen wordt gehaald. De kansen die circulariteit biedt, kunnen we alleen benutten als we met z'n allen een circulaire economie nastreven: bedrijven, overheden en consumenten. Nauwgezette samenwerking tussen deze partijen is een belangrijke voorwaarde om de circulaire economie te laten slagen. Dat sluit naadloos aan bij het DNA van VDL Groep. Niet voor niets is onze slogan 'Kracht door samenwerking'. Inzake de circulaire economie hebben we bij VDL verschillende deelgebieden geformuleerd. Die hebben vooral betrekking op het verminderen van afval, op de materiaalkeuze om hergebruik te bevorderen en op de materiaalkeuze om de levensduur van materialen en producten te verlengen. We lichten deze deelgebieden kort toe:

- **Materialen/producten:** het gebruik van materialen die herbruikbaar zijn, het verlengen van de levensduur van materialen, het beperken van reparatie- en onderhoudskosten, het besparen van energie en zorgen voor een minimale belasting bij teruggave aan het milieu. Voorbeelden hiervan zijn onze producten die zijn vervaardigd van hoogwaardig kunststof, bijvoorbeeld de duurzame flessen voor drinkwater die we voor onze klant Dopper produceren. De gebruikte materialen zijn 100% recyclebaar en vrij van schadelijke en giftige stoffen.
- **Techniek & proces:** dit handelt over het gebruik van energie-beperkende technologieën, het beperken van afval van materialen uit bewerking en een langere levensduur. 3D-printing is een mooi voorbeeld. De onbegrensde mogelijkheden hiervan leiden tot nieuwe onderdelen waardoor producten, ten opzichte van conventionele bewerkings-technieken, compacter worden en vloeendere kanalen worden gecreëerd. Door aan de ontwerptafel geen rekening te hoeven houden met beperkingen in het maakproces is het mogelijk om optimaal gebruik te maken van materialen. De voordelen van ontwerpen in 3D is dat je alleen de materialen gebruikt die je daadwerkelijk nodig hebt (nauwelijks afval) en hierdoor minder materiaal- en energieverbruik hebt.
- **Niet-product gerelateerd:** alles wat niet rechtstreeks in een product, materiaal of proces zit, maar waarmee wél afvalstromen kunnen of energieverbruik kan worden gereduceerd. Een voorbeeld is vastgoed. Daarbij richten we ons op duurzaam materiaalgebruik, minder energieverbruik en dus minder belasting voor het milieu. Dat doen we onder andere door slimme ontwerpen met veel daglicht in de fabrieken, de inzet van ledverlichting (langere levensduur dus minder vervanging), het plaatsen van zonnepanelen, het toepassen van warmte-koude-opslag in de bodem door gebruik te maken van rest-warmte uit het productieproces om de eigen bedrijfspanden te verwarmen. Een ander voorbeeld zijn onze elektrische bussen. Door de integrale aanpak die hierbij vaak komt kijken, is VDL niet uitsluitend busproducent, maar ook systeem-leverancier. Wie verantwoordelijk is voor de hele

keten (inclusief laadinfra en soms ook als stroom-leverancier) is in staat om 'vervuiling' uit het proces te halen. Indien de busproducent ook verantwoordelijk is voor het onderhoud van die bus, en de producent krijgt het voertuig over pakweg 10 jaar terug, dan wordt de bus tijdens de productiefase anders opgebouwd. Zo bestaan vloer en zijwanden van onze bussen bijvoorbeeld uit lichtgewicht materialen. Door de gewichtsreductie die hiervan het gevolg is, wordt energie bespaard waardoor de bus de beschikbare energie optimaal kan gebruiken voor het afleggen van zoveel mogelijk kilometers. Bovendien slijten deze panelen minder hard, met als gevolg dat het voertuig een langere technische levensduur krijgt.

Het mag duidelijk zijn: duurzaamheid, maatschappelijk verantwoord ondernemen en de circulaire economie zitten ingebakken in de bedrijfsprocessen van VDL Groep. Dat is tevens bittere noodzaak. We lenen onze planeet van toekomstige generaties en daarom zullen we onze planeet beter moeten verzorgen. Het ontdekken van de toekomst is daarmee gisteren begonnen. Dat past bij ons streven als familiebedrijf: continuïteit als ons hoogste doel.

Mensenrechten in de keten

VDL gelooft in lokale toeleveringsketens voor de Nederlandse en West-Europese industrie. Dit voert VDL ook door in keuzes voor leveranciers, hetgeen bijdraagt aan een beter zicht op de werkomstandigheden in onze toeleveringsketen. Hierdoor hebben we als klant slechts een minimale footprint in risicogebieden. Desondanks worden ook bij VDL halffabrikaten gebruikt met grondstoffen uit risicogebieden. VDL heeft daarom een testproject doorlopen om te leren hoe wij als kleine speler in deze keten een beter beeld kunnen ontwikkelen op de aanwezige risico's en samen met partners kunnen toetsen of de mensenrechten worden overtreden. Deze werkwijze zal verder worden ingezet bij de implementatie van CSRD.



OVER DE KRACHT VAN VDL

Wij geloven dat de kracht van échte successen ligt in de trots van onze medewerkers die producten ontwikkelen en maken. Samen maken we het verschil. Dat uit zich in elk aspect van onze organisatie, want onze medewerkers zijn ons grootste goed. Daarom stimuleren we groei en ontwikkeling en zijn we continu bezig om elkaar scherp te houden, naar ons beste vermogen te presteren en onszelf te overtreffen. Maar ook door elkaar te motiveren, inspireren en met respect met elkaar om te gaan. Het resultaat? Een team van medewerkers dat – samen met partners en klanten – altijd wil excelleren in denken en doen.

DE KRACHT VAN VDL GROEP ONZE MEDEWERKERS

In 2023 is het totaal aantal medewerkers van VDL Groep met 8 procent gedaald van 16.585 eind 2022 naar 15.317 collega's per 31 december 2023. De daling komt met name door de situatie bij VDL Nedcar. Met het naderende einde van de productie voor BMW Group is VDL Nedcar als gevolg van werkvermindering door volumedaling op 1 november 2023 overgegaan naar één ploegdienst.

Als familiebedrijf streven we naar continuïteit en behoud van werkgelegenheid. Helaas hebben de turbulente omstandigheden in de mondiale automobielenindustrie ertoe geleid dat er tot op heden geen uitzicht is op concrete nieuwe voertuigprojecten en zijn we genoodzaakt om in meerdere fases afscheid te nemen van het gros van de medewerkers bij VDL Nedcar. Dit doet pijn en sluit niet aan bij ons DNA. Positief is dat doordat de afgelopen jaren veel medewerkers zijn getraind - velen hebben bij VDL Nedcar een diploma behaald - een grote groep medewerkers van wie de afgelopen maanden helaas afscheid is genomen, reeds een nieuwe baan heeft gevonden. De krapte op de arbeidsmarkt en de vraag naar technisch onderlegde medewerkers hebben hieraan bijgedragen. Voormalige medewerkers die nog geen nieuwe baan hebben, kunnen terecht in het zogeheten Werkcentrum en, conform sociaal plan, gebruikmaken van een individueel outplacementtraject. Met de overgebleven collega's van VDL Nedcar zijn gesprekken gevoerd over in hoeverre zij passen bij de verbreding van onze activiteiten in Born; van de assemblage van personenauto's naar een brede partner in duurzame mobiliteit.

De krapte op de arbeidsmarkt blijft. Zeker in de technische sector is en blijft het een uitdaging om de juiste medewerkers te werven én te behouden. De vraag naar engineers, IT- en dataspecialisten en vakmensen zoals lassers, verspaners, operators en monteurs blijft onverminderd groot. Zowel ervaren

medewerkers, als jonge, enthousiaste vakmensen. Voor 2024 verwachten we voor het eerste halfjaar een lichte afname van het aantal vacatures, maar de hoogwaardige maakindustrie, zeker in onze thuisbasis Brainportregio Eindhoven, staat aan de vooravond van een flinke groeispurt waardoor de verwachting is dat het aantal vacatures in de tweede helft van het jaar zal toenemen.

Gelukkig ervaren we dat we als familiebedrijf met korte lijnen en een open en informele cultuur een aantrekkelijke werkgever zijn. In de Reputatie Ranking van The RepTrak Company staan we op plek 5. Deze ranking geeft de top 30 weer van bedrijven met de meest toonaangevende reputatie in Nederland. Daarmee zijn we één plek gestegen ten opzichte van de zesde plek een jaar eerder. Eind 2023 hebben we een werkbelevingsonderzoek uitgevoerd onder onze Nederlandse en Belgische collega's. Uit het onderzoek blijkt dat medewerkers over het algemeen positief zijn over VDL als werkgever. Medewerkers waarderen VDL vooral om de goede werksfeer met collega's, de uitdaging en afwisseling in het werk en zijn trots op de producten die we maken. De resultaten van het onderzoek worden gebruikt voor verbeteringen van onze medewerkersreis voor behoud van collega's en werving van nieuwe collega's. Om aan de juiste medewerkers te komen, schaken we op meerdere borden tegelijk. We spannen ons maximaal in om alle vacatures gevuld te krijgen en medewerkers te behouden.

Dat doen we onder andere met onze eigen vacaturesites werkenbijvdl.nl en werkenbijvdl.be, via online wervingscampagnes, aanwezigheid op (online) voorlichtingsbeurzen, open dagen, meet & greets, activiteiten op het gebied van techniekpromotie en samenwerking met scholen. Daarnaast leiden we medewerkers zelf op, geven we de voorkeur aan interne doorstroming, werven we zij-instromers en werken we samen met sociale werkplaatsen.

Opleidingen en persoonlijke ontwikkeling

Het aantrekken, opleiden en behouden van goed geschoolde en gemotiveerde medewerkers is en blijft voor ons belangrijk. Daarom bieden we onder andere stages en opleidingen aan voor praktische en theoretische studenten. In het leerjaar 2022/2023 hebben we ongeveer 280 stagiaires en 307 mbo bbl-leerlingen in dienst gehad die een opleiding bij één van onze 58 erkende leerbedrijven hebben gevolgd. We bieden leerwerktrajecten aan op het gebied van mechatronica, lassen, verspanen, montage en logistiek bij verschillende VDL-bedrijven. Verder onderhouden we warme banden met het onderwijs door middel van gastlessen op scholen, docenten- en decanenstages, lunchlezingen, open dagen, bedrijvenmarkten en rondleidingen. Er wordt veelvuldig gebruik gemaakt van ons VDL on Tour-programma, waarbij leerlingen en studenten worden opgehaald met een VDL-bus en een rondleiding krijgen in ons experience center 'de wereld van VDL', gevolgd door een bedrijfsbezoek. Hiermee laten we jongeren zien hoe het is om te werken in de techniek en hoe zij hiermee een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan maatschappelijke uitdagingen. In 2023 is in samenwerking met Summa College een programma voor vmbo-leerlingen opgesteld, waarbij VDL on Tour gecombineerd wordt met een doe-activiteit bij het Summa College in Eindhoven. Om te laten zien hoe trots we zijn op onze mbo'ers en het gat tussen het mbo-onderwijs en het bedrijfsleven te verkleinen, zijn we ambassadeur van Stichting Guruz geworden.

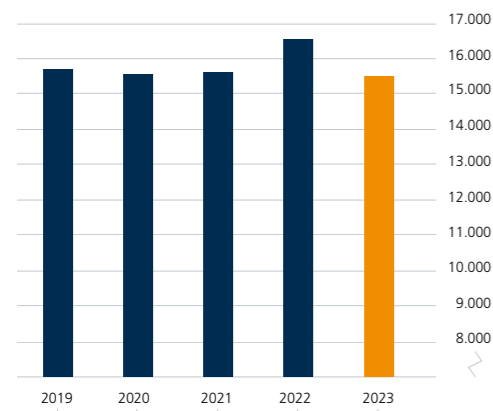
Door middel van online gastcolleges geven we antwoord op praktische technische vraagstukken. Met als doel om kennis te delen, trotse mbo'ers aan het woord te laten en iedereen enthousiast te maken voor een baan in de techniek.

Uiteraard besteden we, in samenwerking met partners en onderwijsinstellingen, ook volop aandacht aan het opleiden van onze eigen medewerkers. Collega's worden gestimuleerd om zelf invulling te geven aan professionele en persoonlijke groei en ontwikkeling. Door van elkaar te leren en de samenwerking op te zoeken, komen we samen tot de beste resultaten. Bijvoorbeeld door samenwerking met partners en onderwijsinstellingen. Een mooi voorbeeld hiervan is de VDL Inkoop Academy voor inkopers bij VDL Groep. Het programma hiervan is in samenwerking met NEVI, opleidingsinstituut op het gebied van inkoop, samengesteld. Of de VDL Triple T Academy; een uitdagend mbo-opleidingsprogramma ontwikkeld in samenwerking met FC Eindhoven en Mikrocentrum, waarbij bbl-leerlingen, naast hun vakinhoudelijke opleiding bij één van de VDL-bedrijven, werken aan hun persoonlijke ontwikkeling (powerskills) en sportief worden uitgedaagd. Ook voor werkvoorbereiders is in 2023 een intern opleidingstraject gestart. Daarnaast is het opleidingsaanbod verder uitgebreid. Enkele voorbeelden van opleidingen die zijn gevolgd: diverse taalcursussen, lasopleidingen, heftruck- en reachtruck-opleidingen, verkooptrainingen, leidinggeven en opleidingen voor praktijkopleiders. Via het leerplatform oZone hebben collega's de mogelijkheid om diverse e-learnings te volgen. Voor jonge VDL'ers kennen we YVE: Young VDL Employee. Met een aantal bijeenkomsten per jaar ontmoeten zij elkaar in een gezellige, informatieve en informele sfeer om elkaar te leren kennen en van elkaar te leren. Zo heeft eind 2023 een interview met Willem van der Leegte plaatsgevonden in een College Tour-achtige setting.



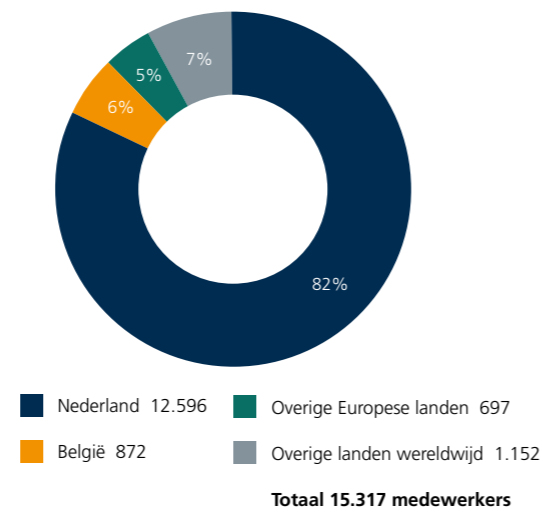
TOTAAL AANTAL MEDEWERKERS

(Per 31 december 2023, inclusief uitzendkrachten)



AANTAL MEDEWERKERS NAAR GEOGRAFISCHE SPREIDING

(Per 31 december 2023, inclusief uitzendkrachten)



Veilig en gezond aan het werk

De gezondheid en veiligheid van onze medewerkers is één van onze hoogste prioriteiten. Met ons Samen Sterk-programma streven we ernaar om meer te zijn dan alleen een goede werkgever. Wij vinden het belangrijk dat medewerkers goed in hun vel zitten, (financieel) fit & gezond zijn. Dat zorgt ervoor dat mensen met meer plezier naar hun werk gaan, productiever zijn en voorkomt verzuim. Doel van ons Samen Sterk-programma: vitale VDL'ers hebben én behouden.

Om een gezonde levensstijl te stimuleren, bieden we onze medewerkers de mogelijkheid om deel te nemen aan een vitaliteitstraject. Daarnaast ondersteunen we medewerkers om financieel fit te blijven of te worden. Onze leidinggevenden hebben trainingen gevolgd om signalen die duiden op financiële zorgen of problemen te kunnen herkennen, hoe het beste het gesprek aan te gaan en gerichte hulp te kunnen bieden. Medewerkers kunnen bijvoorbeeld anoniem een geldtest doen op geldfit.nl. Voor medewerkers die terminaal zijn

bieden we Laatste Wens Pensioen; een gesprek over de financiële situatie na overlijden. Daarmee worden veel zorgen van de betreffende medewerker en het gezin weggenomen. In 2023 is de samenwerking met De Nieuwe Gerechtsdeurwaarder gestart, waarbij we medewerkers met een loonbeslag hulp bieden door de communicatie met schuldeisers over te nemen en af te handelen. Hierbij worden medewerkers ook gecoacht om financieel fit te worden en te blijven. Daarnaast worden er continu initiatieven genomen om de arbeidsomstandigheden te optimaliseren, bijvoorbeeld door de aanschaf van hulpmiddelen om lichamelijke belasting tijdens het werk zo veel mogelijk te voorkomen. Uiteraard worden medewerkers erop gewezen hoe zij veilig kunnen werken met machines en gevaarlijke stoffen. Ook wordt gestimuleerd om elkaar aan te spreken en te wijzen op mogelijke risico's om ongevallen te voorkomen. Om ziekte en uitval te voorkomen, krijgen medewerkers een preventief medisch onderzoek aangeboden.

Medezeggenschap

Goede medezeggenschap is een onmisbaar onderdeel van goed werkgeverschap. Op groepsniveau is er bij VDL in Nederland een medezeggenschapsstructuur die wordt ingevuld door de gemeenschappelijke ondernemingsraad (GmOR). Hierin hebben 32 Nederlandse VDL-bedrijven zitting. Een aantal andere VDL-bedrijven heeft een eigen ondernemingsraad. De GmOR heeft in 2023 tien keer vergaderd, waarvan vijf keer met een lid van de hoofddirectie, inclusief een jaarlijkse vergadering met een vertegenwoordiging van de raad van commissarissen. Buiten de geplande vergaderingen is er geregeld contact met de hoofddirectie en het dagelijks bestuur. Daarnaast neemt de GmOR deel aan het Platform overleg, waarin ook de ondernemingsraden vertegenwoordigd zijn die niet bij de GmOR zijn aangesloten. Het doel van het Platform is de diverse gremia te verenigen en de informatievoorziening naar de platformleden te verbeteren, het afstemmen van instemmingsaanvragen en adviesaanvragen, het delen van kennis en gezamenlijk antwoorden naar (hoofd)directie en de mogelijkheid voor het instellen van gezamenlijke behandelcommissies. In 2023 zijn diverse onderwerpen behandeld, zoals de financiën en marktontwikkelingen, de OR-verkiezingen en het aantrekken van nieuwe leden, wijziging van het functiewaarderingssysteem, bedrijfsovernames en aanpassingen in bedrijfsreglementen.

In België heeft elk VDL-bedrijf een eigen ondernemingsraad, Comité Preventie en Bescherming op het Werk en/of Syndicale Delegatie. Zo is binnen de Ondernemingsraad onder meer gewerkt aan een update van het arbeidsreglement, de introductie van het flexible reward plan, de uitvoering van de sectorakkoorden en de start van de procedure voor de sociale verkiezingen in 2024. We kijken terug op een constructieve samenwerking, waarbij overleg en concrete realisaties centraal stonden.

Code of Conduct

In onze Code of Conduct wordt beschreven welke waarden en normen wij belangrijk vinden. Hierin zijn richtlijnen opgenomen voor de wijze waarop onze medewerkers op ethische en gepaste manieren dienen om te gaan met klanten, collega's, leveranciers, concurrenten en bepaalde situaties. Ook wordt hierin verwezen naar de Klokkenluidersregeling. Wij kennen een open en informele werksfeer en stimuleren om (vermoedens van) misstanden intern op te lossen door met elkaar in gesprek te blijven. Indien dit, om wat voor reden dan ook, niet mogelijk is, dan kan men gebruik maken van deze Klokkenluidersregeling alsook het beleid Psychosociale Arbeidsbelasting (PSA) waarbij drie centrale vertrouwenspersonen zijn aangesteld.





MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

ONZE ROL IN DE SAMENLEVING

VDL Groep ziet maatschappelijk verantwoord ondernemen als integraal onderdeel van het totale ondernemingsbeleid. Als familiebedrijf zijn we van oudsher sterk betrokken bij de leef- en werkomgeving. Voor ons is het dan ook vanzelfsprekend om een bijdrage te leveren aan een duurzame ontwikkeling van onze samenleving.

Sponsoring

Wij tonen onze sociale betrokkenheid bij de regio's waarin wij actief zijn op diverse manieren, onder meer door nauwe samenwerking met kennisinstellingen, overheden en door sponsoring van verschillende sportieve, culturele en maatschappelijke evenementen en verenigingen. Zo zijn we bijvoorbeeld trotse sponsor van PSV, FC Eindhoven, Heracles Almelo, Marathon Eindhoven, Indoor Brabant, Jumping Indoor Maastricht, Noordbrabants Museum en Frits Philips Muziekgebouw, en ook - om de breedtesport te stimuleren - van diverse lokale verenigingen.

Jongeren enthousiasmeren voor techniek, zodat ze later kiezen voor een baan in de technische sector, heeft continu onze aandacht. Daarom sponsort VDL diverse organisaties die zich inzetten voor techniekpromotie, zoals De Ontdekkabrick in Eindhoven, het Dutch Technology Festival en het evenement Night of the Nerds dat vorig jaar onder andere in Eindhoven en Helmond heeft plaatsgevonden. Samen met onze partner PSV hebben we ons eigen event 'Werk aan je techniek' georganiseerd waarbij jongeren de combinatie van techniek en sport hebben ervaren. Tevens ondersteunen we studententeams met projecten die raakvlakken hebben met activiteiten van VDL Groep. Naast langlopende verbintenissen zijn er, op het gebied van techniekpromotie,

samenwerkingsverbanden geweest met onder meer Ontdek Hightech Twente, Maker Fair, Tech Playground en TU/Ecomotive. Daarnaast nodigen wij jongeren, onder de naam VDL on Tour, proactief uit om een bezoek te brengen aan de 'Wereld van VDL', ons experience center waar ze een audiovisuele kennismaking krijgen van onze brede activiteiten in Hightech, Mobility, Energy, Infratech en Foodtech. Veelal wordt een bezoek gecombineerd met een bedrijfsbezoek aan een VDL-bedrijf zodat de jongeren worden ondergedompeld in de wereld van techniek en zien welke mogelijkheden er bij VDL zijn.

Om vakmanschap te promoten, doen we jaarlijks mee met de Noordhofprijs, de prijs voor 'beste vakman/vrouw' in de regio Zuidoost-Brabant. Tijdens de 34e editie waren er vier VDL-collega's genomineerd: Aurelio Gunneweg van VDL ETG Eindhoven, Jan Dekkers van VDL Gereedschapmakerij, Jorgos Passalis van VDL NSA Metaal en Marcel Meeuwis van VDL ETG Eindhoven. Jan Dekkers was één van de winnaars. Hij heeft de eerste prijs in de categorie Metaal in ontvangst mogen nemen.

Hoofdsponsor PSV

In de samenwerking Brainport Partnership zetten we ons, samen met onze partners ASML, CSU Cleaning Services, Jumbo, Philips, Swinkels Family Brewers, Brainport Development en PSV, als hoofdsponsor van

PSV gezamenlijk in om de naamsbekendheid en de reputatie van de Brainportregio te vergroten en te versterken. Hiervoor zetten we in op maatschappelijke onderwerpen. In 2023 zijn diverse activiteiten ontplooid. De grootste campagne is over de schuldenproblematiek in de regio gegaan. Zestig procent van de Nederlanders er heeft geldzorgen. Met de gezamenlijke campagnes hebben we in de Brainportregio 400.000 inwoners weten te bereiken. Ook is – in samenwerking met maatschappelijke organisaties – direct hulp geboden aan mensen met acute schulden én aan mensen die zich zorgen maken over hun financiën. De campagne ‘Denk niet in euro’s, maar in UURO’s’ is speciaal gericht op jongeren waarbij we de schuldenproblemen rond het gebruik van achteraf betaalapps bij jongeren én hun ouders onder de aandacht hebben gebracht. Dit in samenwerking met middelbare scholen. Inhoudelijk zijn enkele medewerkers van VDL bij een school langs gegaan om jongeren uit eigen ervaring te leren hoe je slim kunt omgaan met je geld, tijdens de zogeheten ‘geldbazen tour’. Het thema ‘schulden’ is ook tijdens de Fandag van PSV geïntegreerd, door jonge kinderen op ludieke wijze spaarpotten te laten versieren.

Samen met de partners hebben we voor kinderen uit groep 6, 7 en 8 een Scholen Challenge georganiseerd, waarin zij worden uitgedaagd om technologische oplossingen te bedenken. Tijdens de grote finale in het Philips Stadion waren maar liefst 1.800 kinderen aanwezig. Tenslotte worden medewerkers van de samenwerkende partners gefaciliteerd om een vitaliteitsprogramma te volgen om kennis te maken met een gezonde levensstijl. Sinds de start van dit programma, genaamd PSV Vitality, in 2020 hebben meer dan 300 VDL’ers hier gebruik van gemaakt. PSV Vitality is een leefstijl-programma dat 12 weken duurt en een combinatie van theorie en praktijk bevat. In en rond het Philips Stadion worden verschillende thema’s rond vitaliteit behandeld, zoals voeding, beweging, (nacht)rust, ontspanning en timemanagement.

Partnerfonds Brainport Eindhoven

Vanuit onze maatschappelijke betrokkenheid is in 2020, op initiatief van VDL, samen met de Brainportpartners ‘van het eerste uur’ en PSV het Partnerfonds Brainport Eindhoven opgericht: een fonds dat werkt aan duurzame oplossingen voor urgente maatschappelijke problemen van inwoners in de regio die het moeilijk hebben. Het fonds richt zich op drie pijlers: geldzorgen, vitaliteit en talent. Het Partnerfonds is niet een zoveelste goede doelenfonds. Programma’s worden eigenstandig bedacht en bedrijven en kennisinstellingen worden, met het oog op regionale verbinding, betrokken bij de oplossing. Een fonds dus door én voor de regio.

Geldzorgen

Geldzorgen hebben doorgaans een stevige impact op het dagelijks leven, zowel thuis als op het werk. VDL Groep wil als werkgever betrokken zijn bij zijn medewerkers en vindt het belangrijk dat iedereen (financieel) gezond is en goed in zijn of haar vel zit. VDL heeft daarom meegedaan aan het Financieel Fit marktonderzoek onder medewerkers. De uitkomsten van het onderzoek worden meegenomen in het optimaliseren van het programma bij VDL en in de verdere ontwikkeling van het programma Financieel Fit in Brainport. Het belangrijkste doel is vroegtijdige signalering om erger te voorkomen, het bespreekbaar maken van geldzorgen en financiële problemen op de werkvloer. Met dat doel zijn leidinggevenden opgeleid. Het signaleren en oefenen van gesprekstechnieken, maakt dat het onderwerp makkelijker op tafel komt in gesprekken tussen medewerkers en hun leidinggevenden of HR-collega’s. Door de training kunnen zij medewerkers beter verwijzen en adviseren naar de juiste ondersteuning. Enkele resultaten die in 2023 zijn behaald zonder compleet te zijn: het bereik van 50.000 medewerkers in de regio, een e-learning ontwikkeld als aanvulling voor de training zodat het bereik onder leidinggevenden op alle niveaus aanzienlijk wordt vergroot, de online adviestool van de Nationale Schulproute is ook in het Engels beschikbaar en in samenwerking met de

Belastingdienst is een aangifte dag inkomstenbelasting georganiseerd waarbij inwoners hulp hebben gekregen met het invullen van hun belastingaangifte. Aangezien geldzorgen een landelijke, structurele aanpak vraagt, is de Nationale Coalitie Financiële Gezondheid (NCFG) opgericht. Het Partnerfonds is nauw betrokken en vertegenwoordigd in zowel werkgroepen als het bestuur. Jennifer van der Leegte is lid van de stuurgroep van de NCFG. Het doel van de NCFG is dat publieke en private organisaties samen bouwen aan een financieel gezond Nederland. De overtuiging is dat een financieel gezonde maatschappij bijdraagt aan het welzijn van individuen, organisaties, de economie en daarmee de algehele samenleving. Impact maken door de financiële gezondheid vandaag te verbeteren en door te bouwen aan financiële zekerheid voor morgen. Het ambitieuze streven is om in 2030 het aantal huishoudens dat financieel ontoereikend of financieel ongezond is te halveren.

Talent

Een ander programma vanuit het Partnerfonds is het programma Talent. Met een gezinsgerichte, preventieve aanpak, gericht op 0- tot 6-jarige kinderen en hun ouders, wordt beoogd om taalachterstanden te voorkomen en daarmee kansengelijkheid te vergroten. Aan het proefproject, ontwikkeld in Deurne, Asten en Someren, in samenwerking met bibliotheek Helmond De Peel, LEVgroep, ONIS Welzijn, scholen en voorscholen, hebben ongeveer 140 gezinnen deelgenomen.

Brainport voor Elkaar

Het Brainport-samenwerkingsmodel heeft de regio veel gebracht. De Brainportregio staat stevig op de kaart als dé technologische topregio van Nederland en economische ‘hotspot’ in Europa. Echter niet alle inwoners voelen zich onderdeel van het succes. Daarom is in 2023 hard gewerkt om – naast een economische agenda – samen met diverse sociaal-maatschappelijke organisaties, bedrijven, overheden en onderwijs ook een sociale agenda voor de

Brainportregio op te stellen, onder de naam Brainport voor Elkaar. Deelnemende samenwerkingsinitiatieven zijn Partnerfonds Brainport Eindhoven, Impact040, Samen voor Eindhoven, gemeente Eindhoven, gemeente Helmond en de regionale ontwikkelingsmaatschappij Brainport Development.

Brainport voor Elkaar is een werkorganisatie waarin de partijen samenwerken aan de realisatie van waardevolle sociaal-maatschappelijke initiatieven, programma’s en projecten voor de regio. De gezamenlijk opgestelde sociale agenda is gericht op de pijlers sociale innovatie, bestaanszekerheid, basisvaardigheden, samenleven. Met als doel dat iedereen profiteert van het succes van de Brainportregio. Vanaf 2024 zal Partnerfonds Brainport Eindhoven opgaan in Brainport voor Elkaar.

VDL Foundation

Naast onze regionale MVO-activiteiten beschikt VDL Groep over een eigen goededoelen-stichting. VDL Foundation richt zich op maatschappelijke projecten op het gebied van zorg en welzijn. In 2023 heeft VDL Foundation een bijdrage van 30.000 euro gedoneerd aan Villa Pardoës. Villa Pardoës biedt jaarlijks ongeveer 600 Nederlandse gezinnen met een ernstig, mogelijk levensbedreigend ziek kind tussen de 4 en 12 jaar een onvergetelijke, unieke vakantiebeleving aan. Voor broertjes, zusjes, ouders, opa’s en oma’s die dromen van een onbezorgde week samen. Genieten met elkaar, daar gaat het om in Villa Pardoës. Even alles vergeten en samen herinneringen maken.

Daarnaast heeft VDL Foundation in 2023 diverse andere organisaties gesteund. Een aantal voorbeelden: Stichting Leergeld Eindhoven voor het realiseren van zwemlessen en fietsen voor kinderen die in armoede leven waardoor zij een kans krijgen om deel te nemen aan voor hen gewenste sociaal- en maatschappelijke gezien noodzakelijke activiteiten. Stichting (Z)onder Dak, dat zich sterk maakt voor dak- en thuislozen en de mensen die het

moelijk hebben in Eindhoven. Ze zorgen er onder andere voor dat zij de winter goed kunnen doorkomen door hulp te bieden in de vorm van overlevingspakketten en morele ondersteuning. Daarnaast gunnen zij onze mede-Eindhovenaren die het wat minder breed hebben ook een feestelijke, fijne en gezellig kerstdiner. Stichting Kinderen van de Voedselbank voor het realiseren van 100 kledingpakketten aan kinderen die onder de armoedegrens leven. Deze keer voor kinderen in Limburg waarvan ouders noodgedwongen gebruikmaken van de Voedselbank. Stichting Hapert Actief voor het realiseren van een duo-fiets voor mensen woonachtig in Hapert die mindervalide zijn en daardoor niet meer zelfstandig kunnen fietsen, hetzij vanwege ouderdom of door lichamelijke/geestelijke beperking.

Donaties VDL-medewerkers

Medewerkers van VDL Groep tonen ook hun sociale betrokkenheid door de waarde van hun kerstpakket of jubileumgeschenk te doneren aan het goede doel. In 2023 is op deze manier 8.064 euro gedoneerd aan Stichting Jarige Job, Het Vergeten Kind heeft van onze medewerkers een donatie van 1.666 euro ontvangen en aan Spieren voor Spieren is 3.459 euro gedoneerd. Ook in 2023 zijn medewerkers van VDL Groep met introducee uitgenodigd een bezoek te brengen aan de Winter Efteling. Zowel de medewerker als de introducee heeft van VDL een cadeaukaart gekregen met daarop een in het attractiepark te besteden bedrag. De bedragen die op die kaarten zijn achtergebleven tellen op tot ruim 15.868 euro. De helft van dat bedrag is geschonken aan Villa Pardoes, de andere helft zal VDL Foundation schenken aan initiatieven op het gebied van zorg en welzijn. Tenslotte hebben medewerkers werkzaam in de regio Eindhoven winterjassen gedoneerd voor mensen in de regio die een jas hard nodig hebben, maar niet kunnen betalen. Deze jassen zijn verdeeld onder lokale instellingen zoals Kledingbank Eindhoven, Huiskamer voor Vluchteling en Kledingzolder.

BRAINPORTREGIO EINDHOVEN

Het hoofdkantoor van VDL Groep is gevestigd in Brainportregio Eindhoven. Deze technologische regio is een goede thuisbasis voor ons bedrijf én vormt de basis voor veel innovatiekracht. Niet voor niets is Brainportregio Eindhoven één van de slimste regio's ter wereld. Door samenwerking met klanten, kennisinstellingen, overheden, collega-bedrijven en andere partners zijn wij in staat om technisch hoogwaardige producten en processen tot stand te brengen die toegevoegde waarde bieden. In 2016 is Brainportregio Eindhoven door de overheid aangewezen als Nederlands derde mainport. In totaal investeren rijksoverheid en bedrijven in de Brainportregio Eindhoven samen 370 miljoen euro om economische kracht en het vestigingsklimaat te versterken. In 2018 heeft de rijksoverheid een eerste financiële bijdrage gedaan van 130 miljoen euro.

In juli 2018 is de Nationale Actie Agenda gepresenteerd. Ook VDL draagt hier zijn steentje aan bij. De Nationale Actie Agenda richt zich op concrete kansen en knelpunten zoals tekort aan talent, achterblijvend investeringsklimaat, kennis, innovatie & ondernemen, digitalisering en maatschappelijke innovaties. Daarnaast is VDL betrokken bij een aantal projecten die vanuit deze actieagenda zijn voortgekomen. Onder andere Battery Competence Cluster, Green Transport Delta, Brainport Foundation, Brainport Partnership, Cyber Security. Om Nederland als aantrekkelijke vestigingsplaats te behouden, heeft het Nederlandse demissionaire kabinet (onder de noemer 'Project Beethoven') onlangs een extra financiële toezegging van 2,51 miljard gedaan in het ondernemingsklimaat voor de microchipsector.

INTERVIEW

'JE KRIJGT DE RUIMTE
OM JE TE ONTWIKKELEN'

Ahmed Junior Dosso, logistiek magazijnmedewerker, combineert zijn werkzaamheden met een BBL-opleiding. Daarnaast is hij ook deelnemer aan de VDL Triple T Academy: "De trainingen hebben mij geleerd om anders over dingen te denken".

Hoe ben je bij VDL Klima in Eindhoven terechtgekomen en wat zijn je werkzaamheden?

"Een goede vriend, en inmiddels collega, vertelde enthousiast over zijn werk bij VDL Klima. Op dat moment werkte ik al bij VDL Lasindustrie, maar zijn enthousiasme overtuigde me te solliciteren. Al snel werd ik door de bedrijfsleider uitgenodigd voor een sollicitatiegesprek en kon ik aan de slag. Inmiddels werk ik als magazijnmedewerker bij VDL Klima. Binnen deze functie ben ik verantwoordelijk voor verschillende taken, zoals laden, lossen, goederen controleren, voorraden beheren en orders klaarmaken voor verzending."

Wat maakt werken bij VDL Klima bijzonder?

"Wat ik heel fijn vind aan mijn werk is dat ik me nooit hoeft te vervelen. Er is altijd iets te doen en ik heb veel verschillende taken. Daarnaast heb ik hele fijne, ervaren collega's waarbij ik altijd terecht kan voor vragen of hulp. Wat ik ook belangrijk vind, is dat ik de ruimte krijg om mezelf te ontwikkelen. Toen ik startte bij VDL Klima volgde ik een niveau 2 BBL-opleiding, wat inhoudt dat ik vier dagen in de week werkte en één dag per week naar school ging. Deze opleiding heb ik inmiddels afgerond, maar komend schooljaar start ik met de BBL-opleiding Logistiek Teamleider (niveau 3) omdat ik graag verder wil leren. Het is fijn dat ik daar de ruimte voor krijg."

Als BBL-leerling neem je ook deel aan de VDL Triple T Academy. Waarom heb je ervoor gekozen deel te nemen?

"Toen ik mijn BBL-opleiding startte, hoorde ik over de VDL Triple T Academy. De focus op persoonlijke ontwikkeling, communicatie, zelfkennis en sport sprak me enorm aan. Inmiddels ga ik bij de VDL Triple T Academy iedere vrijdagochtend aan de slag met mijn persoonlijke ontwikkeling. Tijdens de trainingen ligt de focus de ene week op mentale ontwikkeling en de andere week op fysieke ontwikkeling, maar vaak komen deze twee ook samen. Tijdens onze laatste training zijn we bijvoorbeeld gaan rugbyen. Dat lijkt op het eerste gezicht een fysieke training, maar gaandeweg kom je erachter dat goed kunnen communiceren en samenwerken heel belangrijk is in een teamsport als rugby. Net als op de werkvloer trouwens. VDL Triple T Academy heeft mij geleerd om anders over dingen te denken, ik heb mezelf beter leren kennen en ik ben fysiek en mentaal sterker geworden. Ik heb geen seconde spijt gehad van mijn aanmelding en zou het dan ook iedereen willen aanraden."



Check de video

Ook benieuwd wat de VDL Triple T Academy inhoudt?





RISICO'S EN ONZEKERHEDEN BEDRIJFSRISICO'S

Als familiebedrijf is het risicoprofiel van VDL Groep laag. Het bedrijf is sterk gefinancierd vanuit eigen vermogen en de risicobereidheid ten aanzien van bedrijfsrisico's kan worden geclassificeerd als normaal.

Ondernemerschap is een van de kenmerken van de VDL-cultuur. Het zien en acteren op kansen die zich voordoen, wordt gestimuleerd. Beslissingen worden weloverwogen genomen, waarbij altijd gekeken wordt naar hoe de continuïteit van het bedrijf op lange termijn gewaarborgd blijft. Door diversificatie in activiteiten, markten en regio's worden eventuele bedrijfsrisico's zoveel mogelijk verspreid over de verschillende entiteiten die tot VDL Groep behoren. Als innovatief ontwikkel- en productiebedrijf zijn wij ons bewust van het feit dat onze producten gebruikt worden als onderdeel of compleet product voor

diverse (industriële) toepassingen in het dagelijks leven. Wij streven in onze processen en producten dan ook de hoogste kwaliteit na. Niet alleen door wet- en regelgeving en vanuit specificaties van onze klanten. Het leveren van een constante hoge kwaliteit van onze producten is essentieel om ons te onderscheiden ten opzichte van andere bedrijven in de hightech maakindustrie. Kwaliteitsbesef staat dan ook hoog in het vaandel. Vanuit de risicobeoordeling zijn in onderstaande tabel de belangrijkste bedrijfsrisico's en onzekerheden in kaart gebracht.

Risico categorie	Risico	Maatregelen om risico's af te wenden	Impact	Waarschijnlijkheid
Strategie	Concurrentiepositie verslechterd	<ul style="list-style-type: none"> Tijdig investeren in robotisering en automatisering Tijdig investeren in nieuwe technologieën en innovaties Producten en processen aanpassen indien nodig Aanbieden van marktconforme prijzen Leveren van constante kwaliteitsproducten Betrouwbare supply chain 	Hoog	Laag
	Geen/nagenoeg geen nieuwe innovaties	<ul style="list-style-type: none"> Investeren in innovatie en de ontwikkeling hiervan Samenwerking met onderzoeksinstituten en onderwijs opzoeken 	Medium	Laag
	Afhankelijkheid van één klant	<ul style="list-style-type: none"> Diversificatie en verbreding van activiteiten Actief inzetten op acquisitie nieuwe klanten 	Hoog	Medium
	Stagnatie van de marktvraag	<ul style="list-style-type: none"> Diversificatie en verbreding van activiteiten Tijdig afbouwen van de voorraad 	Medium	Laag

Risico categorie	Risico	Maatregelen om risico's af te wenden	Impact	Waarschijnlijkheid
Operationeel	Grondstoffen en materiaal zijn onvoldoende of niet beschikbaar	<ul style="list-style-type: none"> Monitoring key suppliers op hun performance Prijsstijgingen doorbelasten aan klanten Voldoende voorraad aanleggen 	Medium	Medium
	Verstoringen in de toeleverketen	<ul style="list-style-type: none"> Voldoende voorraad aanleggen Monitoring key suppliers op hun performance Procedures zijn onderdeel van kwaliteitssysteem 	Medium	Medium
	Beschikbaarheid medewerkers (behoud en werving)	<ul style="list-style-type: none"> Goed werkgeversimago Concurrerende arbeidsvoorwaarden Ontwikkel- en doorgroeimogelijkheden Investeren in opleidingen Teamontwikkeling en sociale activiteiten Actieve werving door middel van eigen recruiters Onderling in- en uitlenen van medewerkers tussen de VDL-bedrijven Samenwerking met uitzend- en detachingsbureaus 	Medium	Medium
	Beschikbaarheid van energie	<ul style="list-style-type: none"> Lobby bij overheden Samenwerking opzoeken met energiemaatschappijen en bedrijven voor gezamenlijke groene energievoorziening voor een bedrijventerrein Initiatieven ontplooiën voor eigen energievoorziening Investeren in vervanging van verouderd energienetwerk 	Medium	Medium
	Cyberaanvallen	<ul style="list-style-type: none"> Cyber security awareness trainingen voor medewerkers Continue monitoring van onze IT-systemen op aanvallen Goede back-up strategie van IT-systemen met overstap naar hybride IT-omgeving naar de 'cloud' Vergaande optimalisatie van beveiligingsniveau IT-systemen en applicatielandschap 	Hoog	Medium
Panden	Leegstand van vastgoed VDL Nedcar	<ul style="list-style-type: none"> Het zoeken naar nieuwe gebruikers Opstart van nieuwe werkzaamheden 	Laag	Laag

Risico categorie	Risico	Maatregelen om risico's af te wenden	Impact	Waarschijnlijkheid
Wet- en regelgeving	Niet voldoen aan nieuwe, gewijzigde en/of bestaande richtlijnen/wetgeving	<ul style="list-style-type: none"> Integratie van nieuwe richtlijnen in onze kwaliteitscontrolesystemen Periodieke audits van overheden en/of klanten 	Hoog	Laag
	Incourante voorraad door wijziging in milieuwetgeving	<ul style="list-style-type: none"> Tijdig maatregelen nemen om de voorraad te beperken Tijdig het product aanpassen waardoor wel wordt voldaan aan milieuwetgeving 	Hoog	Laag
	Productaansprakelijkheid / product recall	<ul style="list-style-type: none"> Kwaliteitseisen- en controles naleven Producten worden uitgebreid getest voor uitlevering 	Hoog	Laag
	Protectionistische maatregelen van bepaalde overheden (bijv. Inflation Reduction Act / importheffingen)	<ul style="list-style-type: none"> Belangenbehartiging bij overheden 	Medium	Medium
	Loonstijgingen als gevolg van cao-onderhandelingen	<ul style="list-style-type: none"> Aansluiten bij werkgeversverenigingen voor vertegenwoordiging tijdens cao-onderhandeling 	Medium	Medium
	Corruptie- en sanctierisico	<ul style="list-style-type: none"> Geen zaken doen met hoge risicolanden Analyse van de risico's voor landen waar handelssancties van toepassing zijn 	Laag	Laag
Financieel	Koersrisico vreemde valuta	<ul style="list-style-type: none"> Geen financieel bancair instrument Surplus aan USD wordt verkocht t.g.v. EUR-rekening 	Laag	Laag
	Liquiditeitsrisico	<ul style="list-style-type: none"> Samenwerking met Triple A banken Zorgen voor voldoende eigen vermogen en langlopende financieringsfaciliteiten Debiteurenverzekering en actief intern credit control beleid Actieve cash-flow monitoring 	Laag	Laag

Bovenstaande risico's geven de belangrijkste risico's van VDL Groep weer. Ten aanzien van mogelijke frauderisico's is op basis van het risicoassessment vastgesteld dat er geen frauderisico's bestaan die aandacht behoeven in het bestuursverslag.

MISSIE EN VISIE

STRATEGIE

VDL Groep streeft naar beheerste groei van de organisatie en het behouden van een sterke financiële positie. Het beleid van VDL is gericht op een voortdurende verbetering van de concurrentiepositie.

VDL focust op het voortdurend verbeteren van het kwaliteitsniveau bij alle werkmaatschappijen. Investerings zijn daarom afgestemd op vernieuwing, verbetering en uitbreiding van de producten en de productieprocessen. Daarnaast investeren wij in onze medewerkers en geven we prioriteit aan interne doorstroom van medewerkers.

We hechten veel waarde aan het concurrerend blijven produceren in West-Europa. Door te investeren, zowel in gedegen vakmanschap als in automatisering, willen we onze concurrentiepositie op de internationale markt voortdurend verbeteren. Onze mondiale activiteiten zijn erop gericht om onze positie, en de werkgelegenheid, in West-Europa te versterken. Door verkoopvestigingen in diverse landen en het uitgebreide netwerk van importeurs en agenten kunnen we onze producten over de hele wereld verkopen. Integriteit bij het zakendoen staat

centraal. Ondanks de omvang van VDL en het toenemende internationale karakter, is en blijft VDL voor honderd procent een familievennootschap. Dat biedt vele voordelen, zoals snelle besluitvorming en focus op de lange termijn.

Samen met onze klanten verbreden we ons aanbod waardoor we opschuiven in de toeleverketen. Klanten vragen vaker meer dan het leveren van een product of techniek alleen. Er bestaat steeds meer behoefte aan integrale leveringen op het gebied van de combinatie van software, elektronica en mechanica. Al dan niet in samenwerking met goede partners kunnen we dit samen invullen. Steeds vaker ontwikkelen wij mee aan producten, processen en technieken van onze klanten en zetten we belangrijke stappen naar een one-stop-shop-industriële partner.

Missie

Vanuit onze kracht door samenwerking ontwikkelen en produceren wij innovatieve, industriële producten waarbij we groei, ontwikkeling en continuïteit nastreven.

Visie

Toegevoegde waarde leveren voor onze samenleving door mensen en organisaties samen te brengen, om gezamenlijk oplossingen te ontwikkelen en te produceren.

Kernwaarden

- Ondernemerschap
- Resultaatgerichtheid
- Samenwerken

GOVERNANCE

BESTUUR EN TOEZICHT

VDL Groep valt onder de Wet bestuur en toezicht. Die regelt de inrichting van het bestuur en toezicht in naamloze en besloten vennootschappen.

Om onze cultuur sterk te houden, streven wij naar het opbouwen van langdurige relaties met onze medewerkers. VDL Groep kijkt naar de capaciteit van de persoon en naar de juiste medewerker op de juiste plaats, ongeacht geslacht, leeftijd, nationaliteit en/of achtergrond.

Omdat wij onze medewerkers kansen willen geven om door te groeien en onze bedrijfscultuur willen behouden, geven wij er de voorkeur aan om voor functies van leidinggevend te selecteren uit eigen gelederen. Als vanzelfsprekend houden wij rekening met een inclusieve en evenwichtige verdeling van onze medewerkers. Wij delen de mening dat diversiteit in de breedste zin van het woord een organisatie ten goede komt. Bijna vijftien procent van onze 15.317 medewerkers in 2023 is vrouw. Wij merken op dat een percentage van dertig procent vrouwen in de directie, gewenst door de landelijke politiek, een grote uitdaging vormt in de technische sector. De vertegenwoordiging van vrouwen in de directie en raad van commissarissen van VDL Groep is minimaal gelijkwaardig ten opzichte van de populatie bij de rest van ons bedrijf. Uiteraard blijven wij mogelijkheden onderzoeken om meer posities door vrouwen te laten invullen, en om meer vrouwen te interesseren voor een baan in de techniek.

Diversiteit zal organisaties helpen om midden in de wereld te staan. Naast diversiteit in bijvoorbeeld geslacht bestaat er ook diversiteit in kleur, afkomst, maar ook in kennis en perspectief, evenals verschillen in cultuur, beperkingen, talenten en sociaal-economische achtergrond. Misschien wordt aan dit volledige scala van inclusiviteit wel te weinig gedacht

in de (politieke) discussies over diversiteit in organisaties. Iemand aan boord hebben die er anders uitziet of van het andere geslacht is, maar wiens invalshoeken en wereldbeeld vergelijkbaar is met die van de rest van het bestuur, zal weinig verschil maken. Belangrijker is een 'kritieke massa' te hebben met uiteenlopende kennis in en belangstelling voor de sociale en ecologische vraagstukken en maatschappelijke transitie. We moeten ons consistent over de gehele breedte inspannen om meer gezichtspunten in organisaties te krijgen, eveneens in het bestuur, en voorkomen dat we de discussie rond inclusiviteit verengen naar alleen het geslacht.

Van de hoofddirectie van VDL Groep is 86 procent man en 14 procent vrouw. In 2023 heeft een wijziging plaatsgevonden in het directieteam van VDL Groep. Henri Koolen is per 1 september toegetreden tot de hoofddirectie van VDL Groep. Daarvoor was hij sinds 2007 lid van het adjunct-directieteam van VDL Groep. De hoofddirectie van VDL Groep bestaat momenteel uit zeven personen, en het adjunct-directieteam uit acht personen.

De raad van commissarissen bestaat momenteel uit drie personen. Het plotselinge overlijden van Wim van der Leegte in november 2023 heeft ons allen diep geraakt. Wim was sinds eind 2016 commissaris bij VDL Groep. Ondanks dat we hem missen, zijn wij ontzettend dankbaar voor alle mooie momenten die we samen hebben beleefd. Wim blijft een inspiratie voor ons allen. De raad van commissarissen bestaat nu uit één vrouw en twee mannen.

VOORUITZICHTEN

FOCUS OP CONTINUÏTEIT

Het jaar 2023 heeft voor VDL Groep hoogtepunten afgewisseld met dieptepunten. Bijvoorbeeld de recordomzet gecombineerd met een resultaat dat onder druk staat door incidentele en operationele tegenwind. Als we de incidenten buiten beschouwing laten, dan zien we dat de omzet in 2023 organisch is gegroeid, een bevestiging dat onze forse en jarenlange investeringen in innovatie overduidelijk effect sorteren. We zijn goed gepositioneerd in onze vijf groeimarkten, Hightech, Mobility, Energy, Infratech en Foodtech, om toegevoegde waarde aan onze klanten te blijven bieden.



De omzet van VDL Groep zal in 2024 dalen ten opzichte van de omzet van 2023, vooral door de wegvallende omzet bij VDL Nedcar. Exclusief de divisie Autoassemblage is een organische omzetgroei voorzien van tussen 5 tot 10 procent. De verwachting is dat het resultaat iets zal herstellen. De geprognosticeerde investeringen, ongeveer een miljard euro in drie jaar, zijn fors maar nodig om onze klanten in onze groeimarkten te blijven faciliteren. Om liquiditeit op orde te houden, zullen scherpe keuzes worden gemaakt. De orderportefeuille van VDL Groep is door de teruglopende vraag uit de markt iets gedaald, maar staat nog altijd op een hoog niveau. De hoogwaardige maakindustrie staat zeker in de thuisbasis van VDL Groep, Brainportregio Eindhoven, aan de vooravond van een fikse groeisprint. Tegelijkertijd hebben we te maken met schaarste-vraagstukken, of het nu gaat om talent, ruimte, huisvesting of stroom. Die dienen met vereende krachten gezamenlijk te worden opgelost. Positief is dat het demissionaire kabinet de daad bij het woord heeft gevoegd met een onlangs gecommuniceerde financiële toezegging. Over hoe de Brainportregio met de ontwikkelingen rond die schaa sprong moet omgaan, moeten alle partners in de regio in gesprek blijven én verantwoordelijkheid nemen. Door middel van onze kracht door samenwerking zijn wij ervan overtuigd dat we daar met elkaar in zullen gaan slagen.

Om daarin te slagen, hebben we brede coalities nodig die zich buigen over beleid dat in ieders belang is, netto positieve belangenbehartiging dus. Een 'coalition of the willing' zozegd, waarin met name wordt getracht om een gezamenlijk belang na te streven. Bedrijfsleven en overheid hebben elkaar nodig. Een overheid kan, laten we zeggen, een klimaatakkoord ondertekenen, maar zonder bedrijven om die afspraken uit te voeren, zullen doelstellingen nooit worden gehaald. En bedrijven met ambitieuze

plannen om bijvoorbeeld de uitstoot van CO₂ te beperken, zullen daar op hun beurt niet in slagen zonder overheidsbeleid dat bijvoorbeeld elektriciteitsbedrijven stuurt om naar alternatieve, groene bronnen van energie te kijken. Bedrijven en overheden dienen elkaar te beschouwen als gelijkwaardige partners in een duurzaam bestendige relatie, waarin door middel van kracht door samenwerking én wederzijds vertrouwen wordt gewerkt aan een betere, meer duurzame én veilige toekomst.

Als familiebedrijf blijft VDL Groep kijken naar de lange termijn, met inachtneming van de VDL-idealen: integriteit, respect, verantwoordelijkheid, pionieren, een op groei gerichte mentaliteit en focus op continuïteit. Wat dat laatste betreft: continuïteit is ons belangrijkste doel, evenals onze gewaardeerde medewerkers een prettige, veilige en gezonde werkplek bieden. Dat heeft ook in het afgelopen jaar opnieuw veel flexibiliteit gevraagd van onze medewerkers en onze partners. Wij willen hen allemaal hartelijk bedanken voor de samenwerking, de veerkracht, de inzet en het vakmanschap. Daar zijn we enorm trots op.

Kracht door samenwerking!

Eindhoven, 6 mei 2024

De hoofddirectie,

Willem van der Leegte (voorzitter)
Pieter van der Leegte
Jennifer van der Leegte
Paul van Vroonhoven
Guustaaf Savenije
Paul van Vuuren
Henri Koolen

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Met genoegen bieden wij aan de aandeelhouders ter vaststelling aan, het onder verantwoordelijkheid van de hoofddirectie opgestelde jaarverslag 2023.

De daarin opgenomen jaarrekening is gecontroleerd door Govers Accountants te Eindhoven en van een goedkeurende verklaring voorzien. Vervolgens hebben wij de jaarrekening goedgekeurd. Wij stellen de aandeelhouders voor om de jaarrekening vast te stellen en de hoofddirectie en de raad van commissarissen décharge te verlenen voor het gevoerde beleid, respectievelijk het gehouden toezicht tijdens het boekjaar 2023.

De raad van commissarissen van VDL Groep bestaat per heden tijdelijk uit drie personen. Groot was de schok en het verdriet toen Wim van der Leegte op 19 november 2023 plotseling op 76-jarige leeftijd overleed. Wim heeft aan de basis gestaan van de

ontwikkeling van VDL Groep naar een concern met meer dan 15.000 medewerkers, meer dan 100 werkmaatschappijen in 19 landen en een omzet van ruim 6 miljard euro. Zijn ondernemerschap van de buitencategorie en zijn niet aflatende inzet en passie voor VDL Groep zullen ons blijven inspireren. We zullen hem met groot respect en waardering blijven gedenken.

In de raad van commissarissen zijn geen bijzondere commissies ingesteld. In 2023 is zes keer vergaderd in aanwezigheid van de hoofddirectie. Voorts vonden periodiek individuele gesprekken met leden van de hoofddirectie plaats. Daarnaast is één keer vergaderd onder meer om het functioneren van de raad van

commissarissen, van haar individuele leden en van de hoofddirectie te bespreken. Met de externe accountant heeft het gebruikelijke jaarlijkse overleg plaatsgevonden. Een vertegenwoordiging van de raad van commissarissen woont jaarlijks een vergadering van de gemeenschappelijke ondernemingsraad bij. Tijdens alle vergaderingen is in detail gesproken over de operationele en financiële gang van zaken in vergelijking met de begrotingen en overige doelstellingen van alle bedrijven. Aan de orde zijn gekomen onder meer het strategisch beleid, risicomangement, investerings- en acquisitiebeleid, ontwikkeling van de bedrijfsresultaten, kosten- en werkkapitaalbeheersing, interne beheers- en controlesysteem, ICT-beleid, naleving van wet- en regelgeving, sociale beleid, de organisatie en de ontwikkeling van personeel & organisatie en management. Extra aandacht is besteed aan de verlieslatende busdivisie. Deze divisie blijft een punt van zorg.

Het jaar 2023 heeft voor VDL Groep wederom tal van uitdagingen gekend. Bij VDL Nedcar moest afscheid worden genomen van uiteindelijk het

merendeel van onze medewerkers toen het mede als gevolg van gewijzigde marktomstandigheden niet mogelijk bleek een nieuwe opdrachtgever te vinden. De busdivisie bleef ook in 2023 verlieslatend. Hier stond tegenover dat in 2023 een recordomzet werd bereikt van 6,354 miljard euro. Met name als gevolg van eenmalige lasten daalde het nettoresultaat tot 82 miljoen euro. In het bestuursverslag wordt een nadere toelichting gegeven op de omzet- en resultaatontwikkelingen.

Wij spreken onze grote waardering uit naar de hoofddirectie, de ondernemingsraden en alle medewerkers voor het behaalde resultaat en voor de getoonde toewijding en inzet in 2023.

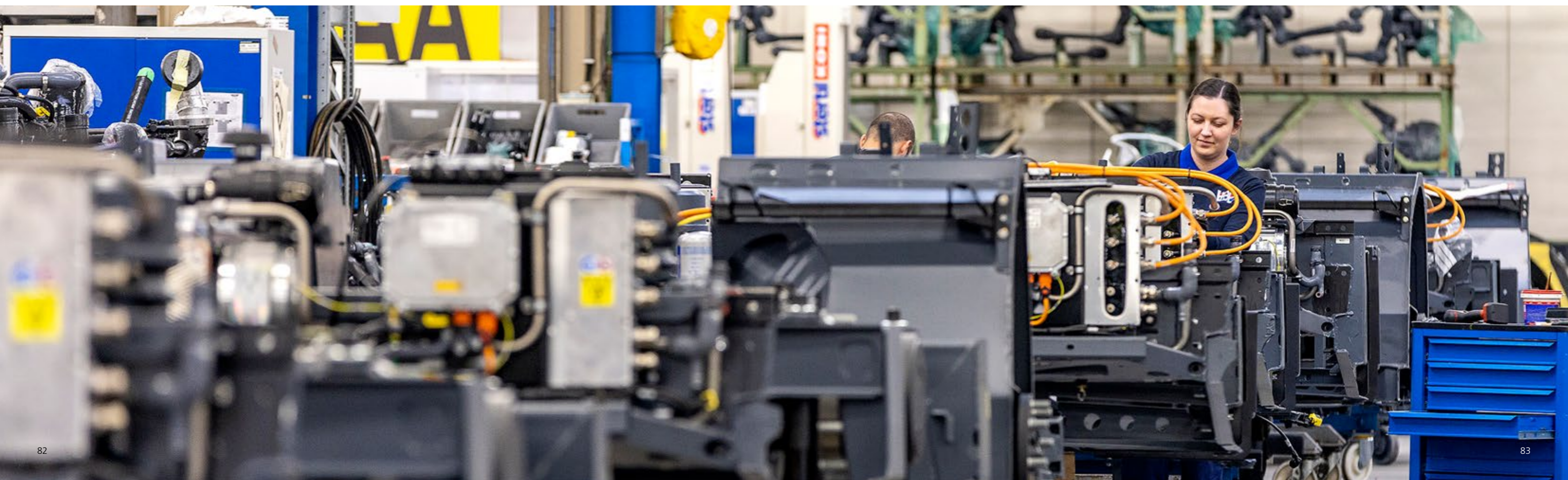
Eindhoven, 6 mei 2024

De raad van commissarissen,

Louis Deterink (voorzitter)

Lau Pas

Marjan van Loon



JAARREKENING 2023



GECONSOLIDEERDE BALANS

(x 1.000 euro)

Activa	31 december 2023	31 december 2022
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Goodwill	3.689	2.097
Software	21.961	22.013
	25.650	24.110
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	867.714	832.123
Machines en installaties	192.593	172.843
Andere vaste bedrijfsmiddelen	85.600	79.255
	1.145.907	1.084.221
Financiële vaste activa		
Deelnemingen	41.602	20.807
Overige financiële vaste activa	2.099	2.320
	43.701	23.127
Vlottende activa		
Voorraden		
Grond- en hulpstoffen	472.241	418.703
Onderhanden werk	777.948	657.842
Gereed product en handelsgoederen	100.365	110.849
	1.350.554	1.187.394
Onderhanden projecten		
	93.967	76.526
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	735.356	655.411
Belastingen	27.458	6.349
Overige vorderingen en overlopende activa	115.840	117.065
	878.654	778.825
Liquide middelen		
	74.444	178.277
	3.612.877	3.352.480

Passiva	31 december 2023	31 december 2022
Groepsvermogen		
Eigen vermogen	1.968.184	1.950.367
Aandeel derden	4.316	5.573
	1.972.500	1.955.940
Voorzieningen		
Voor pensioenen	430	247
Voor latente belastingen	13.452	15.704
Voor garantieverplichtingen	47.167	49.431
Voor reorganisatiekosten	134.292	29
Overige voorzieningen	196.610	152.107
	391.951	217.518
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	9.542	320
Negatieve goodwill	5.414	7.471
	14.956	7.791
Kortlopende schulden		
Participanten	44.932	58.000
Schulden aan kredietinstellingen	171.261	33.527
Onderhanden projecten	36.368	53.079
Schulden aan leveranciers	540.220	531.108
Belastingen en premies sociale verzekeringen	95.233	157.928
Overige schulden en overlopende passiva	345.456	337.589
	1.233.470	1.171.231
	3.612.877	3.352.480

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(x 1.000 euro)

	2023	2022
Netto omzet	6.044.676	5.477.203
Mutaties onderhanden werk	120.107	141.776
Eigen bedrijfswerk	6.877	8.192
Overige bedrijfsopbrengsten	127.206	176.202
Som van de bedrijfsopbrengsten	6.298.866	5.803.373
Kosten van grond- en hulpstoffen	3.602.490	3.185.619
Kosten uitbesteed werk	687.313	689.525
Lonen en salarissen	1.377.160	1.120.077
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	104.832	101.270
Overige waardeveranderingen van (im)materiële vaste activa	67.871	-
Overige bedrijfskosten	333.518	303.670
Som van de bedrijfslasten	6.173.184	5.400.161
Bedrijfsresultaat	125.682	403.212
Financiële baten en lasten	-14.449	-7.980
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	-1.638	63
Resultaat voor belastingen	109.595	395.295
Belastingen	-26.225	-97.001
Aandeel derden	-1.165	-490
Resultaat na belastingen	82.205	297.804

SAMENGEVAT GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(x 1.000 euro)

	2023	2022
Kasstroom operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	125.682	403.212
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	104.832	101.270
Mutatie voorzieningen	176.569	67.898
Vrijval negatieve goodwill	-4.614	-11.586
Negatieve goodwill ter dekking van uitgaven	-351	-2.842
Waardemutaties financiële vaste activa	262	0
Waardeverminderingen (im)materiële vaste activa	67.871	0
Veranderingen in werkkapitaal	-291.087	-197.200
Betaalde interest	-12.879	-7.404
Ontvangen dividenden	0	1.232
Betaalde winstbelastingen	-94.018	-61.850
Kasstroom operationele activiteiten	72.267	292.730
Kasstroom investeringsactiviteiten		
Verwerving groepsmaatschappijen	-2.300	-10.648
Terugbetalingen kapitaalrekening VOF	4.100	-
(Des)investeringen (im)materiële vaste activa	-232.927	-230.640
(Des)investeringen financiële vaste activa	-25.895	-4.798
Kasstroom investeringsactiviteiten	-257.022	-246.086
Kasstroom financieringsactiviteiten		
Betaald dividend	-62.296	-80.000
Mutatie langlopende schulden	21.122	-5.100
Kasstroom financieringsactiviteiten	-41.174	-85.100
Netto kasstroom	-225.929	-38.456
Koers- en omrekenverschillen	-3.737	5.574
Mutatie liquiditeiten	-229.666	-32.882

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van VDL Groep B.V. - feitelijk gevestigd Hoevenweg 1, te Eindhoven met KvK registratie 17017545 - en haar groepsmaatschappijen bestaan uit:

- Toeleveringsdivisie: metaalbewerking, mechatronische systemen en modulebouw, kunststofverwerking en oppervlaktebehandeling;
- Autodivisie: het produceren van personenauto's voor derden;
- Busdivisie: chassis & chassis modules, touringcars, openbaarvervoerbussen, mini- & midibussen, speciale voertuigen en gebruikte bussen;
- Eindproductendivisie: veersystemen voor de trailer- en truckindustrie, warmte-, koel- en lucht-technische installaties, productieautomatiseringssystemen, installaties voor de olie, gas en petrochemische industrie, systemen voor de agrarische sector, zonnepanelen, dakkoelers, containerhandlingsystemen, afvalinzamelingssystemen, sigaren- en verpakkingsmachines, componenten voor bulkhandling en afzuiginstallaties en systemen voor explosie- en brandbeveiliging.

Verkoop vindt plaats zowel in het binnenland als in het buitenland, waarbij de landen van de Europese Unie de belangrijkste afzetmarkt vormen.

Continuïteit

De directie van VDL Groep B.V. heeft een continuïteitsanalyse uitgevoerd en heeft geen gebeurtenissen of omstandigheden onderkend die gereed twijfel kunnen doen ontstaan over het vermogen van de entiteit om haar activiteiten voort te zetten. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en

resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van VDL Groep B.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van VDL Groep B.V. - welke aan het hoofd staat van de VDL-groep - samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin VDL Groep B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd.

Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Voor de in de consolidatie begrepen vennootschappen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen zoals opgenomen in de overige gegevens.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van VDL Groep B.V. en de aandeelhouders van VDL Groep B.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en verplichtingen van de

overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa (purchase price accounting). Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopend passiefpost opgenomen voor zover geen sprake is van een 'lucky buy'. Indien wel sprake is van een 'lucky buy' wordt de negatieve goodwill voor zover deze hoger is dan de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa ten gunste van het resultaat gebracht. De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen respectievelijk dat de deelnemingen die niet meer voldoen aan de criteria van groepsmaatschappijen.

Gedurende het boekjaar heeft de VDL Groep twee overnames gedaan. Eind maart zijn (een deel van) de activiteiten van Altran Engineering B.V. en Altran Netherlands B.V. verworven en eind november is een 100%-belang in RENA Electronica B.V. verworven. Daarnaast heeft VDL Groep haar belang in VDL AEC Maritime met 40% uitgebreid tot 100%. Voor het totaal van deze transacties werd een initiële koopsom van € 2 miljoen betaald.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en kortlopende schulden aan kredietinstellingen, met uitzondering van de aflossingsverplichtingen leningen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen vaste koersen die de per balansdatum geldende valutakoersen benaderen. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Vreemde valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van VDL Groep B.V. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire en niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening.

Omrekeningsverschillen bij intragroepsleningen op lange termijn die feitelijk een uitbreiding of inkrimping van de netto-investering van buitenlandse deelnemingen zijn, worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht.

De activa en passiva, evenals de baten en lasten van in de consolidatie opgenomen deelnemingen met een functionele valuta anders dan de presentatievaluta, worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Goodwill en de aanpassingen naar reële waarde van identificeerbare activa en passiva worden gezien als een onderdeel van deze deelnemingen en worden per balansdatum eveneens omgerekend tegen de koers op balansdatum. De hieruit resulterende omrekeningsverschillen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht.

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

De deelnemingen opgenomen onder de financiële vaste activa, voor zover deze betrekking hebben op de handelsportefeuille of met betrekking tot eigenvermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille, alsmede derivaten met een onderliggende beursgenoteerde waarde, worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingsmodellen en waarderingstechnieken.

Derivaten worden bij eerste opname in de balans opgenomen tegen reële waarde, de vervolgwaaarding van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het derivaat beursgenoteerd is of niet. Indien het onderliggende beursgenoteerd is, dan wordt het derivaat tegen reële waarde opgenomen. Indien het onderliggende niet-beursgenoteerd is, wordt het derivaat tegen kostprijs of lagere marktwaarde opgenomen. De wijze van

verwerking van waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument is afhankelijk van de vraag of er met het afgeleide financiële instrument hedge-accounting wordt toegepast of niet.

VDL Groep B.V. past hedge-accounting toe. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door de vennootschap gedocumenteerd. De vennootschap stelt door middel van een test, periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit kan gebeuren door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie, of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie.

VDL Groep B.V. past kostprijshedge-accounting toe op valutatermijncontracten ter indekking van haar toekomstige transacties in vreemde valuta. Indien van toepassing, wordt het ineffektieve deel van de waardeverandering van de valutatermijncontracten verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

Vaste activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen.

Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa. Goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in

overeenstemming met de paragraaf acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur (5 – 10 jaar).

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en –terreinen worden gewaardeerd op historische kostprijs. Hierbij is gebruik gemaakt van de overgangsregeling zoals opgenomen in RJ 212.8 waardoor de actuele waarde per 1 januari 2016 als uitgangspunt is genomen voor de historische kostprijs. Afschrijvingen vinden lineair plaats, rekening houdend met de vermoedelijke gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen van de betreffende activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Bij de uit de overgangsregeling afkomstige herwaardering van gebouwen is rekening gehouden met een belastinglatentie van 15%.

Voor de herwaardering op terreinen is rekening gehouden met een belastinglatentie van 0%. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatruon, worden deze afzonderlijk afgeschreven.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen. Deze wordt opgebouwd gedurende de levensduur van het actief.

Uitgaven voor groot onderhoud worden geactiveerd en afgeschreven over de verwachte levensduur. Kosten voor regulier onderhoud en herstel worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De verwachte gebruiksduur per categorie is:

Bedrijfsgebouwen:	7 – 33 jaar
Verbouwingen en voorzieningen:	5 – 20 jaar
Machines en installaties:	5 – 10 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen:	5 – 7 jaar

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover VDL Groep B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde, afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs rekening houdend met een eventuele bijzondere waardevermindering zoals beschreven in de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst- en verliesrekening. Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument.

Het waardevermindingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking.

De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Bij een investering in eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het financiële actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de actuele vermogenskostenvoet voor een soortgelijk financieel actief. Het bijzonderewaardeverminderingsverlies wordt slechts teruggenomen indien er aanwijzingen zijn dat een in voorgaande jaren in de jaarrekening verwerkt verlies als gevolg van waardevermindering niet meer aanwezig is of veranderd is.

Vlottende activa

Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen (bestaande uit de inkooprijzen vermeerderd met diverse opslagen) onder toepassing van de FIFO-methode of lagere opbrengstwaarde.

De voorraden onderhanden werk (inclusief halffabricaten) en gereed product worden gewaardeerd op vervaardigingsprijs of lagere opbrengstwaarde. De vervaardigingsprijs omvat alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging, alsmede gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige

staat te brengen. Onder de kosten van vervaardiging vallen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met de toegerekende winst en verminderd met verwerkte verliezen en gedeclareerde termijnen. Onderhanden projecten waarvan het saldo een debetstand vertoont, worden afzonderlijk in de balans onder vlottende activa gepresenteerd. Indien het saldo een creditstand vertoont worden deze gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Vorderingen

De vorderingen, waaronder begrepen belastingen en overlopende activa, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn nagenoeg gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Herwaarderingsreserve

De bestaande herwaarderingsreserve, onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen, is het gevolg van de herwaarderingsopbrengsten op bedrijfsgebouwen en –terreinen in de periode voor 1 januari 2016.

Als gevolg van de overgangsregeling zoals bepaald in RJ 212.8 valt deze herwaarderings-reserve vrij bij realisatie, dat wil zeggen, door afschrijving of vervreemding in toekomstige perioden. De gerealiseerde herwaarderingsopbrengsten worden direct in het eigen vermogen verwerkt.

De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ten gunste van het resultaat gebracht.

Aandeel derden

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto-belang in de netto-activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen. Voor zover de desbetreffende groepsmaatschappij een negatieve nettovermogenswaarde heeft, worden de negatieve waarde en de eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen. Zodra de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappij weer positief is, worden resultaten toegekend aan het aandeel derden.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balans-datum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te

schaten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van geld materieel is. In dat geval wordt de contante waarde van de verwachte uitgaven gehanteerd.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening voor pensioenen

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door de Groep. De pensioengrondslag van medewerkers wordt berekend op basis van het bruto jaarsalaris, rekening houdend met de franchise en het maximum pensioengevend salaris. De voornaamste pensioenfondsen betreffen PME en PMT. De dekkingsgraad van PME bedraagt per ultimo 2023 109,4% (ultimo 2022: 110,4%). De dekkingsgraad van PMT bedraagt per ultimo 2023 105,8% (ultimo 2022: 106,8%). De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor buitenlandse pensioenregelingen die vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en

functioneert, vindt verwerking en waardering van verplichtingen die voortvloeien uit buitenlandse pensioenregelingen plaats overeenkomstig de waardering van de Nederlandse pensioenregelingen.

Voor buitenlandse pensioenregelingen die niet vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert, is een beste schatting gemaakt van de op balansdatum bestaande verplichting van de Groep. De voorziening is grotendeels als langlopend aan te merken.

Latente belastingverplichtingen

De voorziening voor latente belastingen heeft betrekking op toekomstige belastingverplichtingen, voortvloeiend uit de verschillen tussen de waardering volgens deze jaarrekening en de fiscale waardering van de betreffende posten. Latente belastingverplichtingen worden berekend naar de thans geldende tarieven van de winstbelasting en voor wat betreft de herwaardering van bedrijfsgebouwen tegen een tarief van 15% en van terreinen tegen 0%, zijnde de contante waarde van het thans geldende belastingtarief. De voorziening is grotendeels als langlopend aan te merken.

Garantievoorziening

Deze voorziening heeft betrekking op te vergoeden kosten voor producten die zijn verkocht of diensten die zijn verricht, indien voor de rechtspersoon een verplichting is ontstaan wegens het niet voldoen aan de overeengekomen kwaliteiten. De voorziening is grotendeels als langlopend aan te merken.

Reorganisatievoorziening

De reorganisatievoorziening heeft betrekking op kosten in verband met de reorganisatie van activiteiten en wordt gevormd indien voor de groep een feitelijke of juridische verplichting is ontstaan. Een voorziening wordt gevormd indien per balansdatum een plan is geformaliseerd en hetzij de gerechtvaardigde verwachting is gewekt bij de betrokkenen dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd, hetzij is gestart met de implementatie

van het reorganisatieplan.

Voor reorganisaties waarvoor per balansdatum een plan is geformaliseerd, maar waarvoor pas na balansdatum hetzij de gerechtvaardigde verwachting is gewekt bij de betrokkenen dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd, hetzij is gestart met de implementatie van het reorganisatieplan, wordt eveneens een voorziening in de balans opgenomen. De voorziening is grotendeels als kortlopend aan te merken.

Voorziening uitgestelde personeelsbeloningen

De voorziening uitgestelde personeelsbeloningen hebben betrekking op voorzieningen uit hoofde van jubileaverplichtingen, personeelsbonussen gerelateerd aan overeengekomen kwaliteit, volume en levertijd, voorziening loondoorbetaling bij ziekte en bijdrage ziektekosten van gepensioneerden. De voorzieningen zijn opgenomen tegen de nominale waarde van de geraamde verplichtingen met uitzondering van de jubileavoorziening en voorziening bijdrage ziektekosten van gepensioneerden. De voorzieningen zijn grotendeels, met uitzondering van de uitgestelde kwaliteitsgerelateerde personeelsbonussen en de voorziening loondoorbetaling bij ziekte, als langlopend aan te merken.

De jubileavoorziening wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen, de blijfkans en middels een disconteringsvoet contant gemaakt.

De voorziening vanwege loondoorbetaling bij ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. In deze voorziening zijn tevens begrepen eventuele (wettelijke) ontslagvergoedingen te betalen aan deze personeelsleden.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op voorzieningen uit hoofde van terugkoop-garanties, ontmanteling, recyclekosten en verlieslatende contracten. De voorzieningen zijn opgenomen tegen de nominale waarde van de geraamde verplichtingen. De voorzieningen zijn grotendeels, met uitzondering van de verlieslatende contracten, als langlopend aan te merken.

In de balans wordt een voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen wanneer de door de Groep naar verwachting te behalen voordelen uit een overeenkomst lager zijn dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de verwachte netto kosten van de voortzetting van het contract, of indien dit lager is, tegen de contante waarde van de verwachte kosten voor de beëindiging van het contract zijnde enige compensatie of boete die voortvloeit uit het niet-naleven van het contract. Voorafgaand aan de vorming van een voorziening wordt op de activa die betrekking hebben op het contract een bijzonder waardeverminderingsverlies genomen. De voorziening is grotendeels als kortlopend aan te merken.

Overlopende passiva

Negatieve goodwill

De negatieve goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met de paragraaf acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen, wordt als overlopend passief verantwoord.

Voor zover negatieve goodwill samenhangt met toekomstig te maken kosten wordt de negatieve goodwill gerealiseerd in de periode waarin deze uitgaven zijn verantwoord. Voor zover negatieve goodwill samenhangt met een hogere waardering van niet-monetaire activa vindt realisatie plaats naarmate de activa door afschrijving of verkoop ten

laste van het resultaat komen. Hierbij wordt de gewogen gemiddelde afschrijvingstermijn van de afschrijfbaar activa gehanteerd.

Overige passiva

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn nagenoeg gelijk aan de nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Netto-omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen, levering van diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de Groep.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. De verkoop van goederen bevat over het algemeen één prestatieverplichting en dat betreft de feitelijke levering.

Levering van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. De levering van diensten bevat één prestatieverplichting.

Opbrengsten uit contracten

Opbrengsten uit contracten met afnemers worden verantwoord wanneer het risico over de goederen of diensten wordt overgedragen aan de afnemers tegen een bedrag dat de vergoeding weerspiegelt waarop de VDL-groep verwacht recht te hebben in ruil voor die goederen of diensten. De VDL-groep beoordeelt of er bepalingen in het contract staan die een afzonderlijke leveringsverplichting bevatten en waaraan een deel van de transactieprijs moet worden toegerekend (bijvoorbeeld garanties). Bij het bepalen van de transactieprijs voor de verkoop houdt de VDL-groep rekening met de effecten van variabele vergoeding, het bestaan van een significante financieringscomponent, niet-contante vergoedingen en eventuele aanvullende rechten van de afnemer.

Projectopbrengsten en projectkosten

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectkosten verwerkt als netto-omzet en kosten in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoC-methode). De voortgang van de verrichte prestaties wordt bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Als het resultaat (nog) niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, dan worden de opbrengsten als netto-omzet verwerkt in de winst- en verliesrekening tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald; de projectkosten worden dan verwerkt in de winst- en verliesrekening

in de periode waarin ze zijn gemaakt. Zodra het resultaat wel op betrouwbare wijze kan worden bepaald, vindt opbrengstverantwoording plaats volgens de PoC-methode naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de projectopbrengsten en projectkosten. Projectopbrengsten zijn de contractueel overeengekomen opbrengsten en opbrengsten uit hoofde van meer- en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectkosten zijn de direct op het project betrekking hebbende kosten, die in het algemeen aan projectactiviteiten worden toegerekend en toegewezen kunnen worden aan het project, en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Dit verlies wordt verwerkt in de relevante post onder de bedrijfskosten. De voorziening voor het verlies maakt deel uit van de post onderhanden projecten.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen en diensten in het kader van de normale, niet incidentele bedrijfsactiviteiten. Deze opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies, die classificeren als exploitatiesubsidies, worden verantwoord op het moment dat sprake is van een redelijke mate van zekerheid van ontvangst van de subsidie en een redelijke mate van zekerheid dat wordt voldaan aan alle aan de subsidie verbonden voorwaarden.

De subsidie wordt onder de overige bedrijfsopbrengsten verantwoord in het boekjaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

VDL Groep B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Overige

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Onder de kosten uitbesteed werk en andere externe kosten zijn begrepen alle kosten ten aanzien van uitbesteed werk en alle andere externe kosten die ten behoeve van de netto-omzet en bedrijfsopbrengsten zijn gemaakt.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het

actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige bedrijfsopbrengsten.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief. De belasting van groepsmaatschappijen binnen de fiscale eenheid worden bij de groepsmaatschappijen afzonderlijk berekend en via de rekening courant verrekend met het hoofd van de fiscale eenheid.

Financiële instrumenten en risicobeheersing

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan markt-, valuta-, rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te

beheersen heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken.

Marktrisico

VDL Groep B.V. is wereldwijd werkzaam, echter grotendeels zijn de posities en transacties in euro's waardoor de valutarisico's gering zijn. VDL Groep B.V. maakt incidenteel gebruik van valuta termijncontracten. VDL Groep B.V. loopt geen noemenswaardige prijsrisico's. VDL Groep B.V. loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder vlottende activa en liquide middelen) en rentedragende kortlopende schulden.

Voor vorderingen en schulden met variabele rente-afspraken loopt VDL Groep B.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt VDL Groep B.V. risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente.

Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

VDL Groep B.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van VDL Groep B.V. De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

Liquiditeitsrisico

VDL Groep B.V. heeft geen liquiditeitsrisico aangezien de onderneming over voldoende financieringsruimte beschikt op basis van een faciliteit bij een consortium van banken met nog een looptijd van ruim twee jaar.

CONTROLEVERKLARING

Verklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders, raad van commissarissen en de hoofddirectie van VDL Groep B.V.

Ons oordeel

De samengevatte jaarrekening 2023 (hierna 'de samengevatte jaarrekening') van VDL Groep B.V. te Eindhoven is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2023 van VDL Groep B.V.

Naar ons oordeel is de bijgesloten samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2023 van VDL Groep B.V. op basis van de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

De samengevatte jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2023;
2. de volgende overzichten over 2023:
 - de geconsolideerde winst- en verliesrekening en het samengevatte kasstroomoverzicht; en
3. de bijbehorende toelichtingen.

Samengevatte jaarrekening

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van Titel 9 BW 2. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van VDL Groep B.V. en onze controleverklaring daarbij.

De gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de gecontroleerde jaarrekening 2023 van VDL Groep B.V. in onze controleverklaring van 6 mei 2024.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de samengevatte jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Eindhoven, 6 mei 2024

Govers Accountants/Adviseurs

Rudi van den Heuvel RA



BEHEERSMAATSCHAPPIJEN

VDL Groep B.V.

Hoofddirectie:

Willem van der Leegte (voorzitter)

Pieter van der Leegte

Jennifer van der Leegte

Paul van Vroonhoven

Guustaaf Savenije

Paul van Vuuren

Henri Koolen

Adjunct-directie:

Marc van Doorn

Rémi Henkemans

Bas van der Leegte

Jos van Meijl

Geert Jakobs

John van Soerland

Edwin Willems

Rolf-Jan Zweep

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

🌐 vdlgroep.com

VDL Nederland B.V.

Directeur: Paul van Vroonhoven

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

Ondersteuning van alle bedrijven in de groep op het gebied van financiële zaken, ICT, P&O, sociale zaken, arbo & milieu, communicatie, inkoop, subsidies en juridische zaken.

VDL Holding Belgium N.V.

Directeur: Leen Van de Voorde

Antwerpsesteenweg 124

2630 Aartselaar, België

☎ +32 (0)3 - 870 55 40

✉ info@vdlholding.be

Ondersteuning van alle Belgische en Franse bedrijven in de groep op het gebied van administratie en personeelszaken.

VDL International B.V.

Directie: VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Houdstermaatschappij buitenlandse werkmaatschappijen.

VDL Nederland Beheer B.V.

Directie: VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Houdstermaatschappij Nederlandse werkmaatschappijen.

VDL Bus Beheer B.V.

Directie: VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Houdstermaatschappij busbedrijven.

VDL Vastgoed B.V.

Directeur: Pieter van der Leegte

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

Onroerendgoedmaatschappij voor VDL-bedrijfspanen.

VDL Participatie B.V.

Directeur: Bart Rooijmans

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Participatiemaatschappij met minderheidsdeelnemingen.

VDL Car Beheer B.V.

Directie: VDL Groep B.V.

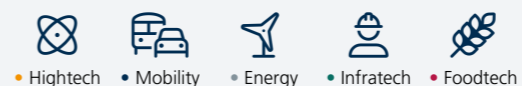
Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Houdstermaatschappij autoassemblage.

WERKMAATSCHAPPIJEN



VD Leegte Metaal B.V.

Directeur: Toine van de Rijdt

Diamantweg 30

5527 LC Hapert, Nederland

☎ +31 (0)497 - 33 11 00

✉ info@vdleegtemetaal.nl

🌐 vdleegtemetaal.nl

Gespecialiseerd in zwaar constructiewerk, complexe lassamenstellingen (uitgebreide lasrobotafdeling), engineering en turnkey projecten. Geautomatiseerde metaalbewerkingen o.a. fiber-lasersnijden, gerobotiseerd zetten, ponsen en dieptrekken. Eigen gereedschapmakerij en montageafdeling.



VDL AEC Maritime B.V.

Directeur: Dorus van Leeuwen

Meerenakkerweg 30

5652 AV Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 - 851 90 15

✉ info@vdlaecmaritime.com

🌐 vdlaecmaritime.com

Ontwikkelt, verkoopt en onderhoudt filter/water wassystemen voor het verwijderen van onder meer zwaveldeeltjes uit uitlaatgassen van scheepsmotoren bij grote zeegaande schepen.



VDL Agrotech B.V.

Directeur: Kevin Michellys

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 - 292 55 00

✉ info@vdlagrotech.nl

🌐 vdlagrotech.com

Lever wereldwijd voersystemen voor de moderne, professionele pluimveehouderij, varkenshouderij en insectenkweek. Vanuit de engineeringafdeling ook in staat om complete turn-key oplossingen te leveren, waarbij stalprojecten van tekening tot oplevering worden gerealiseerd.



VDL Assembly B.V.

Directeur: Roel Verschuren

Handelsweg 21

5527 AL Hapert, Nederland

☎ 0497 - 51 51 50

✉ info@vdlassembly.com

🌐 vdlassembly.com

Systeemleverancier op het gebied van (complexe) medische, optische en mechatronische modules en apparaten voor OEM- en de consumentenmarkt. Verzorgt naast ontwikkeling, productie, testen en service ook complete logistiek en projectmanagement. Ontwerpt en produceert filter- en tankinstallaties voor de agrarische en chemische industrie.



VDL Belgium N.V.

Directeur: Jos van Meijl

Industrielaan 15

9320 Aalst, België

☎ +32 (0)53 - 83 70 90

✉ info@vdlbelgium.com

🌐 vdlbelgium.com

Gespecialiseerd in CNC-pijpenbuigen tot diameter 160 mm. Producteren van buis/koker gerelateerde (geïsoleerde) producten en samenstellingen. Gereedschapmakerij, ultrasone wasinstallatie, 3D-laser (5 assen) en 3D-buislaser met geautomatiseerd magazijn. Metaalbewerkingen zoals CNC-lasersnijden, stampen, CNC-kanten, (robot)lassen en puntlassen.

•
VDL Bus & Coach B.V.

Directeur: Rolf-Jan Zweep
De Vest 7
5555 XL Valkenswaard, Nederland
☎ +31 (0)40 - 208 44 00
✉ info@vdlbuscoach.com
🌐 vdlbuscoach.com

Ontwikkeling en productie van chassis & chassismodules, touringcars, openbaarvervoerbussen, mini- & midibussen, speciale voertuigen en gebruikte bussen. Het productgamma bestaat daarnaast uit diverse e-mobility oplossingen voor openbaar vervoer. Uitgebreid, internationaal netwerk van vestigingen, agenten en importeurs voor ondersteuning op het gebied van sales & aftersales.

•
VDL Bus & Coach Belgium N.V.

Directeur: Filip Malefason
Krommebeekpark 2
8800 Roeselare, België
☎ +32 (0)51 - 23 26 06
✉ info@vdlbuscoach.be
🌐 vdlbuscoach.com

Verkoop, aftersales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in België en Luxemburg.

•
VDL Bus & Coach Danmark A/S

Directeur: Anita Palm Laursen
Naverland 21
2600 Glostrup, Denemarken
☎ +45 70 23 83 23
✉ info@vdlbuscoach.dk
🌐 vdlbuscoach.com

Verkoop, aftersales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Denemarken.

•
VDL Bus & Coach Deutschland GmbH

Directeur: Boris Höltermann
Oberer Westring 1
Industriegebiet West. 33142 Büren, Duitsland

☎ +49 (0)2951 - 60 80
✉ info@vdlbuscoach.de
🌐 vdlbuscoach.com

Verkoop, aftersales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Duitsland en Oostenrijk.

•
VDL Bus & Coach España S.L.

Directeur: Hector Rodriguez
Carretera Nacional II, Dir. Madrid
Vía de Servicio KM 33,600
28805 Alcalá de Henares
Madrid, Spanje
☎ +34 910 07 59 37
✉ info@vdlbuscoach.es
🌐 vdlbuscoach.com

Verkoop, aftersales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Spanje.

•
VDL Bus & Coach Finland Oy

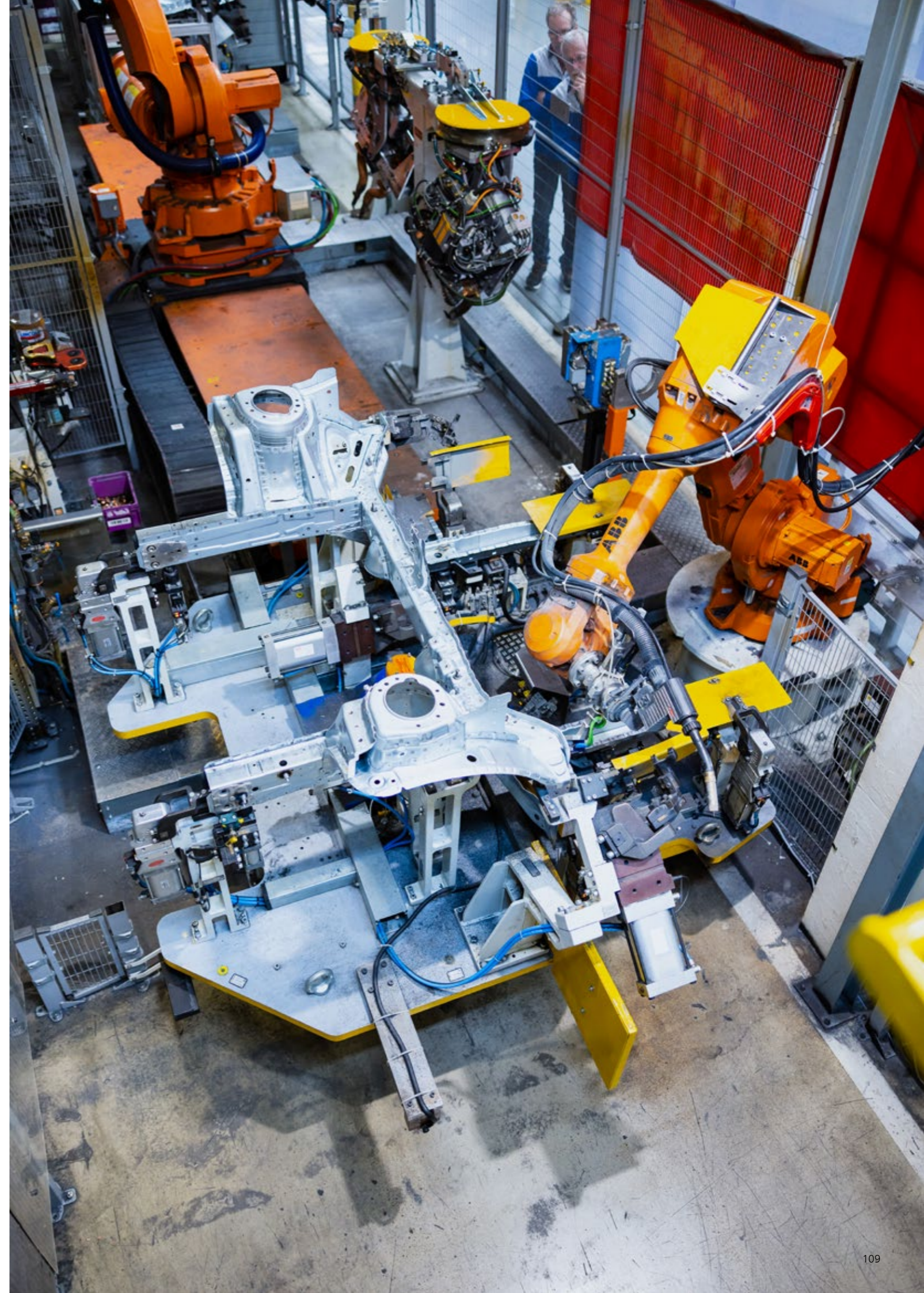
Directeur: Peter Sandin
Koivukummuntie 9
FI-01510 Vantaa, Finland
☎ +35 82 07 34 45 55
✉ info@vdlbuscoach.fi
🌐 vdlbuscoach.com

Verkoop, aftersales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Finland.

•
VDL Bus & Coach France SARL

Directeur: Richard van den Dungen
45, rue Maryse Bastié
59810 Lesquin, Frankrijk
☎ +33(0) 3 622 64 910
✉ info@vdlbuscoach.fr
🌐 vdlbuscoach.com

Verkoop, aftersales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Frankrijk.



- **VDL Bus & Coach Italia s.r.l. a socio unico**

Directeur: Massimiliano Costantini

Piazza dei Beccadori, 12.

41057 Spilamberto (MO), Italië

☎ +39 059 - 78 29 31

✉ info@vdlbuscoach.it

🌐 vdlbuscoach.com

Verkoop, aftersales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Italië.

- **VDL Bus & Coach Nederland B.V.**

Directeur: Rob Mol

De Vest 3

5555 XL Valkenswaard, Nederland

☎ +31 (0)40 - 208 44 90

✉ info@vdlbuscoach.com

🌐 vdlbuscoach.com

Verkoop en aftersales van alle VDL Bus & Coach producten in Nederland. Gespecialiseerde werkplaats voor onderhoud, reparatie en schadeherstel van alle merken touringcars en bussen.

- **VDL Bus & Coach Norway AS**

Directeur: Frank Reichel

Håndverksveien 12

1405 Langhus, Noorwegen

☎ +47 41 77 96 00

✉ info@vdlbuscoach.no

🌐 vdlbuscoach.com

Verkoop, aftersales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Noorwegen

- **VDL Bus & Coach Polska Sp. z.o.o.**

Directeur: Ferdinand Brouwers

ul. Katowicka 121/123.

95-030 Rzgów k. Łodzi, Polen

☎ +48 63 - 261 60 91

✉ info@vdlbuscoach.pl

🌐 vdlbuscoach.com

Verkoop, aftersales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Polen.

- **VDL Bus & Coach Serbia d.o.o. Beograd**

Directeur: Branislav Radovanović

Gandijeva 99d

11070 Belgrado, Servië

☎ +381 (0)11 2166 525

✉ info@vdlbuscoach.rs

🌐 vdlbuscoach.com

Verkoop, aftersales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Servië.

- **VDL Bus & Coach Service Brabant B.V.**

Directeur: Rob Mol

De Vest 3

5555 XL Valkenswaard, Nederland

☎ +31 (0)40 - 208 44 60

✉ info@vdlbusland.nl

vdlbuscoach.com

Werkplaats voor onderhoud, reparatie en schadeherstel van touringcars, bussen en overige vervoersmiddelen met vestigingen in Den Bosch en Tilburg.

- **VDL Bus & Coach Sweden AB**

Directeur: Frank Reichel a.i.

Okvistavägen 18

186 21 Vallentuna, Zweden

☎ +46 (0)8 40 80 77 50

✉ info@vdlbuscoach.se

🌐 vdlbuscoach.com

Verkoop, aftersales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Zweden.

- **VDL Bus & Coach UK**

Directeur: Darren Dowsett

7 Barkston Road

Carlton Industrial Estate

Barnsley

S71 3HU, Engeland

☎ +44 333 700 8999

✉ info@vdlbuscoach.co.uk

🌐 vdlbuscoach.com

Verkoop, aftersales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Engeland, Schotland en Wales.

- **VDL Bus Center GmbH**

Directeur: Ferdinand Brouwers

Oberer Westring 2

33142 Büren, Duitsland

☎ +49 (0)2951 - 98 920

✉ info@vdlbuscenter.de

🌐 vdlbuscenter.com

In- en verkoop van gebruikte bussen van alle merken en typen.

- **VDL Bus Roeselare N.V.**

Directeur: Alain Doucet

Schoolstraat 50

8800 Roeselare, België

☎ +32 (0)51 - 23 26 11

✉ info@vdlbusroeselare.be

🌐 vdlbuscoach.com

Ontwikkeling en productie van bussen voor openbaar vervoer met zowel hybride als elektrische aandrijvingen.

- **VDL Bus Valkenswaard B.V.**

Directeur: Marc van Doorn

De Vest 9

5555 XL Valkenswaard, Nederland

☎ +31 (0)40 - 208 46 11

✉ info@vdlbusvalkenswaard.nl

🌐 vdlbuscoach.com

Ontwikkeling en assemblage van luxe touringcars, VIP-bussen en elektrische openbaar vervoer bussen.

- **VDL Bus Venlo B.V.**

Directeur: Robbert Smolders

Op de baan 8

6121 SG Born, Nederland

☎ +31 (0)77 - 320 00 80

✉ info@vdlbusvenlo.nl

🌐 vdlbuscoach.com

Productie van mini- & midibussen voor tour- en openbaar vervoer, politievoertuigen, taxibussen, luchthavenvervoer en speciaal vervoer (o.a. gehandicapten en VIP) in alle mogelijke uitvoeringen.

- **VDL Castings Heerlen B.V.**

Directeur: Ruud Pisters

De Koumen 2

6433 KD Hoensbroek, Nederland

☎ +31 (0)45 - 528 35 00

✉ info@vdlcastingsheerlen.nl

🌐 vdlcastings.nl

Izergieterij, gespecialiseerd in de productie van complexe gietstukken voor onder andere vrachtwagens, grondverzet- en wegenbouwmachines, hydrauliek, compressoren, treinenbouwers en machinebouwers.

- **VDL Container Systems B.V.**

Directeur: Mark Francot

Industrieweg 21

5527 AJ Hapert, Nederland

☎ +31 (0)497 - 38 70 50

✉ info@vdlcontainersystems.com

🌐 vdlcontainersystems.com

Ontwikkelt, produceert en verkoopt een breed scala aan hydraulische containerhandling systemen. Gespecialiseerd in haakarm-, portaalarm, kabel- en kettingsinstallaties voor vrachtwagens, trailers en landbouwvoertuigen. Productie van spreaders voor overslag van ISO containers. Een wereldwijd netwerk van lokale partners zorgt voor service en aftersales.

- **VDL Containersysteme GmbH**

Directeur: Mark Francot

Oberer Westring 2

33142 Büren, Duitsland

☎ +31 (0)497 - 38 70 50

✉ info@vdlcontainersystems.com

🌐 vdlcontainersystems.com

Verkoop en aftersales van containerhandling-systemen in Duitsland.

- **VDL De Meeuw B.V.**

(nog geen onderdeel van VDL Groep)

Directeuren: Joziene van de Linde en Bram van Rijt

Industrieweg 8

5688 DP Oirschot, Nederland

☎ +31 (0)499 - 572024

✉ info@demeeuw.com

🌐 demeeuw.com

Industrieel modulair bouwbedrijf van tijdelijke en permanente huisvestingsoplossingen om in te wonen, werken, verzorgen of te leren. Levert en verhuurt duurzaam Flexgoed.

- **VDL De Meeuw N.V.**

(nog geen onderdeel van VDL Groep)

Directeur: Hans Vonck

Koning Leopoldlaan 8

2830 Willebroek, België

☎ +32 (0)3 8607150

✉ info@demeeuw.be

🌐 demeeuw.be

Industrieel modulair bouwbedrijf van tijdelijke en permanente huisvestingsoplossingen om in te wonen, werken, verzorgen of te leren. Levert en verhuurt duurzaam Flexgoed.

- **VDL Delmas GmbH**

Directeur: Thomas Boltze

Kienhorststraße 59

13403 Berlijn, Duitsland

☎ +49 (0)30 - 438 09 20

✉ info@vldelmas.de

🌐 vldelmas.de

Ontwikkeling, productie en verkoop van warmtewisselaars, koelinstallaties en gerelateerde aggregaten voor industriële toepassingen.

- **VDL Enabling Transport Solutions B.V.**

Directeur: Glenn Haverkort

De Vest 11

5555 XL Valkenswaard, Nederland

☎ +31 (0)40 - 208 48 88

✉ info@vdlts.nl

🌐 vdlts.nl

Onderzoekt, ontwikkelt en test nieuwe mogelijkheden voor met name mobiliteit en energie gerelateerde activiteiten. Het doel is om milieuvriendelijke, innovatieve hard- en softwareoplossingen te ontwikkelen o.a. op het gebied van elektrisch vervoer (e-mobility), batterijtechnologie, laadinfra, energieopslag, energiemangement, automatisch geleide voertuigen (AGV's), autonoom rijden, geleidings- en navigatietechnologie en het gebruik en de opwekking van waterstof.

- **Locatie Helmond**

Directeur: Glenn Haverkort

Automotive Campus 59

5708 JZ Helmond, Nederland

☎ +31 (0)40 - 205 80 00

✉ info@vdlts.nl

🌐 vdlts.nl

Het verrichten van haalbaarheidsonderzoeken en testen aan onder andere de transportsector gerelateerde zaken. De engineering en ontwikkeling van transportsystemen en (software) oplossingen. Het ontwikkelen, installeren, beheren en ombouwen van voertuigen in opdracht van derden. Activiteit: 71202 – keuring en controle van machines, apparaten en materialen.

- **VDL Energy Systems B.V.**

Directeur: Ivo Wessels

Darwin 10

7609 RL Almelo, Nederland

☎ +31 (0)546 - 649 400

✉ info@vdlenergysystems.com

🌐 vdlenergysystems.com

Ontwikkeling, productie en verkoop van zero-emissie energiesystemen. Levering van systemen, oplossingen en diensten gericht op de opwekking, de omzetting, het transport en het gebruik van duurzame energie.

- **VDL Enabling Technologies Group B.V.**

Directeur: Geert Jakobs

De Schakel 22

5651 GH Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 - 263 86 66

✉ info@vldletg.com

🌐 vldletg.com

Richt zich op systeemintegratie en logistiek/ supply chain management van mechatronische (sub)systemen voor OEM's van hightech kapitaalgoederen. De supervisie over de VDL ETG-vestigingen in Eindhoven, Almelo, Zwitserland, Singapore, Suzhou (China) en USA vindt plaats vanuit Eindhoven. Naast de fabrieken is er een ontwikkelorganisatie met de hoofdvesting in Eindhoven en nevenvestigingen bij de fabrieken of in de directe omgeving van klanten.

- **VDL ETG Almelo B.V.**

Directeur: Sander Verschoor

Bornsestraat 345

7601 PB Almelo, Nederland

☎ +31 (0)546 - 54 00 00

✉ info@vldletg.com

🌐 vldletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub) systemen en modules voor OEM's van hightech-kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

- **VDL ETG Eindhoven B.V.**

Directeur: Wil-Jan Schutte

Achtseweg Noord 5

5651 GG Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 - 263 88 88

✉ info@vldletg.com

🌐 vldletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub) systemen en modules voor OEM's van hightech-kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

- **VDL ETG Precision B.V.**

Directeur: Jadranko Dovic

Hurksestraat 13

5652 AH Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 - 263 82 18

✉ info@vldletg.com

🌐 vldletg.com

Productie van fijnmechanische, ultra precieze onderdelen en assemblages voor OEM's van hightechkapitaalgoederen waardoor zij in staat zijn om wereldwijde uitdagingen aan te gaan. Dit wordt gerealiseerd door een schaalbaar proces dat varieert van (co-)ontwerp en prototyping tot de productie van onderdelen, cleanroom-montage, testen en kwalificeren - essentieel voor sectoren zoals de semiconductorindustrie, analytische industrie, ruimtevaart en wetenschap.

- **VDL ETG Projects B.V.**

Directeur: Harrie Schonewille

Wekkerstraat 1

5652 AN Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 - 292 33 77

✉ infoprojects@vldletg.com

🌐 vldletgprojects.com

Turnkey machinefabrikant die ondersteunt vanaf ontwikkeling tot en met wereldwijde installatie en service van mechatronische systemen, apparaten of complexe machines. Dit zowel voor prototypes, one-offs, roll-outs of kleine aantallen. Met de handelsnaam VDL CropTeq Robotics tevens actief in de glastuinbouw met robotisering.

- **VDL Enabling Technologies Group (Singapore) Pte Ltd.**

Directeur: Chiam Sing Chung

259 Jalan Ahmad Ibrahim

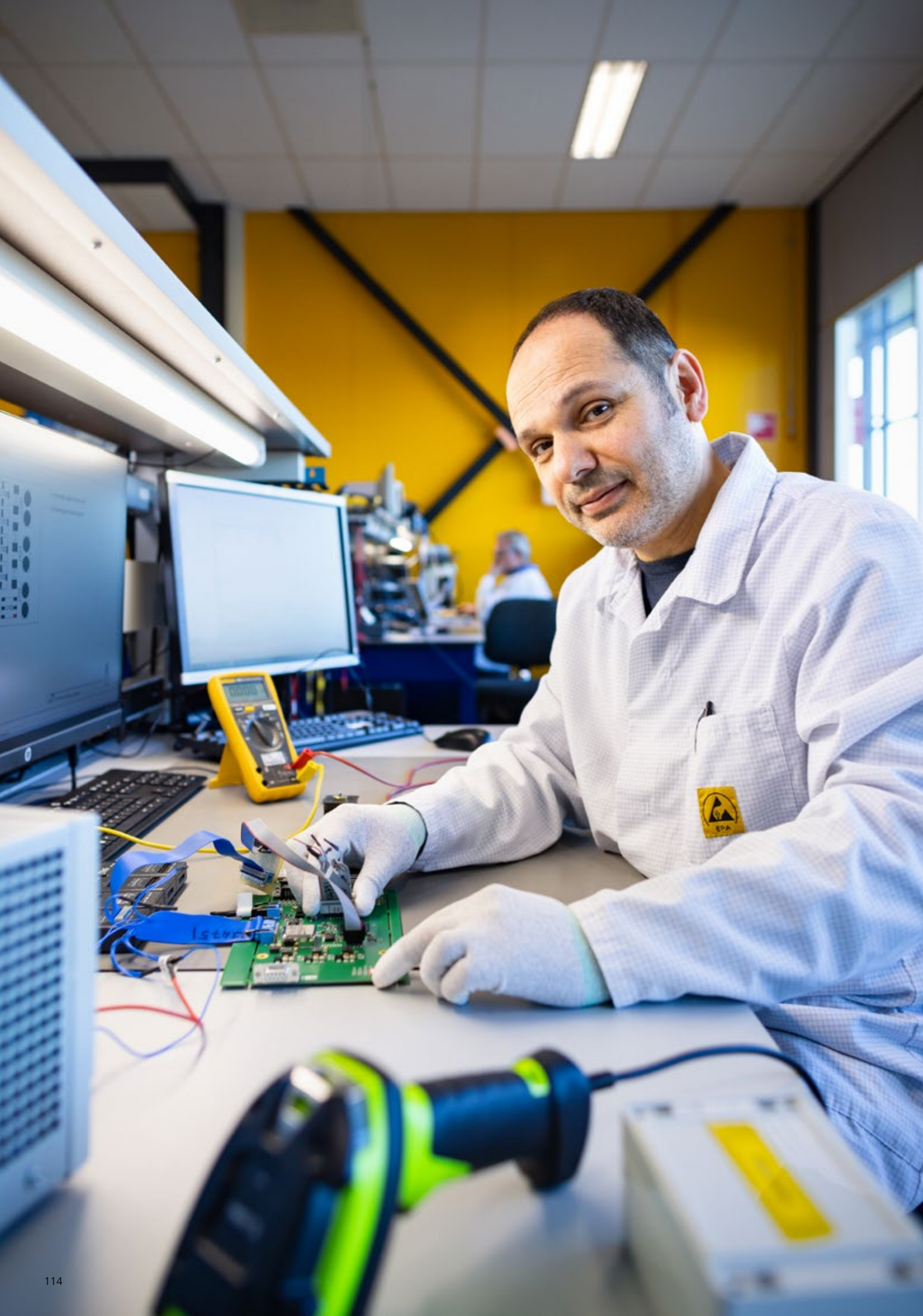
Singapore 629148, Singapore

☎ +65 650 803 20

✉ info@vldletg.com

🌐 vldletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub) systemen en modules voor OEM's van hightech-kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en levenscyclusmanagement.



•
VDL Enabling Technologies Group of Suzhou Ltd.

Directeur: Dennis van Opzeeland
 288 Su Hong Xi Road, Suzhou
 Industrial Park
 Jiangsu P.R.C. 215021, China
 ☎ +86 512 - 85 18 89 98
 ✉ info@vdlletg.com
 🌐 vdlletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub) systemen en modules voor OEM's van hightech-kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

•
VDL ETG Switzerland AG

Directeur: John Piggen
 Hauptstrasse 1a
 9477 Trübbach, Zwitserland
 ☎ +41 (0)81 784 64 00
 ✉ info.switzerland@vdlletg.com
 🌐 vdlletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub) systemen voor OEM's van hightech kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot productie, inclusief reiniging en kwalificatie (RGA), cleanroom montage en functionele module testen.

•
VDL ETG Technology & Development B.V.

Directeur: Markjan Vermeer
 De Schakel 22
 5651 GH Eindhoven, Nederland
 ☎ +31 (0)40 - 263 86 66
 ✉ info@vdlletg.com
 🌐 vdlletg.com

Ontwikkelorganisatie die verantwoordelijk is voor het ontwikkelen van hightech mechatronische (sub)systemen en het verder optimaliseren van de productieprocessen binnen VDL ETG zodat de klant een optimale oplossing krijgt aangeboden.

•
VDL ETG USA LLC

Directeur: Geert Jakobs
 1880 Milmont Drive
 Milpitas, CA 95035, Verenigde Staten
 ☎ +1 510 996 46 60
 ✉ info@vdlletg.com
 🌐 vdlletg.com

Biedt lokale ondersteuning op het gebied van verkoop en technische kennis aan klanten van diverse VDL ETG-vestigingen wereldwijd.

• •
VDL Fibertech Industries B.V.

Directeur: Michiel Wassink
 Diamantweg 54
 5527 LC Hapert, Nederland
 ☎ +31 (0)497 - 33 84 00
 ✉ info@vdlfibertechindustries.com
 🌐 vdlfibertechindustries.com

Ontwikkeling en productie van composieten onderdelen en hardfoam polyurethaan. Actief in (o.a.) healthtech, defense, semiconductor en mobility. In een moderne faciliteit van 22.000 m² bieden we de volgende productie technieken: Resin Transfer Moulding (RTM, max 3x5 meter), Hotpressing (max 0,8x1,5 meter) en RIM (max 0,5x1 meter). Seriegroottes vanaf 100 st/jr. ISO 90001, 13485 en 14001.

•
VDL Gereedschapmakerij B.V.

Directeur: Pieter Aarts
 Industrieweg 29
 5527 AJ Hapert, Nederland
 ☎ +31 (0)497 - 38 10 62
 ✉ info@vdlgereedschapmakerij.nl
 🌐 vdlgereedschapmakerij.nl

Productie van zowel complexe, hoogwaardige gereedschappen als eenvoudige gereedschappen. Complexe volg-snij-buig gereedschappen en matrijzen. 5-assig CNC-frezen, -zagen, -slijpen, -draaien, -draadvonken en -coboren. Bewerkingen worden CAD/CAM uitgevoerd.

• •

VDL GL Plastics B.V.

Directeur: Hans Melio
Ekkersrijt 5711
5692 EP Son, Nederland
☎ +31 (0)40 - 264 26 00
✉ info@gl-plastics.nl
🌐 vdlglplastics.nl

Gespecialiseerd in hoogwaardige technische kunststof spuitgietonderdelen en geautomatiseerde metaal- en kunststofcombinaties. Reel-to-reel moulding, insert-en outsert moulding, 2K-technieken, in mould labeling. Producten proces optimalisatie, engineering, industrial automation en eigen gereedschapmakerij. Gespecialiseerd in automotive, medical en HVAC industrie. IATF 16949 en ISO 14001 gecertificeerd.

•

VDL GL Precision B.V.

Directeur: Jadranko Dovic
Hurksestraat 23
5652 AH Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 - 292 20 55
✉ info@vdlglprecision.nl
🌐 vdlglprecision.nl

Productie van fijnmechanische, ultra precieze onderdelen en assemblages voor OEM's van high-tech kapitaalgoederen. In staat om wereldwijde uitdagingen aan te gaan. Dit wordt gerealiseerd door een schaalbaar proces dat varieert van (co-) ontwerp en prototyping tot de productie van onderdelen, cleanroom-montage, testen en kwalificeren - essentieel voor sectoren zoals de semiconductorindustrie, analytische industrie, ruimtevaart en wetenschap.

• • •

VDL Hapro B.V.

Directeur: Dick van de Linde
Fleerbosseweg 33
4421 RR Kapelle, Nederland
☎ +31 (0)113 - 36 23 62
✉ info@vdlhapro.com
🌐 vdlhapro.com

Ontwikkeling, productie, assemblage en verkoop van zonnebanken, huidverbeteringsapparatuur, autodakkoffers, autodaktenten, dak-/fietsendragers en bijbehorende accessoires. Waterzuiveringssystemen voor zwembaden en vijvers.

• • • •

VDL HMI B.V.

Directeur: Jos van Meijl
Kleibeemd 1
5705 DP Helmond, Nederland
☎ +31 (0)492 - 54 08 00
✉ info@vdlhmi.nl
🌐 vdlhmi.nl

Metaalbewerkingen zoals knippen, zagen, stampen, zetten, pijpenbuigen, zwenkbuigen, CNC-ponsen, CNC-plaatsnijden en 3D-buizenlasersnijden, (robot)lassen en solderen. Plaatwerk, constructiewerk en assemblagewerkzaamheden.

•

VDL Hydrogen Systems B.V.

Directeur: Guustaaf Savenije
Meerenakkerweg 30
5652 AV Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 - 851 90 15
✉ info@vdlhydrogensystems.com
🌐 vdlhydrogensystems.com

Onderzoek, ontwikkeling, ontwerp, productie, assemblage en verkoop van elektrolyzers en componenten in en rondom elektrolyzers ten behoeve van de productie van groene waterstof.



• • •

VDL Industrial Modules B.V.

Directeur: Peter van der Horst
Brandevoortse Dreef 4
5707 DG Helmond, Nederland
☎ +31 (0)492 - 50 58 00
✉ info@vdlindustrialmodules.nl
🌐 vdlindustrialmodules.nl

Contractontwikkelaar en producent van machine- en apparatenbouw voor OEM's. Engineering, prototyping, precisieplaatwerk, verspaning en (cleanroom) assemblage. Testen van hoogwaardige modules en systemen. Sterke focus op flexibiliteit, efficiënte supply chain en ware housing. Markten zijn onder andere semiconductor, medisch, verpakking en energie.

• • • •

VDL Industrial Products B.V.

Directeur: Carlos Ooijen
Hoevenweg 3
5652 AW Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 - 292 55 80
✉ info@vdlindustrialproducts.com
🌐 vdlindustrialproducts.com

Verkoop en service van componenten voor afzuiginstallaties en stortgoedbehandeling zoals modulaire buissystemen, roterende sluisen, ventilatoren en triltransporteurs. Beveiliging van processen, objecten en terreinen tegen brand, stofexplosie en indringing zoals suppressie-, watermist- en camerasystemen. Nevelsystemen voor klimaat, desinfectie en stofbestrijding.

•

VDL Industries Gainesville LLC

Directeur: Rick van Haren
5459 Aloha Way
Flowery Branch, GA 30542
Georgia, Verenigde Staten
☎ +470 778 51 89
✉ info@vdlindustriesga.com
🌐 vdlindustriesga.com

Gespecialiseerd in plaatbewerking, robotlassen, MIG en TIG lassen, CNC-draaien en frezen, 5-assig frezen. Ontwikkeling, productie en supply chain management van modules en systemen voor OEM's in onder andere de food, packaging, automotive en semicon sector voor de Amerikaanse markt.

•

VDL Jansen B.V.

Directeur: Brian van Hooff
Harselaarseweg 32
3771 MB Barneveld, Nederland
☎ +31 (0)342 - 427 000
✉ info@vdljansen.com
🌐 vdljansen.com

Internationaal toonaangevend bedrijf gespecialiseerd in het ontwikkelen en produceren van hoogwaardige en innovatieve huisvestingsystemen voor de pluimveesector, waarbij de nadruk ligt op scharrelhuisvesting en eierverzameling. Daarnaast ook actief in droog-techniek voor mest en industriële toepassingen.

• • • •

VDL Klima B.V.

Directeur: Wim Jenniskens
Meerenakkerweg 30
5652 AV Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 - 298 18 18
✉ info@vdlklima.com
🌐 vdlklima.com

Ontwikkeling en productie van warmtewisselaars (o.a. lucht/lucht en lucht/water koelers, boxcoolers en buizenwarmtewisselaars) en ventilatiesystemen voor diverse applicaties, zoals (elektrische) voortstuwingssystemen, energiegeneratoren en transformatoren.

• • • •

VDL Klima Belgium N.V.

Directeur: Wim Jenniskens
Industriestraat 13
3930 Hamont-Achel, België
☎ +32 (0)11 - 80 47 00
✉ belgium@vdlklima.com
🌐 vdlklima.com

Productiebedrijf van de producten van VDL Klima.

• • • •

VDL Klima France SARL

Directeur: Stéphane Lelou
Le Wedge, 101 Rue Louis Constant,
59491 Villeneuve-d'Ascq, Frankrijk
☎ +33 (0)320 - 65 91 65
✉ info@vdlklimafrance.com
🌐 vdlklimafrance.com

Ontwikkeling en verkoop van warmtewisselaars, koelinstallaties voor de elektromechanische industrie en voor algemene industriële processen.

• • •

VDL Konings B.V.

Directeur: Jeroen Boekema
Bosstraat 93
6071 XT Swalmen, Nederland
☎ +31 (0)475 - 50 01 00
✉ info@vdlkonings.com
🌐 vdlkonings.com

Ontwerp, engineering, prototyping, productie, assemblage en installatie van klant specifieke mechanisaties, machines en installaties voor o.a. de film-, folie-, foam- en papierindustrie.

Ontwikkeling, productie en supply chain management van modules en systemen voor OEM's in onder andere de medische, defensie en semicon sector. Gecertificeerd lassen en grootformaat mechanische bewerkingen zoals draaien, frezen, kotten en boren.

• • • •

VDL KTI N.V.

Directeur: Dorus van Leeuwen
Nijverheidsstraat 10
Industrial Area II, 2400 Mol, België
☎ +32 (0)14 - 34 62 62
✉ info@vdlkti.be
🌐 vdlkti.be

Ontwerp en productie van procesapparatuur voor de olie-, gas- en petrochemische industrie alsmede hernieuwbare energie. Productie van speciale metaalconstructies, het machinaal bewerken van halffabricaten en het produceren van hoogspanningsmasten.

• • • •

VDL Kunststoffen B.V.

Directeur: Ger Stappers
Magnesiumstraat 55
6031 RV Nederweert, Nederland
☎ +31 (0)495 - 65 36 53
✉ info@vdlkunststoffen.com
🌐 vdlkunststoffen.com

Hoogwaardige technische kunststof spuitgietcomponenten, 2K-spuitgiettechniek, gasinjectie, insert en outsert moulding. Engineering, co-designfunctie, productontwikkeling, productoptimalisatie en projectmatige ondersteuning van klanten in ontwikkelingstrajecten. Assemblage en finishing van componenten en eindproducten. Eigen gereedschapmakerij.

• • • •

VDL Laktechniek B.V.

Directeur: Ad Pasmans
Meerenakkerweg 20
5652 AV Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 - 250 19 00
✉ info@vdlaktechniek.nl
🌐 vdlaktechniek.nl

Staalstralen, zinkfosfateren, kataforeselakken, poedercoaten, natlakken van metallische delen, natlakken van kunststof delen, montage en warehousing. Volledig automatische kataforese- en poedercoatlakstraat inclusief voorbehandeling zinkfosfateren.

• • • •

VDL Lasindustrie B.V.

Directeur: Mark Bakermans
Wekkerstraat 1
5652 AN Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 - 292 33 00
✉ info@vdlasindustrie.nl
🌐 vdlasindustrie.nl

Van engineering en prototype tot productie van zowel kleine als grote series. Gespecialiseerd in plaat- en constructiewerk. Zagen, CNC-lasersnijden, CNC-zetten, boren, tappen en montage. Tevens alle laswerkzaamheden zoals robotlassen (met aluminiumlassen als specialiteit), lassen (MIG/MAG/TIG), puntlassen en stiftlassen.

•

VDL Mast Solutions B.V.

Directeur: Eric Janssen
Gasstraat Oost 7
5349 AH Oss, Nederland
☎ +31 (0)412 - 67 47 47
✉ info@vdlmastsolutions.nl
🌐 vdlmastsolutions.nl

Ontwerpt, produceert en plaatst kwalitatief hoogwaardige masten, zoals verlichtingsmasten, afspanmasten voor bovenleidingen, zendmasten, cameramasten en reclame-masten. Van ontwerp, productie, DCC- en HMR-coating tot en met het transport, plaatsing en inspectie van masten.

•

VDL Mast Solutions France SARL

Directeur: Eric Janssen
45 Rue Maryse Bastié
59810 Lesquin, France
☎ +33 (0)3.62.26.49.22
✉ info@vdlmastsolutions.fr
🌐 vdlmastsolutions.fr

Verkoop van masten en mast gerelateerde producten in Frankrijk.

•

VDL Mobility Innovation Centre B.V.

Directeur: Tys van Elk
Dr. Hub van Doorneweg 1
6121 RD Born, Nederland
☎ +31 (0)46 - 489 44 44
✉ info@vdlmic.nl

Ontwikkelt en versterkt nieuwe en innovatieve activiteiten op het gebied van mobiliteit op locatie Born. Onder andere batterij-assemblage (battery & energy) en elektrisch & autonoom rijden (alternative vehicles).



VDL MPC B.V.

Directeur: Thijs Garben
Terminalweg 40
3821 AJ Amersfoort, Nederland
☎ +31 (0)33 - 454 29 00
✉ info@vdlmpc.com
🌐 vdlmpc.com

Productie, ketenmanagement, montage en prototyping van complexe plaatwerkonderdelen, mechanische precisie componenten en samenstellingen. Gespecialiseerd in het snel volume waardig maken van uw proto's op aspecten logistiek, kwaliteit en integrale kosten. Alle gangbare plaatbewerkings- en verspanende technieken zoals laserpons snijden, precisie buigen, lassen, draaien, frezen, draadvonken en cleanroom assemblage onder één dak.



VDL Nedcar B.V.

Directeur: John van Soerland
Dr. Hub van Doorneweg 1
6121 RD Born, Nederland
☎ +31 (0)46 - 489 44 44
✉ info@vdlnedcar.nl
🌐 vdlnedcar.nl

Onafhankelijke contract producent van voertuigen met als hoofdactiviteit de serieproductie van personenauto's. Daarnaast ook productie van persdelen.



VDL Netzwerk Projekt Service GmbH

Directeur: Jorg Vermaas
Saalhoferstr. 17
47495 Rheinberg, Duitsland
☎ +49 2844 9037380
✉ info@vdlnps.de
🌐 vdlnps.de

Project- en ingenieursbureau gespecialiseerd in nieuwe mastbouw, mastaanpassing, tunnelvoorziening en digitale radio, infrastructuur en antennebouw. Speciale bouw- en planningsdiensten voor het opzetten, ombouwen en uitbreiden van grote en landelijke netwerken zoals mobiele telefonie, vaste telecommunicatienetwerken, energie- en laadinfra.



VDL Network Supplies B.V.

Directeur: Henri Koolen
Handelsweg 21
5527 AL Hapert, Nederland
☎ +31 (0)497 - 33 11 00
✉ info@vdlnetworksupplies.nl
🌐 vdlnetworksupplies.nl

Gespecialiseerd in productie van halffabricaten, eindproducten en aanverwante diensten voor aanleg, ombouw en uitbreiding van grootschalige en landelijke netwerken zoals mobiele telefonie, vaste telecom-, energie- en spoornetwerken.



VDL NSA Metaal B.V.

Directeur: Bart Spackler
De Run 4234
5503 LL Veldhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 - 254 45 65
✉ info@vdlnsametaal.nl
🌐 vdlnsametaal.nl

Gespecialiseerd in plaatbewerking. CNC ponsen, lasersnijden, CNC kanten, zwenkbuigen, 3D-vormen, stampen & dieptrekken, gereedschapmakerij, puntlassen, klinken, laserlassen en assemblage van plaatwerkonderdelen.



VDL Olocco Srl

Directeur: Umberto Olocco
Strada del Santuario, 41
12045 Fossano CN, Italië
☎ +39 0172 692 579
✉ info@vdlollocco.com
🌐 olocco.eu

Productie, verkoop en assistentie van componenten voor het transport en de dosering van korrelige en poedervormige producten, zoals roterende sluizen, wisselkleppen, afsluiters, accessoires en koppelingen voor industriële leidingsystemen. Explosie- en vlambestendige passieve beschermingsystemen voor potentieel gevaarlijke poeders.



VDL Packaging B.V.

Directeur: Danny Heuvelmans
Langendijk 10
5652 AX Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 - 282 50 00
✉ sales@vdlpackaging.com
🌐 vdlpackaging.com

Ontwikkeling, productie en verkoop van machines en service voor de verpakkingindustrie. Verticale verpakkingmachines voor onder andere de levensmiddelen-, dierenvoeding- en wasmiddelenbranche.



VDL Parree B.V.

Directeur: Pieter Melisse
Sporstraat 8
5975 RK Sevenum, Nederland
☎ +31 (0)77 - 467 70 88
✉ info@vdlparree.nl
🌐 vdlparree.com

Gespecialiseerd in hoogwaardige technische kunststof spuitgietonderdelen, samenstellingen en metaal- en kunststofcombinaties. 2K-technieken, gasinjectie, in mould labeling, insert en outsert moulding, prägen en MuCell.

Co-designfunctie, productinnovaties, productoptimalisatie en engineering. Gespecialiseerd in automotive. Eigen gereedschapmakerij en assemblageafdeling.



VDL Parts B.V.

Directeur: Peter Schellens
De Run 5410
5504 DE Veldhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 - 208 41 00
✉ info@vdlparts.nl
🌐 vdlparts.com

Verantwoordelijk voor alle aftersales activiteiten voor de VDL Bus & Coach productrange en de distributie van zowel originele VDL-onderdelen alsook universele delen voor de bus & coach markt.



VDL Parts Sweden AB

Directeur: Øyvind Stenersen
Vattenverksgatan 2
41502 Göteborg, Zweden
☎ +46 (0)31 22 81 01
✉ info@vdlpartssweden.se
🌐 vdlpartssweden.se

In- en verkoop van onderdelen voor bussen, vrachtwagens en trailers in Zweden.



VDL Pinnacle Engineering India Pvt Ltd.

Directeur: Darren Dowsett / Sudhir Mehta
Plot No. 302, Sector 7 Road, Sector 2
Industrial Area, MIDC Bhosari, Pune,
Maharashtra, India – 411026
☎ +91 20 6741 4040
✉ info@vdlpinnacle.com
🌐 vdlpinnacle.com

Joint venture van VDL Groep en Pinnacle Industries. Richt zich op engineeringprojecten voor productieautomatisering en productontwikkeling voor de automotive industrie.



VDL Postma B.V.

Directeur: Johan Zwarts
Leeuwarderstraatweg 121d
8441 PK Heerenveen, Nederland
☎ +31 (0)513 - 62 25 36
✉ info@vdlpostma.nl
🌐 vdlpostma.nl

Plaatbewerking: lasersnijden, CNC-ponsnibbelen, knippen, kanten. Buisbewerking: CNC-buigen, walsen, (robot)lassen, verspanen en 3D-buislaser. Poedercoating inclusief chemische voorbehandeling door middel van gescheiden dompelbadenreeks voor staal en aluminium.

-

VDL RENA Electronica B.V.

Directeur: Joost van Haperen
Industrieweg 13
4881 EW Zundert, Nederland
☎ +31 (0)76 - 599 5995
✉ info@rena.nl
🌐 rena-electronica.com

Electronics Manufacturing Services (EMS) onderneming. Oplossingen op maat voor slimme elektronica en LED-verlichting. One-stop-shop concept met gespecialiseerde engineers, een unieke productie- en assemblagelocatie en uitgebreide supply chain.

- • • • •

VDL Rotech S.R.L.

Directeur: Dragan Jankovic
Zona Industriala NV str. 1 nr. 5
310419 Arad, Roemenië
☎ +40 (0)257 - 25 66 43
✉ mail@vdlrotech.ro
🌐 vdlrotech.ro

Produceert uiterst nauwkeurige mechanische precisiecomponenten en modules voor de halfgeleiderindustrie. Gespecialiseerd in CNC-werkzaamheden als frezen en draaien en productie van laswerk en samenstellingen (mechanisch, pneumatisch en elektrisch). Andere mogelijkheden zijn onder meer dunplaatwerk zoals knippen, stampen en puntlassen.

- • • • •

VDL RPI Metaal B.V.

Directeur: Harold Dammer
Nijverheidsweg 40
3341 LJ Hendrik-Ido-Ambacht, Nederland
☎ +31 (0)78 - 683 18 00
✉ info@vdlrpi metaal.nl
🌐 vdlrpi metaal.nl

Plaatbewerking: staal, rvs en aluminium met als specialisatie framebouw, skids, piping en complexe samenstellingen. Alle lasbewerking mig/mag, tig, laserlassen, robotlassen, stiftlassen en puntlassen. Ge certificeerd laswerk volgens EN 1090-EX3, ISO 3834-2, ASME en herwaarmarken volgens

EN 10204. Spaanloze plaatbewerking: ponsen, lasersnijden, kanten, walsen en (mechanische) assemblage. Verspaning: draaien, frezen, boren en tappen.

- •

VDL Services B.V.

Directeur: Rob Diepstraten
Handelsweg 21
5527 AL Hapert, Nederland
☎ +31 (0)497 - 38 01 00
✉ info@vdl services.nl
🌐 vdl services.nl

Reparatie, onderhoud en installatie van diverse (VDL-) producten met behulp van een 24/7 serviceorganisatie met een netwerk van monteurs door heel Nederland. Tevens projectbegeleiding en realisatie wereldwijd. Ontwikkeling, productie, installatie en onderhoud van pakketautomaat netwerken. Ontwikkeling en realisatie van duurzame energie-installaties.

-

VDL Smart Spaces B.V.

Directeur: Ietje van der Meer
Wetterwille 12
8447 GC Heerenveen, Nederland
☎ +31 (0)513 - 61 85 00
✉ info@vdl smart spaces.nl
🌐 vdl smart spaces.nl

Productie van bouwmodules voor zowel grondgebonden woningen als appartementen.

-

VDL Special Vehicles B.V.

Directeur: Robbert Smolders
Op de baan 8
6121 SG Born, Nederland
☎ +31 (0)46 - 489 41 00
✉ info@vdl bus venlo.nl
🌐 vdl special vehicles.com

Assembleren van proto-bouw en pre-serie voertuigen. Gedreven door innovaties levert VDL Special Vehicles slimmere mobiliteitsoplossingen voor on- en off-road voertuigen. Hoofdzakelijk actief in drie markten: authority

vehicles (bijv. politie en defensievoertuigen), contract manufacturing (bijv. productie van campers en midi bussen) en zero-emission vehicles (bijv. elektrische bussen, hybride trucks en automated Vehicles).

- • • • •

VDL Staalservice B.V.

Directeur: Paul Malcontent
Celsiusstraat 13
6003 DG Weert, Nederland
☎ +31 (0)495 - 65 37 00
✉ info@vdl staal service.nl
🌐 vdl staal service.nl

Het vervaardigen van klant specifieke lassamenstellingen uit hoge sterkte staal. Gesneden en gekante producten, lassen (MIG/MAG/TIG) en montage.

- • •

VDL Steelweld B.V.

Directeur: Peter de Vos
Terheijdenseweg 169
4825 BJ Breda, Nederland
☎ +31 (0)76 - 579 27 00
✉ info@vdl steelweld.com
🌐 vdl steelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Ook actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

-

VDL Steelweld California LLC

Directeur: Peter de Vos
1880 Milmont Drive
Milpitas CA 95035, Verenigde Staten
☎ +1 510 996 46 60
✉ info@vdl steelweld.com
🌐 vdl steelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Ook actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

-

VDL Steelweld GmbH

Directeur: Peter de Vos
Max-Planck-Straße 38
50858 Keulen, Duitsland
☎ +49 (0)2234 - 988 23 110
✉ info@vdl steelweld.com
🌐 vdl steelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Ook actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

- **VDL Steelweld South Carolina LLC**

Directeur: Peter de Vos
105 Corporate Drive Suite B
Spartanburg, SC 29303, Verenigde Staten
☎ +1 864 308 78 06
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 vdlsteelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Ook actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

- **VDL Steelweld (Suzhou) Automotive Automation Production Line Co., Ltd.**

Directeur: Peter de Vos
288, Su Hong Xi Road, Suzhou
Industrial Park, Jiangsu
215021 SIP
☎ +86 (0)512 8817 4337
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 vdlsteelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Ook actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

- **VDL Steelweld AB**

Directeur: Peter de Vos
Flygfältsgatan 16A
423 37 Torslanda, Göteborg, Zweden
☎ +46 (0)733 90 90 83
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 vdlsteelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Ook actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

- **VDL Steelweld UK**

Directeur: Darren Dowsett / Peter de Vos
Unit 8a-8b Tournament Court
Edgehill Drive, Tournament Fields
Warwick, CV34 6LG
Groot-Brittannië
☎ +44 (0)1926 - 62 47 10
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 vdlsteelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Ook actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

- **VDL Steelweld USA LLC**

Directeur: Peter de Vos
1500 East Highwood Boulevard
Pontiac, 48340, Michigan
Verenigde Staten
☎ +1 248 781 81 40
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 vdlsteelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Ook actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

- • • •
VDL Systems B.V.

Directeur: Willem Maathuis
Erfstraat 3
5405 BE Uden, Nederland
☎ +31 (0)413 - 25 05 05
✉ info@vdlsystems.nl
🌐 vdlsystems.nl

Ontwikkeling, productie en installatie van machines en interne transportsystemen voor OEM'ers van food processing equipment. Gespecialiseerd in het bewerken van rvs en aluminium.

- **VDL TBP Electronics B.V.**

Directeur: Joost van Haperen
Vlakhodem 10
3247 CP Dirksland, Nederland
☎ +31 (0)187 - 60 27 44
✉ info@vdltbpelectronics.com
🌐 vdltbpelectronics.com

Electronics Manufacturing Services (EMS) onderneming biedt diensten aan op het gebied van de assemblage van printed circuit board assemblies (pcba's). Het heeft expertise in betrokkenheid in het vroegste ontwerpstadium (early supplier involvement). Beschikt over een fast proto plant en is specialist in geïntegreerde logistieke services, smart manufacturing, test engineering en samenbouw voor opdrachtgevers in uiteenlopende sectoren: wetenschap & gezondheid, energie & industrie, semicon & analytics, vision, veiligheid & ruimtevaart.

- • • •
VDL Technics B.V.

Directeur: Hans Sanders
Korenmolen 2
5281 PB Boxtel, Nederland
☎ +31 (0)411 - 68 29 80
✉ info@vdltechnics.nl
🌐 vdltechnics.nl

Lasersnijden, 8 KW, 12 KW en 24 KW fiberlasers. Deze zijn gekoppeld aan een volautomatisch Stopa-magazijn. Volautomatische CNC kantcel, CNC-kanten, knippen en overige plaatbewerkingen. Specialist in plaat- en constructiewerk. Robotlassen met offline programmering. Stampwerk tot 200 ton d.m.v. hydraulische en volautomatische excenterpersen. Engineering, projectmanagement en montage.

- • • •
VDL TIM Hapert B.V.

Directeur: Mark Verdonshot
Energieweg 2
5527 AH Hapert, Nederland
☎ +31 (0)497 - 38 38 05
✉ info@vdl-tim.nl
🌐 vdltimhapert.nl

Gespecialiseerd in het mechanisch bewerken van giet- en smeedwerk en lassamenstellingen door middel van CNC-draaibanken en (gerobotiseerde) CNC-bewerkingsmachines. Assemblagewerkzaamheden.

- **VDL Translift B.V.**

Directeur: Mathijs van der Mast
Staalwijk 7
8251 JP Dronten, Nederland
☎ +31 (0)321 - 38 67 00
✉ info@vdltranslift.nl
🌐 vdltranslift.nl

Ontwikkeling, productie, assemblage, verkoop en service van afvalinzamelingsystemen. Het bedrijf heeft een eigen lijn van innovatieve zijladersystemen voor het optimaliseren van de inzameling van bovengrondse en ondergrondse afvalcontainers.

- **VDL Truck & Trailer Industry AS**

Directeur: Øyvind Stenersen
Håndverksveien 12
1405 Langhus, Norway
☎ +47 (0)48 - 09 33 23
✉ post@tti.no
🌐 tti.no

Verkoop vanuit acht filialen in Noorwegen van VDL Weweler veersystemen en reserveonderdelen voor vrachtwagens, trailers en bussen.

- **VDL USA Inc.**

Directeur: Bart van Lieshout
8111 Virginia Pine Ct.
Richmond VA 23237,
Verenigde Staten
☎ +1 804 - 275 80 67
✉ info@vdlusa.com
🌐 vdlusa.com

Verkoop machines, onderdelen en service voor producten van VDL Packaging in Canada, Amerika en Mexico.

- **V-Storage B.V.**

Directeur: Rob van Gennip
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 - 292 50 00
✉ info@v-storage.com

Joint venture van VDL Groep en Scholt Energy Control. Richt zich op innovaties op het gebied van duurzame energieopslag.

- • • • •
VDL VDS Technische Industrie B.V.

Directeur: Pieter Aarts
Industrieweg 29
5527 AJ Hapert, Nederland
☎ +31 (0)497 - 38 38 44
✉ info@vdlvds.nl
🌐 vdlvds.nl

Zowel mechanisch als hydraulisch stampen, buigen en trekken tot max. 800 ton met geïntegreerde bewerkingen. Middelgrote en grote series van eenvoudige tot complexe metaaldelen met minimale toleranties. Materiaaldikte 0,10-10 mm. (Robot-)lassen, (CNC-)puntlassen, klinken, 3D-lasersnijden en -lassen, (geautomatiseerde) montage en (sub)assemblage.

- **VDL Weweler B.V.**

Directeur: Dick Aalderink
Ecofactorij 10
7325 WC Apeldoorn, Nederland
☎ +31 (0)55 - 538 51 00
✉ secretariaat@vdlweweler.nl
🌐 vdlweweler.nl

Ontwikkeling, productie en verkoop van luchtveer- en asliftsystemen voor producenten van assen, trailers, trucks en bussen.

- **VDL Weweler Parts B.V.**

Directeur: Danny Orgers
De Run 5410
5504 DE Veldhoven, Nederland
☎ +31 (0)499 - 32 00 00
✉ info@vdlwewelerparts.nl
🌐 vdlwewelerparts.nl

Distributie van technisch hoogwaardige onderdelen voor vrachtwagens, aanhangwagens en bussen vanuit verschillende verkoopvestigingen in Nederland.

- **VDL Weweler-Colaert N.V.**

Directeur: Jacques Colaert
Beneluxlaan 1-3
8970 Poperinge, België
☎ +32 (0)57 - 34 62 05
✉ info@weweler.eu
🌐 weweler.eu

Ontwikkeling, productie en verkoop van blad- en paraboolveren voor de automotive industrie. Distributie van technisch hoogwaardige onderdelen voor vrachtwagens, aanhangwagens en bussen.

- **VDL Weweler Taishan Co., Ltd.**

Directeur: Dick Aalderink
No. 1 Chenyixi Road North
Shuibu town, Taishan City
529262 Guangdong, China
☎ +86 13822301747
✉ taishan@vdlweweler.nl
🌐 vdlweweler.com

Verkoop VDL Weweler veersystemen en onderdelen voor vrachtwagens, trailers en bussen in China.

- • • • •
VDL Wientjes Emmen B.V.

Directeur: Hans Meuleman
Phileas Foggstraat 30
7825 AK Emmen, Nederland
☎ +31 (0)591 - 66 96 66
✉ info@vdlwientjesemmen.nl
🌐 vdlwientjesemmen.nl

Ontwikkeling, engineering en productie van hoogwaardige kunststofproducten. Productietechnieken: spuitgieten van (vezelversterkte) thermoplasten, gasinjectie, 2-komponenten en in-mould labeling. Warmpersen van thermoharders (polyester) en assemblage. Producent van sheet moulding compound (smc), een met glasvezel versterkt kunststof halffabricaat. Assemblage van kunststoffen samenstellingen.

- • • • •
VDL Wientjes Roden B.V.

Directeur: Wouter Arents
Ceintuurbaan Noord 130
9301 NZ Roden, Nederland
☎ +31 (0)50 - 502 48 11
✉ info@vdlwientjesroden.nl
🌐 vdlwientjesroden.nl

Ontwikkeling, engineering, projectmanagement en productie van hoogwaardige kunststofproducten. Voor onder andere de medische apparatenbouw, machinebouw en transportmiddelen. Diverse bewerkingstechnieken zoals thermovormen, vacuümvormen, CNC-bewerkingen, laseren, lassen, lijmen (glashelder) en assemblage.

COLOFON

Productie: VDL Groep, afdeling Communicatie

Vormgeving: Ontwerp van de Buren

Fotografie: Maurits Giesen (pagina 15), Paul Jaspers, Maincourse, Bram Saeys en Bart van Vlijmen

Drukwerk: Gielen druk print media



